

Yhtymähallitus

---

Aika 13.12.2023 klo 17:00 - 17:58

Paikka Keuda, Sarviniitynkatu 9, 04200 Kerava

Käsitellyt asiat

|      |                                                                                                                                                                             | Sivu |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| § 90 | Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus                                                                                                                                    | 4    |
| § 91 | Pöytäkirjantarkastajat yhtymähallitus                                                                                                                                       | 5    |
| § 92 | Esityslistan hyväksyminen                                                                                                                                                   | 6    |
| § 93 | Kuntayhtymän johtajan katsaus                                                                                                                                               | 7    |
| § 94 | Opiskelijan oikeusturvatoimikunnan nimeäminen ajalle<br>1.1.2024-31.12.2026                                                                                                 | 8    |
| § 95 | Ammatillisten tutkintojen ja koulutuksen järjestämisluvan<br>muutoshakemus: Erityinen tehtävä urheilijoiden ammatillisen<br>peruskoulutuksen järjestämiseen 1.1.2025 lukien | 9    |
| § 96 | Keudan tulospalkkio ja kriteerit vuodelle 2024                                                                                                                              | 10   |
| § 97 | Tiedoksi                                                                                                                                                                    | 12   |
| § 98 | Muut asiat                                                                                                                                                                  | 13   |

## Osallistujat

|        | Nimi                                                                                                                                                                                                      | Tehtävä                                                                                                                                                                                                                                                              | Lisätiedot                   |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Läsnä  | Graeffe Petri<br>Hursti Jari<br>Arminen-Piippo Tarja<br>Enroth Jori<br>Hallikainen Heli<br>Laaksonen Teijo<br>Teppinen Marja                                                                              | Puheenjohtaja<br>Varapuheenjohtaja<br>Jäsen<br>Jäsen<br>Jäsen<br>Jäsen<br>Jäsen                                                                                                                                                                                      | Saapui klo 17.18 §:n 93 aik. |
|        | Jalava Jussi                                                                                                                                                                                              | Varajäsen                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |
| Poissa | Kankaanpää Kari<br>Valo Heidi<br>Hourula Jari<br>Lukka Tiitus                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |
| Muu    | Niskanen Kaisa<br><br>Lundberg Vesa<br><br>Niinisalo Vaito<br><br>Hjelt Kaisa<br>Hyvärinen Sanna<br>Yli-Suomu Riikka-Maria<br>Flinck Maarit<br>Timo Hakkarainen<br>Leinonen Anna Mari<br>Tiina Halmevuori | Yhtymävaltuuston<br>puheenjohtaja<br>Yhtymävaltuuston I<br>varapuheenjohtaja<br>Yhtymävaltuuston II<br>varapuheenjohtaja<br>JHL:n edustaja<br>Jytyn edustaja<br>Kuntayhtymän johtaja<br>Asianhallintapäällikkö<br>Operatiivinen johtaja<br>Rehtori<br>Kehitysjohtaja |                              |

## Allekirjoitukset

---

Petri Graeffe  
puheenjohtaja

Maarit Flinck  
pöytäkirjanpitäjä

---

## Käsitellyt asiat

90 - 98

---

## Pöytäkirjan tarkastus

Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä

---

Tarja Arminen-Piippo  
pöytäkirjantarkastaja

Teijo Laaksonen  
pöytäkirjantarkastaja

---

## Pöytäkirjan nähtävilläpito

Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän kotisivulla ([www.keuda.fi](http://www.keuda.fi)).



**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Yh 13.12.2023 § 90

Kuntalain 103 §:n mukaan muu toimitus kuin valtuusto on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä. Kuntayhtymän hallintosäännön mukaan kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsu lähetetään vähintään 4 päivää ennen kokousta ja siinä on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat (asialista).

Kokouskutsu on lähetetty 7.12.2023

Päätösehdotus

Kokous todetaan laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös

Hyväksyttiin esitys.

**Pöytäkirjantarkastajat yhtymähallitus**

Yh 13.12.2023 § 91

Kuntayhtymän hallintosäännön mukaan pöytäkirjan kirjoittaa puheenjohtajan johdolla pöytäkirjanpitäjä. Pöytäkirjan allekirjoittaa puheenjohtaja ja varmentaa pöytäkirjanpitäjä.

Pöytäkirja tarkastetaan toimitelimen päättämällä tavalla. Keudan hallintosäännön 135 §:n mukaan pöytäkirja voidaan allekirjoittaa ja tarkastaa sähköisesti. Pöytäkirja tarkastetaan ja allekirjoitetaan sähköisesti Visma sign -palvelun avulla.

Yhtymähallituksen kokouksen pöytäkirja on valitusosoituksineen yleisesti nähtävänä Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän internetsivulla [www.keuda.fi](http://www.keuda.fi).

**Päätösehdotus**

Yhtymähallitus valitsee keskuudestaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa. Samalla päätetään, että pöytäkirja tarkastetaan ja allekirjoitetaan sähköisesti.

**Päätös**

Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Tarja Arminen-Piippo ja Teijo Laaksonen.

**Esityslistan hyväksyminen**

Yh 13.12.2023 § 92

Päätösehdotus

Kokouksen esityslista hyväksytään kokouksen työjärjestykseksi.

Päätös

Hyväksyttiin esitys.

**Kuntayhtymän johtajan katsaus**

Yh 13.12.2023 § 93

Kuntayhtymän johtajan katsauksessa tuodaan hallituksen tiedoksi seuraavat ajankohtaiset asiat:

- Keudan vuosi 2023
- Ammatillisen koulutuksen toiminnanohjaus
- Ammatillisen koulutuksen omistajaohjaus ja strateginen jäsenkuntayhteistyö
- Strategiaprosessin eteneminen

Päätösehdotus

Merkitään kuntayhtymän johtajan katsaus tiedoksi.

Päätös

Hyväksyttiin esitys.

**Opiskelijan oikeusturvatoimikunnan nimeäminen ajalle 1.1.2024-31.12.2026**

Yh 13.12.2023 § 94

220/00.00.00.06/2023

---

Lain ammatillisesta koulutuksesta (531/2017, § 93) mukaan opiskeluoikeuden peruuttamisesta ja palauttamisesta, määräaikaisesta erottamisesta, asuntolasta erottamisesta sekä opiskeluoikeuden pidättämisestä päättää koulutuksen järjestäjän asettama monijäseninen toimielin. Monijäsenisessä toimielimessä tulee olla ainakin koulutuksen järjestäjän, opiskelijahuollon, opettajien, työelämän ja opiskelijoiden edustus. Koulutuksen järjestäjä nimeää toimielimen puheenjohtajan ja muut jäsenet enintään kolmeksi vuodeksi kerrallaan. Keudassa monijäsenisen toimielimen nimenä on opiskelijoiden oikeusturvatoimikunta.

Kuntayhtymän voimassa olevan perussopimuksen (§11) mukaan yhtymähallituksen alaisuuteen voidaan perustaa toimikuntia tai jaostoja, joiden tehtävistä, päätösvallasta ja koollekutsumisesta määrätään tarkemmin hallintosäännössä.

Lisäksi yhtymähallitus voi tarvittaessa asettaa toimialakohtaisia johtokuntia/toimielimiä määräajaksi tai tiettyä tehtävää varten. Ellei johtokuntia tai vastaavia ole asetettu, hoitaa yhtymähallitus niiden tehtäviä, ellei tehtäviä ole siirretty viranhaltijoille. Kuntayhtymän nykyisen opiskelijoiden oikeusturvatoimikunnan toimikausi päättyy 31.12.2023.

Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus

Esitän, että yhtymähallitus päättää asettaa toimikaudeksi 1.1.2024-31.12.2026 lain (laki ammatillisesta koulutuksesta 531/2017, § 93) tarkoittaman monijäsenisen toimielimen (= Opiskelijan oikeusturvatoimikunta) ja nimeää siihen seuraavat jäsenet ja heille henkilökohtaiset varajäsenet:

Työelämä: jäsen Mira Ruusunen varajäsen Katja Kaikkonen  
Koulutuksen järjestäjä: jäsen Rita Byström varajäsen Timo Hakkarainen  
Opiskeluhoito: jäsen Erja Kärnä varajäsen Mari Asell  
Opettaja: jäsen Virpi Tahvanainen varajäsen Sari Mallat  
Opiskelija: Kuoman nimeämät

Lisäksi esitän, että toimielimen puheenjohtajaksi nimetään Mira Ruusunen ja varapuheenjohtajaksi Rita Byström.

Päätös

Pykälä palautettiin valmisteluun.

**Ammatillisten tutkintojen ja koulutuksen järjestämisluvan muutoshakemus: Erityinen tehtävä urheilijoiden ammatillisen peruskoulutuksen järjestämiseen 1.1.2025 lukien**

Yh 13.12.2023 § 95

79/00.01.02.00/2023

Ammatillisesta koulutuksesta annetun lain (531/2017) mukaan ammatillisten tutkintojen ja koulutuksen järjestäminen edellyttää opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämää tutkintojen ja koulutuksen järjestämislupaa (=järjestämislupa). Järjestämislupa voidaan myöntää hakemuksesta kunnalle, kuntayhtymälle, rekisteröidylle yhteisölle tai säätiölle (22§).

Järjestämisluvassa määrätään mm.

- Tutkinnot, joita koulutuksen järjestäjällä on oikeus myöntää ja joihin se voi järjestää tutkintokoulutusta (23§). Järjestämisluvassa määrätään lisäksi oikeudesta järjestää valmentavaa koulutusta.
- oikeudesta järjestää tutkintoja ja koulutusta työvoimakoulutuksena.
- koulutuksen järjestäjän opetus- ja tutkintokielistä (24§).
- oikeudesta järjestää urheilijoiden ammatillista koulutusta

Opetus- ja kulttuuriministeriön kuntayhtymälle päättämä järjestämislupa kattaa varsin hyvin eri ammatilliset tutkinnot. Järjestämisluvassa on oikeus järjestää koulutusta mm. työvoimakoulutuksena, mutta siitä puuttuu oikeus järjestää urheilijoiden ammatillista koulutusta. Alueella on kilpaurheilua aktiivisesti harrastavia nuoria ja nuoria aikuisia. Osa heistä on jo meillä opiskelijanakin. Tavoitteena on tarjota mahdollisuus opiskella tavoitteellisesti oman urheiluvalmennuksen rinnalla. Alueen elinkeinoelämän palvelemisen ja työvoimatarpeeseen vastaamisen kannalta sekä väestön koulutustason nostamisen näkökulmasta on tarkoituksenmukaista hakea lupaa urheilijoiden ammatilliseen koulutukseen, jotta jokainen alueella aktiivisesti urheilevakin saisi perustutkinnon.

Yksityiskohtaisempi hakemus ja järjestämissuunnitelma haettavan koulutuksen järjestämisluvan osalta ovat liitteenä.

Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus

Esitän, että yhtymähallitus päättää  
1) hakea 1.1.2025 alkaen lupaa järjestää urheilijoiden ammatillista koulutusta  
2) valtuuttaa kuntayhtymän johtajan tekemään järjestämisluvan muutoshakemukseen mahdollisesti tarvittavia muutoksia ja täsmennyksiä. Samalla esitän, että päätös tarkastetaan kokouksessa.

Päätös

Hyväksyttiin esitys.

**Keudan tulospalkkio ja kriteerit vuodelle 2024**

Yh 13.12.2023 § 96

221/01.02.00.00/2023

---

Kuntayhtymässä oli vuosina 2004-2016 käytössä tulospalkkiojärjestelmä osana Keudan palkitsemisjärjestelmää. Järjestelmästä luovuttiin vuonna 2017, osin ammatillisen koulutuksen säästöjen ja osin uuden ammatillisen koulutuksen opetteluun vuoksi. Vuodelle 2020 tulospalkkiojärjestelmä jälleen palautettiin yhtymähallituksen päätöksellä §4/2020.

Kokemukset tulospalkkiojärjestelmästä ovat olleet pääosin myönteisiä. Sen avulla voidaan tuoda esiin ammatillisen koulutuksen kannalta tärkeitä tavoitteita, kuten esimerkiksi työllistyminen ja koulutuksen läpäisy.

KVTES:n II luvun 13 §:n mukaan henkilökunnalle voidaan maksaa tulospalkkiota. Tulospalkkio perustuu palvelujen tulokellisuuden parantamiseksi asetettujen tavoitteiden todettuun saavuttamiseen tai ylittämiseen.

Vuoden 2024 talousarviossa on varauduttu tulospalkkiojärjestelmän mahdolliseen jatkumiseen. Tulospalkkion määräytymisperusteet ja tulospalkkiovalikoiman soveltaminen eri organisaatiotasoilla ja eri työtehtävissä päätetään erikseen yhtymähallituksen päätöksellä.

Tulospalkkiojärjestelmä perustuu talousarviossa hyväksyttyihin tavoitteisiin. Niiden perusteella voidaan johtaa mm. kampusten sekä tiimien tavoitteet. Edellytyksenä tulospalkkion maksamiselle on, että talousarviossa koko kuntayhtymälle asetettu vuosikatetavoite saavutetaan.

Palvelualueen, kampusten, ja tiimin on myös saavutettava oma budjetoitu vuosikatetavoite, ennen kuin tulospalkkiota voidaan maksaa.

Tulospalkkiotasot ovat:

- Keuda-palkkio
- Kampuspalkkio
- Tiimipalkkio

Kampus- ja tiimitason tulospalkkio määräytyy opiskelijavuosien (lkm), suoritettujen tutkintojen (lkm), osaamispisteiden (lkm), työllistymisen (%) ja jatko-opintojen (%) sekä opiskelijapalautteen (%) perusteella.

Taloudellisen tuloksen lisäksi tulospalkkion maksamisessa huomioidaan talousarviossa 2024 asetettujen mittareiden saavuttaminen ja niiden saavuttamisaste.

## Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

## Päätösehdotus

Esitän, että yhtymähallitus hyväksyy tulospalkkiokriteerit ja tulospalkkion maksamisen ehdot vuodelle 2024 seuraavasti:

- 1) Edellytyksenä tulospalkkion maksamiselle on, että kuntayhtymän tulos on positiivinen ja että asetettu vuosikatetavoite saavutetaan.
- 2) Tulospalkkioita voi saada kolmelta eri organisaatiotasolta: Keudataso, kampustaso ja tiimitaso. Tulospalkkioita voi saada tiimitasolta, vaikka ylemmän kampustason tavoitteet eivät olisikaan täyttyneet.
- 3) Keuda-palkkion suuruus on 300 €/hlö, kun varsinainen kuukausipalkka on alle 3 000 €, muutoin palkkion suuruus on 10 % varsinaisesta kuukausipalkasta. Tulospalkkion määräytymisperusteena käytetään maaliskuun varsinaista palkkaa.
- 4) Kampustason ja tiimitason mittarin arvosta pitää toteutua vähintään 90 %, jonka jälkeen palkkio lasketaan lineaarisesti 100 % asti.
- 5) Kaikkien kampus- ja tiimitason mittareiden painoarvo on sama.
- 6) Kampustason palkkion suuruus on korkeintaan 300 €/hlö ja tiimitason palkkion korkeintaan 300 €/hlö.
- 7) Palvelualueiden, yhteisten aineiden opettajien, opinto-ohjaajien, hallinnon ja muiden erityisryhmien palkkio määräytyy Keuda-palkkion lisäksi laskennallisesti kampus- ja tiimipalkkioiden keskiarvosta.
- 8) Keuda-palkkion maksaminen edellyttää vuosikatetavoitteen täyttymistä, kampus- ja tiimitason palkkion maksaminen edellyttää asetetun tulostavoitteen ja vuosikatetavoitteen saavuttamista. Tulospalkkiota voidaan kuitenkin yhteensä maksaa enintään 80 % Keudan tuloksesta.
- 9) Tulospalkkion seurantajakso on kalenterivuosi ja se maksetaan seuraavan vuoden huhtikuussa
- 10) Työssäoloajalle asetetut kriteerit ovat seuraavat:
  - palvelussuhde on ollut päätoiminen, joko vakinainen tai määräaikainen. Osa-aikaisille työntekijöille tulospalkkio maksetaan työajan suhteessa;
  - palvelussuhde on ollut voimassa talousarviovuonna ja jatkuu edelleen seuraavan vuoden huhtikuussa;
  - palkkio maksetaan työssäoloajan mukaisessa suhteessa. Siltä osin, kun KVTES:n V luvun virka- ja työvapaat ylittävät vuositason 30 pv, ne huomioidaan tulospalkkiota vähentävästi täysinä kuukausina. Esimerkiksi, jos em. poissaolo ja on 32 päivää, vähennetään 1 kk:n tulospalkkio.

## Päätös

Hyväksyttiin esitys.

**Tiedoksi**

Yh 13.12.2023 § 97

Yhtymähallitukselle saatetaan tiedoksi liitteenä olevat viran- ja toimenhaltijoiden päätökset ajalta 1.-30.11.2023.

Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus

Yhtymähallitus päättää merkitä edellä mainitut Keudan tulos- ja vastuualueiden esimiesten päätökset tietoon saatetuiksi ja päättää olla käyttämättä niihin kuntalain tarkoittamaa otto-oikeutta.

Päätös

Hyväksyttiin esitys.

**Muut asiat**

Yh 13.12.2023 § 98

Ei muita asioita.

**Muutoksenhakuohje koskee pykäläiä: § 90, § 91, § 92, § 93, § 94, § 97, § 98**

### **Muutoksenhakukielto**

Päätökseen, joka koskee vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa kuntalain 136 §:n mukaan hakea muutosta.

**Muutoksenhakuohje koskee pykäläiä: § 95, § 96****Oikaisuvaatimus ja valitusosoitus**

Tähän päätökseen voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen.

**Valitusviranomainen ja oikaisuvaatimusaika**

Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä  
Yhtymähallitus  
Sibeliuksenväylä 55 A  
04400 Järvenpää

Oikaisuvaatimuksen voi toimittaa myös sähköisesti osoitteella kirjaamo@keuda.fi.

**Oikaisuvaatimusaika ja oikaisuvaatimuksen sisältö ja toimittaminen**

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, kun pöytäkirja on asetettu yleisesti nähtäväksi. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Sähköisen tiedoksiannon kohdalla vastaava aika on kolme päivää.

Oikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi vaatimus perusteineen ja se on tekijän allekirjoitettava. Oikaisuvaatimus on toimitettava oikaisuvaatimusviranomaiselle ennen oikaisuvaatimusajan päättymistä.

**Valitusoikeus ja valitusperusteet**

Kunnallisvalituksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (=asianosainen) sekä kunnan jäsen. Oikaisuvaatimuksen johdosta annettuun päätökseen saa hakea muutosta kunnallisvalituksin vain se, joka on tehnyt oikaisuvaatimuksen. Mikäli päätös on oikaisuvaatimuksen johdosta muuttunut, saa päätökseen hakea muutosta kunnallisvalituksin myös asianomainen sekä kunnan jäsen. (Jos päätökseen voidaan hakea muutosta kunnallisvalituksin, ei kuntalain mukaista oikaisuvaatimusta voida tehdä.) Valituksen saa tehdä sillä perusteella, että päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä, päätöksen tehnyt viranomainen on ylittänyt toimivaltansa tai päätös on muuten lainvastainen.

Hallintovalituksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa.

**Tiedoksianto**

Pöytäkirjan nähtävänäpito  
Tämä päätös on asetettu yleisesti nähtäväksi:

Tiedoksianto asianosaiselle  
Päätös on annettu tiedoksi asianosaiselle (Kuntalaki 139 §): xx.xx.xxxx