

# *Keuda*

Keudan hallitun kasvun ja sopeuttamisen  
ohjelma 2024–2027

## 1 Johdanto

## 2 Keudan nykytilanne

- 2.1. Tilinpäätös 2023
- 2.2. Talousennuste 2024
- 2.3. Ennuste 2025 taloustilanteesta

## 3 Muutosajurit

- 3.1. Strategia 2025–2028
- 3.2. Keski-Uudenmaan väestö- ja yritysennusteet
- 3.3. Kehysriihen leikkaukset
- 3.4. Lainsäädännön rahoitusmuutokset
- 3.5. Koulutusalojen tehokkuus ja tulevaisuudennäkymät

## 4 Kasvun ja kehittymisen kohteet

- 4.1. Alueen kasvua ja kehittymistä tukevien koulutuksien volyymin kasvattaminen
- 4.2. Yritys- ja työelämäyhteistyö
- 4.3. Älykkäiden teknologioiden hyödyntäminen
- 4.4. Tila- ja kiinteistöohjelma
- 4.5. TE-palvelutuotanto
- 4.6. Keudan tilojen vuokraaminen ulos
- 4.7. Muut kohteet

## 5 Säästöt ja sopeuttamisen kohteet

### 5.1 Hankinnat

- 5.1.1 Tietotekniikkahankintojen tehostaminen
- 5.1.2 Kalustehankintojen tehostaminen ja keskittäminen
- 5.1.3 Pienhankintaprosessin tehostaminen ja keskittäminen
- 5.1.4 Tietokoneohjelmien ja sovellusten inventaario ja supistaminen
- 5.1.5 Lehtitilauksien inventaario ja supistaminen
- 5.1.6 Työterveyden kustannusten arviointi ja tehostaminen
- 5.1.7 Sisäisten tarjoiluiden arviointi ja supistaminen
- 5.1.8 Ulkoisten tarjoiluiden ja seminaarien arviointi ja supistaminen
- 5.1.9 Puitesopimusten käytön laajentaminen ja siitä saatavat säästöt
- 5.1.10 Alakohtaisen investointisuunnittelun tehostaminen
- 5.1.11 Liittojen ja järjestöjen jäsenmaksujen arviointi ja supistaminen
- 5.1.12 Yksittäisten alojen investointien ja hankintojen arviointi ja supistaminen (esim. Ajoneuvo, ICT)

### 5.2 Tilat ja kiinteistöt

- 5.2.1. Kiinteistöjen käytön tehokkuuden arviointi ulkopuolisen asiantuntijan toimesta
- 5.2.2 Keudalle vuokrattujen tilojen ja maa-alueiden tarkastelu
  - 5.2.2.1 *Pelto-alueiden vuokraaminen*
  - 5.2.2.2 *Mäntsälän jäähallin vuokraaminen*
  - 5.2.2 Taloussuunnitelmassa olevien investointien tarkastelu
    - 5.2.2.1 *Navetta*
    - 5.2.2.2 *Kasvihuone*
    - 5.2.2.3 *Valtra huolto*
- 5.2.3 Sibeliuksenväylän asuntola ja soluasuntojen tarpeen tarkastelu
- 5.2.4. Muut tilat ja kiinteistöt

### 5.3 Opetuksen ja koulutuksen järjestelyt

- 5.3.1 Koulutusalojen keskittämisen arviointi
- 5.3.2 Ohjaus- ja tukipalveluiden Keuda-tasoinen arviointi
- 5.3.3 Tutkintokohtainen, tutkinnon perusteiden ulkopuolisten kulujen arviointi
- 5.3.4 Opetuspesulan toiminnan arviointi
- 5.3.5 Toiminnan tehostaminen koulutussuunnittelun avulla
- 5.3.6 YES-toiminnan arviointi
- 5.3.7 Sun-median toiminnan arviointi

## 5.4 Henkilöstö

- 5.4.1 Määräaikaisuuksien tarkastelu
- 5.4.2 Eläköitymiskehityksen arviointi
- 5.4.3 Henkilöstöedut ja palkitseminen
- 5.4.4 Lomapalkkavelan tarkastelu
- 5.4.5 Kehittämispäivien järjestelyt
- 5.4.6 Mahdollisuudet käyttää henkilöstövuokrausta

## 5.5 Muut säästö- ja sopeuttamistoimet

- 5.5.1 Tapahtumat
- 5.5.2 Taitaja-kilpailut 2026
- 5.5.3 Keudan autokaluston arviointi
- 5.5.4 Opiskelijoiden palkitseminen
- 5.5.5 Vakuutusturvan tason tarkistaminen
- 5.5.6 Hankkeiden tuotos-panos-suhteen arviointi
- 5.5.7 Monitoimilaitteiden määrän vähentäminen
- 5.5.8 Ulkoistamisselvitykset

## 6 Aikataulu