

## Vastine vuoden 2024 tarkastuslautakunnan arviointikertomukseen

Yh 16.09.2025

83/00.03.02/2025

---

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on kuntalain (410/2015) 121 §:n mukaan arvioida, ovatko yhtymävaltuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Edelleen kuntalain 121 §:n mukaan tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunta voi antaa valtuustolle muitakin tarpeellisena pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista. Kunnanhallitus antaa valtuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Kuntayhtymän tarkastuslautakunnan arviointikertomus on käsitelty yhtymävaltuustossa 21.5.2025. Käsittelyn yhteydessä yhtymävaltuusto päätti pyytää yhtymähallitukselta vastineen arviointikertomuksessa esitettyihin havaintoihin. Tarkastuslautakunnan arviointikertomus on liitteenä.

Arviointikertomuksessa on kiinnitetty huomiota muutamiin kohtiin, joiden perusteella yhtymähallitus toteaa lausuntonaan seuraavaa:

1. Yhtymähallitus yhtyy tarkastuslautakunnan arvioon sekä taloudellisten että toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta.
2. Taloudellinen tulos ja rahoitusasema  
Vuosi 2024 toteutui taloudellisesti budjetoitua paremmin. Tilikauden tulos oli 1,1 milj. €, mikä ylitti talousarvion 1,1 milj. €:lla. Ylijäämä poistoero huomioiden oli 2,5 milj. €. Toimintatuottojen kasvu ylitti toimintakulujen kasvun, ja rahoitustuottojen toteuma oli merkittävästi budjetoitua parempi. Kuntayhtymällä ei ole pitkäaikaista lainaa ja kassatilanne on vahva. Taloudellista tulosta voidaan pitää erinomaisena.
3. Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen  
Määrälliset tavoitteet saavutettiin pääosin. Painotettujen opiskelijavuosien määrä (7 845) ylitti tavoitteen (7 500), ja tutkinnon suorittaneiden määrä (2 560) ylitti tavoitteen (2 500). Osaamispisteiden määrä (509 269) jäi hieman alle tavoitteen (520 000). Aikuisten perusopetuksen kurssimäärä (4 155) ylitti selvästi tavoitteen (2 800). Opiskelijapalautteen laatu (4,37) ylitti tavoitteen (4,30), mutta vastausprosentti jäi tavoitteesta (45 % vs. tavoite 55 %). Työelämäpalautteen vastausprosentti jäi myös alle tavoitteen. Jatkossakin on tärkeää, että tavoitteiden toteutumista ja Keudan suhteellisen osuuden kehittymistä muihin koulutuksen järjestäjiin verrattuna seurataan aktiivisesti.
4. HOKS-asiakirjojen laadinta  
HOKS-asiakirjoista 91 % laadittiin määräajassa (tavoite 100 %). Jatkossa on kiinnitettävä huomiota siihen, että asiakirjat laaditaan tavoiteajassa.



5. Tietojohdaminen ja digitaaliset ratkaisut  
Vuonna 2024 kehitettiin merkittävästi tietojohdamisen välineitä, kuten keskitetty tietoaallas, integraatiotyökalu (Friends) ja PowerBI-työpöydät. Lisäksi siirryttiin sähköisiin todistuksiin, mikä tukee Keudan vastuullisuusstrategiaa.
6. Konsernin tytäryhtiöt  
Keuda Koulutuspalvelut Oy:n liikevaihto kasvoi 517 380 €:oon, mutta tilikausi oli edelleen tappiollinen (-49 343 €). Taloudellisesti menestyvän toiminnan tavoitetta ei saavutettu. Tuusulan Kansanopiston Oy purettiin ja kiinteistö siirtyi kuntayhtymälle.
7. Sopeuttamistoimet ja henkilöstö  
Rahoitusleikkausten vuoksi Keudan toimintaa on sopeutettu. Yt-neuvottelujen seurauksena 42 henkilön työsuhde päättyi. Sopeuttaminen on toteutettu osana kasvun ja sopeuttamisen ohjelmaa. Henkilöstömäärän vähennys vaikuttaa tulevien vuosien kustannusrakenteeseen.
8. Vieraskieliset opiskelijat ja tukitoimet  
Vieraskielisten opiskelijoiden osuus nousi 26 %:iin. Tukitoimia, kuten erityisopetusta ja psykososiaalista tukea, on vahvistettu keudaattori-toiminnan kautta.
9. Työllisyysalueyhteistyö  
Keuda solmi puitesopimuksen Keravan ja Sipoon työllisyysalueen kanssa. Sopimus tuo Keudalle merkittävän roolin osaamispalveluiden tuottajana ja TE-koulutusten koordinoinnissa. Sopimuksen toteutumista seurataan osavuosisraportoinnin yhteydessä.

Yhteenvetona voidaan todeta, että Keuda saavutti pääosin vuodelle 2024 asetetut toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Taloudellinen asema säilyi vahvana ja Keuda reagoi oikea-aikaisesti toimintaympäristön muutoksiin.

Asiakohdan liitteenä tarkastuslautakunnan arviointikertomus.

Valmistelija /  
Lisätietojen antaja

Talousjohtaja Matti Koponen, matti.koponen@keuda.fi

Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus

Esitän, että yhtymähallitus antaa yllä olevat vastaukset kuntalain 121 §:n mukaisena lausuntonaan yhtymävaltuustolle ja että lausunto annetaan tiedoksi myös tarkastuslautakunnalle.

Päätös