

Yhtymähallitus

Aika 16.09.2025 klo 17:00 -

Paikka Keuda, Sibeliuksenväylä 55, Puistolan matkailuluokka, Järvenpää

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
85	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
86	Pöytäkirjantarkastajat yhtymähallitus	4
87	Esityslistan hyväksyminen	5
88	Kuntayhtymän johtajan katsaus	6
89	Vastine vuoden 2024 tarkastuslautakunnan arviointikertomukseen	7
90	Tiedoksi	10
91	Muut asiat (yhtymähallitus)	11

Yhtymähallitus

Päätöksentekijät:

Varsinainen jäsen

Pj, Graeffe Petri, Järvenpää
Vpj, Hursti Jari, Sipoo
Arminen-Piippo Tarja, Kerava
Enroth Jori, Tuusula
Hallikainen Heli, Mäntsälä
Kankaanpää Kari, Nurmijärvi
Laaksonen Teijo, Pornainen
Teppinen Marja, Mäntsälä
Valo Heidi, Kerava

Varajäsen

Kostama Rita, Järvenpää
Ekebom Brita, Sipoo
Peltomaa Harri, Kerava
Ripatti Arja, Nurmijärvi
Salmi Erkki, Järvenpää
Jalava Jussi, Nurmijärvi
Vilenius Jenni, Pornainen
Reina Riikka, Järvenpää
Pärnänen Janne, Kerava

Muut osallistujat:

Niskanen Kaisa, Kerava
Lundberg Vesa, Tuusula
Niinisalo Vaito, Kerava

Hourula Jari
Hyvärinen Sanna
Rosengren Erkki

Fagerström Sofia

Yli-Suomu Riikka-Maria
Flinck Maarit

valtuuston puheenjohtaja
valtuuston I varapuheenjohtaja
valtuuston II varapuheenjohtaja

JUKO:n työntekijöiden edustaja
Jytyn työntekijöiden edustaja
JHL:n työntekijöiden edustaja

Kuoman edustaja

kuntayhtymän johtaja
sihteeri

Yhtymähallitus

16.09.2025

85**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Yh 16.09.2025

Kuntalain 103 §:n mukaan muu toimielin kuin valtuusto on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä. Kuntayhtymän hallintosäännön mukaan kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsu lähetetään vähintään 4 päivää ennen kokousta ja siinä on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat (asialista).

Kokouskutsu on lähetetty 10.9.2025.

Päätösehdotus

Kokous todetaan laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös

Yhtymähallitus

16.09.2025

86**Pöytäkirjantarkastajat yhtymähallitus**

Yh 16.09.2025

Kuntayhtymän hallintosäännön mukaan pöytäkirjan kirjoittaa puheenjohtajan johdolla pöytäkirjanpitäjä. Pöytäkirjan allekirjoittaa puheenjohtaja ja varmentaa pöytäkirjanpitäjä.

Pöytäkirja tarkastetaan toimitelimen päättämällä tavalla. Keudan hallintosäännön 130 §:n mukaan pöytäkirja voidaan allekirjoittaa ja tarkastaa sähköisesti. Pöytäkirja tarkastetaan ja allekirjoitetaan sähköisesti Visma sign -palvelun avulla.

Yhtymähallituksen kokouksen pöytäkirja on valitusosoituksineen yleisesti nähtävänä Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän internetsivulla www.keuda.fi.

Päätösehdotus

Yhtymähallitus valitsee keskuudestaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa. Samalla päätetään, että pöytäkirja tarkastetaan ja allekirjoitetaan sähköisesti.

Päätös

Yhtymähallitus

16.09.2025

87

Esityslistan hyväksyminen

Yh 16.09.2025

Päätösehdotus

Kokouksen esityslista hyväksytään kokouksen työjärjestykseksi.

Päätös

Yhtymähallitus

16.09.2025

88**Kuntayhtymän johtajan katsaus**

Yh 16.09.2025

Kuntayhtymän johtajan katsauksessa tuodaan hallituksen tiedoksi seuraavat ajankohtaiset asiat:

- Jäsenkuntien ja Keudan strategisten kumppanuussopimusten valmisteluvaihe
- yhteiskunnan kokonaisturvallisuus ja Keudan varautuminen
- talousarvion 2026 alustavia painopisteitä
- Taitaja2026-tapahtuman valmisteluvaihe

Päätösehdotus

Merkitään kuntayhtymän johtajan katsaus tiedoksi.

Päätös

89**Vastine vuoden 2024 tarkastuslautakunnan arviointikertomukseen**

Yh 16.09.2025

83/00.03.02/2025

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on kuntalain (410/2015) 121 §:n mukaan arvioida, ovatko yhtymävaltuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Edelleen kuntalain 121 §:n mukaan tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunta voi antaa valtuustolle muitakin tarpeellisia pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista. Kunnanhallitus antaa valtuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Kuntayhtymän tarkastuslautakunnan arviointikertomus on käsitelty yhtymävaltuustossa 21.5.2025. Käsitellyn yhteydessä yhtymävaltuusto päätti pyytää yhtymähallitukselta vastineen arviointikertomuksessa esitettyihin havaintoihin. Tarkastuslautakunnan arviointikertomus on liitteenä.

Arviointikertomuksessa on kiinnitetty huomiota muutamiin kohtiin, joiden perusteella yhtymähallitus toteaa lausuntonaan seuraavaa:

1. Yhtymähallitus yhtyy tarkastuslautakunnan arvioon sekä taloudellisten että toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta.
2. Taloudellinen tulos ja rahoitusasema
Vuosi 2024 toteutui taloudellisesti budjetoitua paremmin. Tilikauden tulos oli 1,1 milj. €, mikä ylitti talousarvion 1,1 milj. €:lla. Ylijäämä poistoero huomioiden oli 2,5 milj. €. Toimintatuottojen kasvu ylitti toimintakulujen kasvun, ja rahoitustuottojen toteuma oli merkittävästi budjetoitua parempi. Kuntayhtymällä ei ole pitkäaikaista lainaa ja kassatilanne on vahva. Taloudellista tulosta voidaan pitää erinomaisena.
3. Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen
Määrälliset tavoitteet saavutettiin pääosin. Painotettujen opiskelijavuosien määrä (7 845) ylitti tavoitteen (7 500), ja tutkinnon suorittaneiden määrä (2 560) ylitti tavoitteen (2 500). Osaamispisteiden määrä (509 269) jäi hieman alle tavoitteen (520 000). Aikuisten perusopetuksen kurssimäärä (4 155) ylitti selvästi tavoitteen (2 800). Opiskelijapalautteen laatu (4,37) ylitti tavoitteen (4,30), mutta vastausprosentti jäi tavoitteesta (45 % vs. tavoite 55 %). Työelämäpalautteen vastausprosentti jäi myös alle tavoitteen. Jatkossakin on tärkeää, että tavoitteiden toteutumista ja Keudan

suhteellisen osuuden kehittymistä muihin koulutuksen järjestäjiin verrattuna seurataan aktiivisesti.

4. HOKS-asiakirjojen laadinta
HOKS-asiakirjoista 91 % laadittiin määräajassa (tavoite 100 %).
Jatkossa on kiinnitettävä huomiota siihen, että asiakirjat laaditaan tavoiteajassa.

5. Tietojohtaminen ja digitaaliset ratkaisut
Vuonna 2024 kehitettiin merkittävästi tietojohtamisen välineitä, kuten keskitetty tietoaallas, integraatiotyökalu (Frends) ja PowerBI-työpöydät. Lisäksi siirryttiin sähköisiin todistuksiin, mikä tukee Keudan vastuullisuusstrategiaa.
6. Konsernin tytäryhtiöt
Keuda Koulutuspalvelut Oy:n liikevaihto kasvoi 517 380 €:oon, mutta tilikausi oli edelleen tappiollinen (-49 343 €). Taloudellisesti menestyvän toiminnan tavoitetta ei saavutettu. Tuusulan Kansanopiston Oy purettiin ja kiinteistö siirtyi kuntayhtymälle.
7. Sopeuttamistoimet ja henkilöstö
Rahoitusleikkausten vuoksi Keudan toimintaa on sopeutettu. Yt-neuvottelujen seurauksena 42 henkilön työsuhde päättyi. Sopeuttaminen on toteutettu osana kasvun ja sopeuttamisen ohjelmaa. Henkilöstömäärän vähennys vaikuttaa tulevien vuosien kustannusrakenteeseen.
8. Vieraskieliset opiskelijat ja tukitoimet
Vieraskielisten opiskelijoiden osuus nousi 26 %:iin. Tukitoimia, kuten erityisopetusta ja psykososiaalista tukea, on vahvistettu keudaattori-toiminnan kautta.
9. Työllisyysalueyhteistyö
Keuda solmi puitesopimuksen Keravan ja Sipoon työllisyysalueen kanssa. Sopimus tuo Keudalle merkittävän roolin osaamispalveluiden tuottajana ja TE-koulutusten koordinoinnissa. Sopimuksen toteutumista seurataan osavuosisiraportoinnin yhteydessä.

Yhteenvedona voidaan todeta, että Keuda saavutti pääosin vuodelle 2024 asetetut toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Taloudellinen asema säilyi vahvana ja Keuda reagoi oikea-aikaisesti toimintaympäristön muutoksiin.

Asiakohdan liitteenä tarkastuslautakunnan arviointikertomus.

Valmistelija /
Lisätietojen antaja

Talousjohtaja Matti Koponen, matti.koponen@keuda.fi

Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus

Esitän, että yhtymähallitus antaa yllä olevat vastaukset kuntalain 121 §:n mukaisena lausuntonaan yhtymävaltuustolle ja että lausunto annetaan tiedoksi myös tarkastuslautakunnalle.

Päätös

Yhtymähallitus

16.09.2025

90**Tiedoksi**

Yh 16.09.2025

Yhtymähallitukselle saatetaan tiedoksi liitteenä olevat viranhaltijapäätökset ajalta 14.8.– 9.9.2025.

Yhtymähallitukselle tiedoksi liitteenä oleva yhtymävaltuuston (2025-2029) ensimmäisen kokouksen asialista.

Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus

Yhtymähallitus päättää merkitä edellä mainitut viranhaltijapäätökset tietoon saatetuiksi ja päättää olla käyttämättä niihin kuntalain tarkoittamaa otto-oikeutta.

Edelleen esitän, että yhtymähallitus merkitsee tiedoksi yhtymävaltuuston (2025-2029) ensimmäisen kokouksen asialistan.

Päätös

Yhtymähallitus

16.09.2025

91

Muut asiat (yhtymähallitus)

Yh 16.09.2025