

Yhtymähallitus

Aika 10.02.2026 klo 17:00 -

Paikka Keuda, luokka 1067-1068, Lukkarinpolku 2, 04600 Mäntsälä

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
12	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
13	Pöytäkirjantarkastajien valinta	4
14	Esityslistan hyväksyminen	5
15	Kuntayhtymän johtajan katsaus	6
16	Tilikauden 2025 tuloksen käsittely	7
17	Keuda Koulutuspalvelut Oy:n yhtiökokous ja yhtiökokousedustajan valinta vuonna 2026	9
18	Tietojohdamisen kehittämisohjelma 2025–2028	10
19	Kuntayhtymän johtajan ja rehtorin sijaisuudet	12
20	Yhtymävaltuuston ja -hallituksen kokousaikataulu syksy 2026	13
21	Tiedoksi	14
22	Muut asiat	15

Yhtymähallitus

Päätöksentekijät:

Varsinainen jäsen

Pj, Ikkela Kalle, Tuusula
Vpj, Teppinen Marja, Mäntsälä
Aalto Tiina, Järvenpää
Boman Tom, Järvenpää
Enroth Jori, Tuusula
Kinanen Sipuliina, Järvenpää
Leitsaro Erkki, Nurmijärvi
Pyykkölä Markku, Kerava
Winha-Järvinen Merja, Nurmijärvi

Varajäsen

Särkiniemi Eeva, Tuusula
Brusila Eerik, Mäntsälä
Mäkinen Jarmo, Järvenpää
Virkkunen Laura, Järvenpää
Palomäki Ulla, Tuusula
Myllyniemi Harri, Järvenpää
Turunen Taina, Nurmijärvi
Enjala Terhi, Kerava
Ahonen Seppo, Nurmijärvi

Muut osallistujat:

Niskanen Kaisa, Kerava
Seikkula Teemu, Järvenpää
Vierikko Tarja, Mäntsälä
Hourula Jari
Hyvärinen Sanna
Simola Arja
Yli-Suomu Riikka-Maria
Fagerström Sofia
Koponen Matti
Leinonen Anna Mari
Suppula Severi
Flinck Maarit

valtuuston puheenjohtaja
valtuuston I varapuheenjohtaja
valtuuston II varapuheenjohtaja
Jukon työntekijöiden edustaja
Jytyn työntekijöiden edustaja
JHL:n työntekijöiden edustaja
kuntayhtymän johtaja
Kuoman edustaja
talousjohtaja
rehtori
hallintopäällikkö
asianhallintapäällikkö, sihteeri

Yhtymähallitus

10.02.2026

12**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Yh 10.02.2026

Kuntalain 103 §:n mukaan muu toimitella kuin valtuusto on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä. Kuntayhtymän hallintosäännön mukaan kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsu lähetetään vähintään 4 päivää ennen kokousta ja siinä on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat (asialista).

Kokouskutsu on lähetetty 4.2.2026.

Päätösehdotus

Kokous todetaan laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös

Yhtymähallitus

10.02.2026

13**Pöytäkirjantarkastajien valinta**

Yh 10.02.2026

Kuntayhtymän hallintosäännön mukaan pöytäkirjan kirjoittaa puheenjohtajan johdolla pöytäkirjanpitäjä. Pöytäkirjan allekirjoittaa puheenjohtaja ja varmentaa pöytäkirjanpitäjä.

Pöytäkirja tarkastetaan toimitelimen päättämällä tavalla. Keudan hallintosäännön 130 §:n mukaan pöytäkirja voidaan allekirjoittaa ja tarkastaa sähköisesti. Pöytäkirja tarkastetaan ja allekirjoitetaan sähköisesti Visma sign -palvelun avulla.

Yhtymähallituksen kokouksen pöytäkirja on valitusosoituksineen yleisesti nähtävänä Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän internetsivulla www.keuda.fi.

Päätösehdotus

Yhtymähallitus valitsee keskuudestaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa. Samalla päätetään, että pöytäkirja tarkastetaan ja allekirjoitetaan sähköisesti.

Päätös

Yhtymähallitus

10.02.2026

14

Esityslistan hyväksyminen

Yh 10.02.2026

Päätösehdotus

Kokouksen esityslista hyväksytään kokouksen työjärjestykseksi.

Päätös

Yhtymähallitus

10.02.2026

15

Kuntayhtymän johtajan katsaus

Yh 10.02.2026

Kuntayhtymän johtajan katsauksessa tuodaan hallituksen tiedoksi seuraavat ajankohtaiset asiat:

- Onnistumiset, haasteet ja strategiset tehtävät
- Taitaja2026 tilannekatsaus
- Työelämäyhteistyö
- Turvallisuus ja kriisiviestintä

Päätösehdotus

Merkitään kuntayhtymän johtajan katsaus tiedoksi.

Päätös

16**Tilikauden 2025 tuloksen käsittely**

Yh 10.02.2026

22/02.02.05/2026

Kuntalain (410/2015) 115 §:n mukaan kunnanhallituksen (kuntayhtymässä yhtymähallituksen) on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

Jos kuntayhtymän taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi. Tilikauden tuloksen käsittelyä ja talouden tasapainottamista koskevat esitykset tehdään myös kuntayhtymissä.

Tilikauden tuloksella tarkoitetaan kuntayhtymän tuloslaskelman tulosta ennen tilinpäätössiirtoja. Yhtymähallituksen esitys tuloksen käsittelystä voi tarkoittaa investointivarauksen, poistoeron tai rahaston lisäystä tai vähennystä.

Kirjanpitolain (1336/1997) 5 luvun 15 §:ssä luetelluista varauksista tulee kunnassa ja kuntayhtymässä kysymykseen lähinnä investointivaraus, vaikka varauksen tekemiseen ei olisi kirjanpitolaissa tarkoitettua verotusperusteista syytä.

Kuntayhtymä laatii myös konsernitilinpäätöksen, johon huomioidaan Keuda Koulutuspalvelut Oy:n tulos. Vuoden 2025 osalta Keuda Koulutuspalvelut Oy:n tulos on 85 267,46 €.

Kuntayhtymän tilinpäätöksen vuosikate on tämän hetken arvion mukaan 9,97 M€ ja tulos ennen tilinpäätössiirtoja 3,19 M€.

Tilikauden tuloksen käsittely esitellään kokouksessa ja se on esitetty myös tämän asiakohdan liitteessä.

Lisätietojen antaja

Talousjohtaja Matti Koponen, matti.koponen@keuda.fi

Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus

Esitän, että yhtymähallitus hyväksyy tilikauden tuloksen 3 198 327,13 € ja päättää tuloksen käsittelystä seuraavaa:

1) tuloutetaan tehtyjä poistoeroja suunnitelman mukaan 1 358 698,05 € sekä

2) tilikauden ylijäämä 4 557 025,18 € kirjataan tilikauden ylijäämä tilille.

Lisäksi esitän, että yhtymähallitus antaa kuntayhtymän laskentapäällikölle oikeuden tarkentaa tilikauden tuloksen ja eri tuloksen käsittelyerien suuruudet varsinaiseen tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen.

Päätös

17**Keuda Koulutuspalvelut Oy:n yhtiökokous ja yhtiökokousedustajan valinta vuonna 2026**

Yh 10.02.2026

23/00.04.02/2026

Kilpailutilanteessa markkinoilla tarjottavaa koulutusta varten kuntayhtymä on perustanut (yhtymähallituksen päätös 23.3.2016, § 19) Keuda Koulutuspalvelut Oy:n. Yhtiön varsinainen toiminta on alkanut vuoden 2017 alusta ja se on Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän 100 % omistama.

Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa on päätettävä tilinpäätöksen vahvistamisesta, taseen osoittaman voiton käyttämisestä, vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä tarvittaessa hallituksen ja tilintarkastajan valinnasta.

Yhtiön hallituksen jäseniä ovat Kaisa Niskanen, Matti Koponen sekä Riikka Vataja. Hallituksen puheenjohtajana toimii Peter de Jong. Yhtiön toimitusjohtajana toimii Heikki Kallunki.

Yhteisöjääviä sovelletaan myös kuntayhtymän omistuksessa ja määräämisvallassa olevan yhteisön, kuten osakeyhtiön hallituksen ja hallintoneuvoston jäseniin, jotka on valittu yhteisön hallintoon kuntayhtymän edustajina. Käsiteltäessä tällaisen yhteisön asiaa kuntayhtymän hallituksessa yhteisön hallituksen ja hallintoneuvoston jäsen on esteellinen. Vaikka kuntayhtymän ja yhteisön edut ovat tässä tilanteessa usein yhteiset, esteellisyyssäännöksiä sovelletaan yhteisöjäävisäännöksen mukaisesti.

Hyvä konsernihallinto edellyttää, että kuntayhtymässä on riittävässä määrin eriytetty kuntayhtymän omistajavallan käyttö konserniyhteisöjä koskevasta kunnan päätöksenteosta.

Koska Keuda Koulutuspalvelut on kuntayhtymän 100 % omistama, käyttää yhtiökokousedustaja koko äänivaltaa.

Lisätietojen antaja

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu, riikka-maria.yli-suomu@keuda.fi

Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus

Esitän, että yhtymähallitus päättää
1) valita yhtiökokousedustajan ja hänelle varaedustajan Keuda Koulutuspalvelut Oy:n varsinaiseen yhtiökokoukseen sekä vuoden 2026 aikana mahdollisesti pidettäviin ylimääräisiin yhtiökokouksiin;
2) ohjeistaa yhtiökokousedustajaa Keuda koulutuspalvelut Oy:n hallituksen jäsenten valinnasta.

Päätös

18**Tietojohtamisen kehittämisohjelma 2025–2028**

Yh 10.02.2026

131/00.01.02.01/2025

Uniikkien tekojen ohjelmat

Keudan yhtymävaltuusto on hyväksynyt Keudan strategian vuosille 2025–2028 päätöksellään §7/2024. Strategiaa on toteutettu Keudassa vuoden 2025 alusta alkaen. Osana Keudan strategiaa luodaan uniikkien tekojen ohjelmat, jotka osaltaan tukevat strategian toimeenpanoa.

Uniikkien tekojen ohjelmiin on valittu keskeiset kehittämisteemat, ja ne edistävät kullekin uniikille teolle määritellyjä toiminnallisia tavoitteita. Kehittämistä tehdään osana arjen toimintaa ja erilaisina kehittämisprojekteina, joita integroidaan myös ulkoisen rahoituksen hanketoimintaan.

Keudan strategian mukaiset uniikkien tekojen ohjelmat ovat:

- Pedagoginen ja työelämäyhteistyön ohjelma (vahvistettu yhtymähallituksessa §98/2025)
- Teknologian ohjelma
- Tila- ja kiinteistöohjelma
- Henkilöstöohjelma
- Tietojohtamisen kehittämisohjelma

Ohjelmien toteutumista seurataan ja niihin tehdään joustavasti tarvittavia muutoksia koko strategiakauden aikana. Teknologian ohjelma, tila- ja kiinteistöohjelma ja henkilöstöohjelma tuodaan hallituksen tiedoksi vuoden 2026 aikana.

Tietojohtamisen kehittämisohjelma 2025–2028

Tietojohtamisen kehittämisohjelma vahvistaa Keudan kyvykkyyttä hyödyntää luotettavaa ja ajantasaista tietoa päätöksenteossa, toiminnan suunnittelussa ja palvelujen kehittämisessä. Ohjelmassa luodaan selkeä toimintamalli sille, miten tietoa kerätään, hallitaan ja hyödynnetään koko organisaatiossa. Tavoitteena on, että tiedot ovat järjestelmissä oikein, raportointi on yhdenmukaista ja tieto on käytettävissä oikeassa paikassa oikeaan aikaan. Ohjelma sisältää toimenpiteitä tietojen laadun varmistamiseksi, järjestelmien ja raportoinnin kehittämiseksi sekä ennakoivan analytiikan laajentamiseksi.

Lisäksi ohjelma tukee henkilöstön osaamisen kehittymistä ja tiedolla johtamisen juurtumista osaksi Keudan arjen toimintakulttuuria. Tietoa hyödynnetään organisaation kaikilla tasoilla, ja henkilöstön osaamista vahvistetaan siten, että tiedon käyttö tukee sekä arjen toimintaa että Keudan strategisia tavoitteita.

Tietojohtamisen kehittämisohjelma 2025–2028 on tämän asiakohdan liitteenä.

Lisätietojen antaja

Talousjohtaja Matti Koponen, matti.koponen@keuda.fi

Yhtymähallitus

10.02.2026

Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus

Esitän, että yhtymähallitus merkitsee tiedoksi tietojohdamisen kehittämisohjelman 2025–2028.

Päätös

19**Kuntayhtymän johtajan ja rehtorin sijaisuudet**

Yh 10.02.2026

24/01.01.01/2026

Kuntayhtymän johtajalla ja rehtorilla on tarpeen olla varahenkilö, joka voi ko. viranhaltijan estyneenä tai poissa ollessa toimia hänen sijaisenaan. Sijaisen nimeäminen on tarpeen erityisesti asioiden valmistelun ja eteen päin viennin kannalta.

Kuntayhtymän voimassa olevan hallintosäännön 16 §:n mukaan yhtymähallitus määrää kuntayhtymän johtajan sijaisen, joka hoitaa kuntayhtymän johtajan tehtäviä kuntayhtymän johtajan ollessa poissa tai esteellinen.

Edelleen hallintosäännön 31 §:n mukaan yhtymähallitus määrää rehtorin sijaisen, joka hoitaa rehtorin tehtäviä hänen ollessa poissa tai esteellinen.

Lisätietojen antaja

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu, riikka-maria.yli-suomu@keuda.fi

Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus

Esitän, että yhtymähallitus päättää nimetä 1.3.2026 alkaen
1) kuntayhtymän johtajan sijaiseksi kehitysjohtajan
2) rehtorin sijaiseksi vararehtorin

Päätös

20**Yhtymävaltuuston ja -hallituksen kokousaikataulu syksy 2026**Yh 10.02.2026

Yhtymähallituksen kokoukset

ke 26.8.2026 klo 17.00

ke 7.10.2026 klo 17.00

ke 4.11.2026 klo 17.00

ke 9.12.2026 klo 17.00

Yhtymävaltuuston kokous

ke 25.11.2026 klo 17.00

Yhtymävaltuuston ja -hallituksen Iltakoulu

ke 21.10.2026 klo 17.00

Lisätietojen antaja

Asianhallintapäällikkö Maarit Flinck, maarit.flinck@keuda.fi

Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus

Esitän, että yhtymähallitus hyväksyy esityksen mukaisen kokousaikataulun syksyille 2026.

Päätös

Yhtymähallitus

10.02.2026

21**Tiedoksi**

Yh 10.02.2026

Yhtymähallitukselle saatetaan tiedoksi liitteenä olevat viranhaltijapäätökset ajalta 14.1. – 3.2.2026.

Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus

Yhtymähallitus päättää merkitä edellä mainitut Keudan viranhaltijapäätökset tietoon saatetuiksi ja päättää olla käyttämättä niihin kuntalain tarkoittamaa otto-oikeutta.

Päätös

Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä

Esityslista

2/2026

14

Yhtymähallitus

10.02.2026

22

Muut asiat

Yh 10.02.2026