

Uniikkien tekojen ohjelmat

Keudan yhtymävaltuusto on hyväksynyt Keudan strategian vuosille 2025–2028 päätöksellään §7/2024. Strategiaa on toteutettu Keudassa vuoden 2025 alusta alkaen. Osana Keudan strategiaa luodaan uniikkien tekojen ohjelmat, jotka osaltaan tukevat strategian toimeenpanoa.

Uniikkien tekojen ohjelmiin on valittu keskeiset kehittämisteemat, ja ne edistävät kullekin uniikille teolle määriteltäviä toiminnallisia tavoitteita. Kehittämistä tehdään osana arjen toimintaa ja erilaisina kehittämisprojekteina, joita integroidaan myös ulkoisen rahoituksen hanketoimintaan.

Keudan strategian mukaiset uniikkien tekojen ohjelmat ovat:

- Pedagoginen ja työelämäyhteistyön ohjelma (vahvistettu yhtymähallituksessa §98/2025)
- Teknologian ohjelma
- Tila- ja kiinteistöohjelma
- Henkilöstöohjelma
- Tietojohtamisen kehittämisohjelma

Ohjelmien toteutumista seurataan ja niihin tehdään joustavasti tarvittavia muutoksia koko strategiakauden aikana. Teknologian ohjelma, tila- ja kiinteistöohjelma ja henkilöstöohjelma tuodaan hallituksen tiedoksi vuoden 2026 aikana.

Tietojohtamisen kehittämisohjelma 2025–2028

Tietojohtamisen kehittämisohjelma vahvistaa Keudan kyvykkyyttä hyödyntää luotettavaa ja ajantasaista tietoa päätöksenteossa, toiminnan suunnittelussa ja palvelujen kehittämisessä. Ohjelmassa luodaan selkeä toimintamalli sille, miten tietoa kerätään, hallitaan ja hyödynnetään koko organisaatiossa. Tavoitteena on, että tiedot ovat järjestelmissä oikein, raportointi on yhdenmukaista ja tieto on käytettävissä oikeassa paikassa oikeaan aikaan. Ohjelma sisältää toimenpiteitä tietojen laadun varmistamiseksi, järjestelmien ja raportoinnin kehittämiseksi sekä ennakoivan analytiikan laajentamiseksi.

Lisäksi ohjelma tukee henkilöstön osaamisen kehittymistä ja tiedolla johtamisen juurtumista osaksi Keudan arjen toimintakulttuuria. Tietoa hyödynnetään organisaation kaikilla tasoilla, ja henkilöstön osaamista vahvistetaan siten, että tiedon käyttö tukee sekä arjen toimintaa että Keudan strategisia tavoitteita.

Tietojohtamisen kehittämisohjelma 2025–2028 on tämän asiakohdan liitteenä.

Lisätietojen antaja	Talousjohtaja Matti Koponen, matti.koponen@keuda.fi
Esittelijä	Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu
Päätösehdotus	Esitän, että yhtymähallitus merkitsee tiedoksi tietojohtamisen kehittämisohjelman 2025–2028.

Päätös

Pykälän käsittely siirretään seuraavaan kokoukseen.

Yh 18.03.2026

131/00.01.02.01/2025

Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus

Esitän, että yhtymähallitus merkitsee tiedoksi tietojohdamisen kehittämisohjelman 2025–2028.

Päätös