

Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän vuoden 2025 tilinpäätöksen hyväksyminen ja vastuuvapauden myöntäminen

Yh 18.03.2026

53/02.02/2026

Kuntalain 113 §:n mukaan yhtymähallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi sekä tilintarkastuksen jälkeen saatettava se valtuuston käsiteltäväksi kesäkuun loppuun mennessä. Kuntayhtymän tilikausi on kalenterivuosi.

Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus. Tilinpäätöksen allekirjoittavat yhtymähallituksen jäsenet ja kuntayhtymän johtaja.

Kuntalain 123 §:n mukaan tilintarkastajan on viimeistään toukokuun loppuun mennessä tarkastettava hyvän tilintarkastustavan mukaisesti kunkin tilikauden hallinto, kirjanpito ja tilinpäätös. Tilintarkastajien on annettava valtuustolle kultakin tilikaudelta kertomus (Kuntalain 125 §), jossa esitetään tarkastuksen tulokset. Kertomuksessa on myös esitettävä, onko tilinpäätös hyväksyttävä ja voidaanko toimielimen jäsenelle ja asianomaisen toimielimen tehtäväalueen johtavalle viranhaltijalle (tilivelvollinen) myöntää vastuuvapaus. Kuntalain 115 §:n mukaan toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kuntayhtymän talouteen liittyvistä olennaisista asioista, joista ei ole tehtävä selkoa kuntayhtymän taseessa, tuloslaskelmassa tai rahoituslaskelmassa. Yhtymähallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

Toimintaympäristö myllerryksessä – Keuda vakaana uudistajana

Vuosi 2025 oli Keudalle selvästi edellisvuotta vahvempi ja osoitti organisaation kykyä toimia taloudellisesti haastavassa ja jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä. Keudan talous kehittyi vakaasti ja ennakkodusti: toimintatuotot kasvoivat hieman, samalla kun toimintakulut pienenivät edellisvuoteen verrattuna. Tämä vahvisti toimintakatetta ja johti parantuneeseen vuosikatteeseen ja selkeästi positiiviseen tulokseen. Tilikauden ylijäämää kasvatti hyvän tuloksen lisäksi poistoeron vähennys, mikä antaa Keudalle mahdollisuuden jatkaa toiminnan kehittämistä tulevana vuosina.

Hyvän tuloksen taustalla olivat erityisesti onnistunut kustannusrakenteen hallinta, sopeuttamistoimien vaikutusten realisoituminen sekä opiskelijamäärien ja opiskelijamittareiden myönteinen kehitys. Keuda menestyi hyvin suhteessa muihin koulutuksen järjestäjiin, mikä vahvisti sen asemaa laadukkaana ammatillisen koulutuksen tuottajana. Ylijäämää suunnataan strategiaan painopisteisiin: koulutuksen laadun parantamiseen, opiskelijoiden hyvinvoinnin ja osallisuuden tukemiseen sekä työllisyyden edistämiseen.

Vuotta 2025 leimasivat myös julkinen keskustelu ammatillisen koulutuksen resursseista ja reformin vaikutuksista, mikä nosti esiin opetuksen laadun ja ohjauksen riittävyyden merkityksen. Keuda vahvisti viestintäänsä ja reagoi nopeasti toimintaympäristön ilmiöihin. Samaan aikaan organisaatio panosti täysien koulupäivien periaatteisiin ja kehitti työelämäyhteistyötä, mikä näkyi

opiskelijoille parempina oppimismahdollisuuksina ja yhteistyökumppaneille laadukkaampina palveluina.

Kokonaisuutena Keuda päätti vuoden 2025 vahvassa taloudellisessa asemassa. Tämä luo vakaan pohjan vuodelle 2026, vaikka valtion suunnittelemat koulutussektorin säästöpäätökset tuovat mukanaan epävarmuutta. Keudan vahvistunut talous, selkeä strateginen suunta ja sitoutunut henkilöstö antavat hyvät edellytykset toiminnan laadun ja kehittämisen turvaamiselle myös tulevana vuosina.

Käyttötalous

Vuoden 2025 tilinpäätöksessä toimintatuotot ovat 78,5 M€ (2024 78,1 M€). Toimintakulut ovat 68,8 milj. € (2024 70,4 M€), kun valmistevaraston muutos on huomioitu. Toimintatuotot nousivat vuoteen 2024 verrattuna 0,4 M€ ja toimintakulut laskivat 1,5 M€.

Toimintatuotoissa perusrahoitus laski edellisestä vuodesta, mutta aikuisten perusopetus kasvoi merkittävästi edelliseen vuoteen verrattuna. Kokonaisuutena toimintatuotoissa ei ole merkittävää muutosta tilikausien välillä. Laskeneet toimintakulut johtuivat pääasiassa vuonna 2024 käytyjen YT-neuvotteluiden päätöksenä tehdyistä henkilöstövähennyksistä.

Toimintakate vuoden 2025 tilinpäätöksessä on 9,6 M€. Toimintatuottojen suhde toimintakuluihin on 114,0 % (2024 111,0 % ja 2023 108,5 %). Suhdeluku kertoo, kuinka paljon toiminnan tuloista jää muiden kuin toimintamenojen kattamiseen. Näitä muita menoja ovat mm. rahoitus- ja investointimenot.

Rahoitus

Tuloslaskelmassa valtuustoon nähden sitovana tasona oli rahoitustulot ja -menot yhteensä (=rahoitusnetto). Rahoitustuottojen ja -kulujen erotus oli 327 987,83 € (TA 2025 105 000 €). Korkotuottoja ei ollut ja arvopapereiden luovutusvoitot ja muut rahoitustuotot olivat yhteensä 371 298,38 €. Rahoituskulut olivat yhteensä 43 319,55 € koostuen ensisijaisesti kahden sijoitustuotteen alaskirjauksista (35 690,46 €).

Investoinnit

Investoinnit olivat yhteensä 3,3 M€ (2024 5,5 M€), joka on 0,4 M€ vähemmän kuin talousarviossa oli ennakoitu. Rakentamiseen ja saneerauksen käytettiin yhteensä 1,9 M€. Ne toteutuivat 0,4 M€ pienempänä kuin talousarviossa oli ennakoitu. Suurimmat investointikohteet olivat Pekka Halosen akatemian C-talon saneeraus (0,4 M€), Saaren kartanon kasvihuoneiden ylläpitokorjaukset (0,4 M€) ja rehulaakasiilon rakentaminen (0,2 M€). Kalustohankinnat olivat yhteensä 1,4 M€ (TA 1,5 M€). Suurin kohde oli tietohallinnon koneet ja laitteet (0,9 M€).

Vuosikate ja tilikauden tulos

Toimintakate vuoden 2025 tilinpäätöksessä on 9,6 M€ ja vuosikate 10,0 M€ (2024 8,0 M€). Vuosikate kattaa poistot (6,8 M€) jolloin tulorahoitus on ylijäämäinen. Pitkällä aikavälillä talouden tasapainon edellytys on, että vuosikate eli tulorahoitus riittää sekä nettoinvestointien että mahdollisten lainojen lyhennysten kattamiseen.

Tilikauden tulos vuonna 2025 3,2 milj. € (2024 1,1 M€ ja 2023 0,08 M€).

(€)	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toimintatuotot	78 490 291	78 097 380
Varastojen muutos	- 460 000	0
Toimintakulut	- 68 387 284	- 70 380 790
Toimintakate	9 643 007	7 716 589
Rahoitustuotot ja -kulut	327 979	288 396
Vuosikate	9 970 986	8 004 985
Poistot ja arvonalentumiset	- 6 772 659	- 6 856 942
Tilikauden tulos	3 198 327	1 148 044
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	1 358 698	1 358 698
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)		
Tilikauden ylijäämä+ (alijäämä-)	4 557 025	2 506 742

Henkilöstö

Keudan vakinaisen henkilöstön kokonaismäärä oli vuoden 2025 lopussa 772 (2024: 820). Vakinaisen henkilöstön määrän muutos selittyy tuotannollistaloudellisten neuvottelujen tuloksella. Määräaikaisen henkilöstön määrän vähentyminen liittyy hallitun kasvun ja sopeuttamisen ohjelman toimenpiteisiin. Henkilöstöraportti on kirjattu tilinpäätöksen lukuun 3.

Kuntayhtymän tilinpäätös vuodelta 2025 on tämän asiakohdan liitteenä.

Lisätietojen antaja

Talousjohtaja Matti Koponen, matti.koponen@keuda.fi

Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus

Esitän, että yhtymähallitus:

- 1) päättää esittää edelleen yhtymävaltuustolle, että tilikauden tuloksesta 3 198 327,14 € tuloutetaan tehtyjä poistoeroja suunnitelman mukaan 1 358 698,05 € ja että tilikauden ylijäämä 4 557 025,19 € kirjataan tilikauden ylijäämä tilille;
- 2) allekirjoittaa vuoden 2025 tilinpäätöksen ja jättää tilinpäätöksen tilintarkastajan tarkastettavaksi sekä
- 3) saattaa tilinpäätöksen ja tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen edelleen yhtymävaltuuston käsiteltäväksi

Päätös