

## Teknologian ohjelma

Yh 29.04.2026 § 38

131/00.01.02.01/2025

---

### Uniikkien tekojen ohjelmat

Keudan yhtymävaltuusto on hyväksynyt Keudan strategian vuosille 2025–2028 päätöksellään §7/2024. Strategiaa on toteutettu Keudassa vuoden 2025 alusta alkaen. Osana Keudan strategiaa luodaan uniikkien tekojen ohjelmat, jotka osaltaan tukevat strategian toimeenpanoa.

Uniikkien tekojen ohjelmiin on valittu keskeiset kehittämisteemat, ja ne edistävät kullekin uniikille teolle määritellyjä toiminnallisia tavoitteita. Kehittämistä tehdään osana arjen toimintaa ja erilaisina kehittämissuunnitelmina, joita integroidaan myös ulkoisen rahoituksen hanketoimintaan.

Keudan strategian mukaiset uniikkien tekojen ohjelmat ovat:

- Pedagoginen ja työelämäyhteistyön ohjelma (vahvistettu yhtymähallituksessa §98/2025)
- Tietojohtamisen kehittämissuunnitelma (vahvistettu yhtymähallituksessa §27/2026)
- Teknologian ohjelma
- Tila- ja kiinteistöohjelma
- Henkilöstöohjelma

Ohjelmien toteutumista seurataan ja niihin tehdään joustavasti tarvittavia muutoksia koko strategiavuoden aikana. Tila- ja kiinteistöohjelma ja henkilöstöohjelma tuodaan hallituksen tiedoksi vuoden 2026 aikana.

### Teknologian ohjelma

Teknologian ohjelma on osa Keudan strategista kokonaisuutta, jonka tavoitteena on luoda älykkään teknologian valmiuksia ja vahvistaa Keudan kykyä vastata nopeasti muuttuvan toimintaympäristön vaatimuksiin. Ohjelmassa teknologia nähdään ensisijaisesti toimintaa ja oppimista tukevana välineenä, ei itseisarvona. Sen avulla pyritään parantamaan opetuksen laatua, tehostamaan toimintaa, vähentämään manuaalista työtä sekä lisäämään arjen sujuvuutta.

Ohjelman lähtökohtana on, että Keuda on jatkossakin innovatiivinen ja ketterä koulutuksen järjestäjä, joka pystyy uudistamaan itseään teknologiaa hyödyntämällä. Teknologiaratkaisut tukevat koko organisaation toimintaa, ja teknologian käyttöönotto sidotaan jatkossa prosessien uudistamiseen, ei irrallisiin työkalukokeiluihin. Tavoitteena on luoda sellainen kulttuuri ja sitä tukevat rakenteet, mitkä mahdollistavat asianmukaisen reagoinnin muutoksiin, resurssitehokkaan työskentelyn sekä erilaiset tarpeet huomioonottavan tuen.

Teknologian ohjelma on tämän asiakohdan liitteenä.

Lisätietojen antaja

Talousjohtaja Matti Koponen, matti.koponen@keuda.fi

Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus

Esitän, että yhtymähallitus merkitsee tiedoksi liitteenä olevan Teknologian ohjelman.

Päätös

Hyväksyttiin esitys.