

Yhtymähallitus

---

Aika 29.04.2026 klo 17:00 - 20:02

Paikka Keuda, Opiskelijaravintola, Lopentie 20, 01860 Perttula

## Käsitellyt asiat

		Sivu
§ 34	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	4
§ 35	Pöytäkirjantarkastajien valinta	5
§ 36	Esityslistan hyväksyminen	6
§ 37	Kuntayhtymän johtajan katsaus	7
§ 38	Teknologian ohjelma	8
§ 39	Ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeiluun hakeminen	10
§ 40	Kuntayhtymän talouskatsaus ajalta 1.1.-31.3.2026	15
§ 41	Hallintosääntö 1.8.2026 alkaen	17
§ 42	Rahoitus-, sijoitus- ja takaustoiminnan periaatteet 1.7.2026 alkaen	19
§ 43	Lukuvuosimaksut kolmansien maiden kansalaisille 1.8.2026 alkaen	21
§ 44	Tutustumismatka WorldSkills-kilpailuihin Shanghaissa 22.-27.9.2026	24
§ 45	Tiedoksi	25
§ 46	Muut asiat	26



Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Keudan kirjaamosta ([kirjaamo@keuda.fi](mailto:kirjaamo@keuda.fi)).  
Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän kotisivulla ([www.keuda.fi](http://www.keuda.fi)).

---

**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Yh 29.04.2026 § 34

Kuntalain 103 §:n mukaan muu toimielin kuin valtuusto on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä. Kuntayhtymän hallintosäännön mukaan kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsu lähetetään vähintään 4 päivää ennen kokousta ja siinä on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat (asialista).

Kokouskutsu on lähetetty 23.4.2026.

Päätösehdotus

Kokous todetaan laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös

Hyväksyttiin esitys.

**Pöytäkirjantarkastajien valinta**

Yh 29.04.2026 § 35

Kuntayhtymän hallintosäännön mukaan pöytäkirjan kirjoittaa puheenjohtajan johdolla pöytäkirjanpitäjä. Pöytäkirjan allekirjoittaa puheenjohtaja ja varmentaa pöytäkirjanpitäjä.

Pöytäkirja tarkastetaan toimitelimen päättämällä tavalla. Keudan hallintosäännön 130 §:n mukaan pöytäkirja voidaan allekirjoittaa ja tarkastaa sähköisesti. Pöytäkirja tarkastetaan ja allekirjoitetaan sähköisesti Visma sign -palvelun avulla.

Yhtymähallituksen kokouksen pöytäkirja on valitusosoituksineen yleisesti nähtävänä Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän internetsivulla [www.keuda.fi](http://www.keuda.fi).

Päätösehdotus

Yhtymähallitus valitsee keskuudestaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa. Samalla päätetään, että pöytäkirja tarkastetaan ja allekirjoitetaan sähköisesti.

Päätös

Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Sipuliina Kinanen ja Erkki Leitsaro.

**Esityslistan hyväksyminen**

Yh 29.04.2026 § 36

Päätösehdotus

Kokouksen esityslista hyväksytään kokouksen työjärjestykseksi.

Päätös

Hyväksyttiin esitys.

**Kuntayhtymän johtajan katsaus**

Yh 29.04.2026 § 37

Kuntayhtymän johtajan katsauksessa tuodaan hallituksen tiedoksi seuraavat ajankohtaiset asiat:

- Onnistumiset, haasteet ja lähikuukausien tavoitteet
- Tietohallinnon esittely
- UTO: Tila- ja kiinteistöohjelman valmistelun tilannekatsaus
- Taitaja2026 tilannekatsaus
- Kevään 2026 yhteishaun tulokset
- Kehitysjohtajan rekrytoinnin tilanne

Päätösehdotus

Merkitään kuntayhtymän johtajan katsaus tiedoksi.

Päätös

Hyväksyttiin esitys.

## Teknologian ohjelma

Yh 29.04.2026 § 38

131/00.01.02.01/2025

---

### Uniikkien tekojen ohjelmat

Keudan yhtymävaltuusto on hyväksynyt Keudan strategian vuosille 2025–2028 päätöksellään §7/2024. Strategiaa on toteutettu Keudassa vuoden 2025 alusta alkaen. Osana Keudan strategiaa luodaan uniikkien tekojen ohjelmat, jotka osaltaan tukevat strategian toimeenpanoa.

Uniikkien tekojen ohjelmiin on valittu keskeiset kehittämisteemat, ja ne edistävät kullekin uniikille teolle määriteltyjä toiminnallisia tavoitteita. Kehittämistä tehdään osana arjen toimintaa ja erilaisina kehittämisprojekteina, joita integroidaan myös ulkoisen rahoituksen hanketoimintaan.

Keudan strategian mukaiset uniikkien tekojen ohjelmat ovat:

- Pedagoginen ja työelämäyhteistyön ohjelma (vahvistettu yhtymähallituksessa §98/2025)
- Tietojohtamisen kehittämisohjelma (vahvistettu yhtymähallituksessa §27/2026)
- Teknologian ohjelma
- Tila- ja kiinteistöohjelma
- Henkilöstöohjelma

Ohjelmien toteutumista seurataan ja niihin tehdään joustavasti tarvittavia muutoksia koko strategiakauden aikana. Tila- ja kiinteistöohjelma ja henkilöstöohjelma tuodaan hallituksen tiedoksi vuoden 2026 aikana.

### Teknologian ohjelma

Teknologian ohjelma on osa Keudan strategista kokonaisuutta, jonka tavoitteena on luoda älykkään teknologian valmiuksia ja vahvistaa Keudan kykyä vastata nopeasti muuttuvan toimintaympäristön vaatimuksiin. Ohjelmassa teknologia nähdään ensisijaisesti toimintaa ja oppimista tukevana välineenä, ei itseisarvona. Sen avulla pyritään parantamaan opetuksen laatua, tehostamaan toimintaa, vähentämään manuaalista työtä sekä lisäämään arjen sujuvuutta.

Ohjelman lähtökohtana on, että Keuda on jatkossakin innovatiivinen ja ketterä koulutuksen järjestäjä, joka pystyy uudistamaan itseään teknologiaa hyödyntämällä. Teknologiaratkaisut tukevat koko organisaation toimintaa, ja teknologian käyttöönotto sidotaan jatkossa prosessien uudistamiseen, ei irrallisiin työkalukokeiluihin. Tavoitteena on luoda sellainen kulttuuri ja sitä tukevat rakenteet, mitkä mahdollistavat asianmukaisen reagoinnin muutoksiin, resurssitehokkaan työskentelyn sekä erilaiset tarpeet huomioonottavan tuen.

Teknologian ohjelma on tämän asiakohdan liitteenä.

Yhtymähallitus

§ 38

29.04.2026

Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus

Esitän, että yhtymähallitus merkitsee tiedoksi liitteenä olevan Teknologian ohjelman.

Päätös

Hyväksyttiin esitys.

Yhtymähallitus	§ 19	08.02.2025
Yhtymähallitus	§ 109	11.11.2025
Yhtymähallitus	§ 39	29.04.2026

## **Ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeiluun hakeminen**

Yh 08.02.2025 § 19

---

Opetus- ja kulttuuriministeriö käynnistää ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kehittämiseksi kahdeksan vuotta kestävä kokeilu. Kokeilun tavoitteena on kehittää vaikuttavampia ohjaustapoja, joiden tuella ammatillinen koulutus vastaa työ- ja elinkeinoelämän sekä väestön muuttuviin koulutustarpeisiin. Kokeilulla lisätään koulutuksen järjestäjän, hallinnon ja alueellisen työelämän vuoropuhelua. Kokeilu liittyy pääministeri Orpon hallitusohjelman toimeenpanemiseen. Laki toiminnanohjauksen kokeilusta (1077/2024) tuli voimaan vuoden 2025 alusta.

Kokeilu on osa pääministeri Petteri Orpon hallituksen ohjelman mukaista ammatillisen koulutuksen uudistamista. Kokeilun tavoitteena on selvittää, miten ammatillisen koulutuksen järjestämislupien laajentamisella ja neuvottelumenettelyyn perustuvalla toiminnanohjauksella voidaan vahvistaa ammatillisen koulutuksen laatua, vaikuttavuutta ja saavutettavuutta. Kokeilun tavoitteena on myös lisätä koulutuksen järjestäjän, hallinnon ja alueen välistä vuoropuhelua ja mahdollistaa yhteisen tilannekuvan luominen. Lisäksi kokeilun avulla kevennetään järjestämislupasäätelyä siten, että se vähentäisi koulutuksen järjestäjien ja opetushallinnon normitaakkaa ja hallinnollista työtä.

Kokeiluun osallistuva koulutuksen järjestäjä saa nykyistä vapaammin järjestää lähes kaikkia ammatillisia tutkintoja. Opetus- ja kulttuuriministeriö käy koulutuksen järjestäjän kanssa neuvottelut, joissa sovitaan tavoitteista ja toimenpiteistä koulutustarjonnan ja työmarkkinoiden kohtaannon sekä laadun varmistamiseksi. Lisäksi sovitaan toimista, joilla koulutuksen järjestäjä etenee tavoitteiden suuntaisesti.

Kokeilu toteutetaan 1.1.2026–31.12.2033 välisenä aikana.

### **Kokeilun valintamenettely**

Kokeiluun voidaan valita enintään 40 ammatillisen koulutuksen järjestäjää, joiden tulee kattavasti edustaa koulutuksen järjestäjäkenttää. Haku toiminnanohjauksen kokeiluun on käynnissä 31.1.-28.3.2025. Päätökset valittavista koulutuksen järjestäjistä tehdään syksyllä 2025. Hakemusten arviointiin osallistuu Kansallinen koulutuksen arviointikeskus Karvi.

Ammatillisen koulutuksen järjestäjiä on 134, joten kaikkien kanssa ei ole mahdollista käydä sopimusneuvotteluja. Ne koulutuksen järjestäjät, jotka eivät ole mukana kokeilussa, jatkavat toimintaansa nykyiseen tapaan.

Toiminnanohjauksen kokeilua varten opetus- ja kulttuuriministeriö on jakanut Manner-Suomen kokeilulain 9 §:ssä säädetyn perusteella viiteen alueeseen, joista Keuda kuuluu Uudenmaan alueeseen (alue E). Uudenmaan alueeseen kuuluu 39 koulutuksen järjestäjää, joista 13 voi tulla valituksi kokeiluun. Alueelta kokeiluun valittavien koulutuksen järjestäjien lukumäärän perusteena on kyseisen alueen koulutuksen järjestäjien

Yhtymähallitus	§ 19	08.02.2025
Yhtymähallitus	§ 109	11.11.2025
Yhtymähallitus	§ 39	29.04.2026

opiskelijavuosimäärän suhteellinen osuus valtakunnallisesta opiskelijavuosien kokonaismäärästä. Opiskelijavuosimäärillä tarkoitetaan vuodelle 2025 opetus- ja kulttuuritoimen rahoituksesta annetun lain (1705/2009) 10 §:n 1 momentissa tarkoitettulla päätöksellä myönnettyjä tavoitteellisia opiskelijavuosia.

Kansallinen koulutuksen arviointikeskus, Karvi arvioi hakemukset ja pisteyttää niiden perusteella hakijat. Pisteytyksen perusteena käytetään toiminnanohjauksen kokeilusta annetun lain (1077/2024) 8 §:ssä säädettyjä valintakriteereitä, joiden mukaan kokeilulupa voidaan myöntää hakijalle, jolla on kokeilun tavoitteet huomioiden

- riittävät perustelut kokeiluun hakeutumiselle
- mahdollisuudet muuttaa ja uudistaa toimintaansa
- tarvittavat toiminnalliset edellytykset tutkintojen ja koulutuksen asianmukaiseen järjestämiseen
- riittävä yhteistyö työ- ja elinkeinoelämän kanssa koulutuksen järjestäjän ensisijaisella toiminta-alueella
- riittävät laadunhallintamenettelyt.

Kokeiluun valitaan alueittain eniten pisteitä saaneet koulutuksen järjestäjät siten, että kokeiluun osallistuvia koulutuksen järjestäjiä valitessaan opetus- ja kulttuuriministeriö 9 §:n mukaisesti huolehtii siitä, että kokeiluun

- osallistujia on molemmilla kansalliskielillä
- osallistuvien kokonaisuus on valtakunnallisesti riittävä opiskelijavuosimäärältään
- osallistuvien kokonaisuus on riittävän monipuolinen tutkintotarjonnaltaan
- osallistuvien kokonaisuudessa on mukana sekä julkisoikeudellisia että yksityisoikeudellisia koulutuksen järjestäjiä.

Kokeiluun valittavien koulutuksen järjestäjien ammatillisten tutkintojen ja koulutuksen järjestämisluvat korvataan kokeiluluvulla niiden voimassaolon ajaksi. Kokeiluluvan saaneella ammatillisen koulutuksen järjestäjällä on pääsääntöisesti oikeus järjestää kaikkia ammatillisen koulutuksen tutkintorakenteeseen kuuluvia tutkintoja ja niin sanottua laajennettua oppisopimuskoulutusta sekä vankilaopetusta. Lisäksi koulutusta voisi järjestää tarvittaessa myös työvoimakoulutuksena ja tutkintokielellä englantia.

Opetus- ja kulttuuriministeriö valitsee koulutuksen järjestäjät kokeiluun Karvin suorittaman hakemusten arvioinnin perusteella. Ministeriö kuulee koulutuksen järjestäjää hallintolain edellyttämällä tavalla. Karvin tuottamat järjestäjäkohtaiset pisteet toimitetaan opetus- ja kulttuuriministeriölle, jonka jälkeen ne ovat julkisia. Ministeriö tekee hakijakohtaiset päätösesitykset Karvin esityksen pohjalta varmistuen kuitenkin, että toiminnanohjauksen kokeilusta annetun lain 9 §:ssä säädetty kohdat täyttyvät.

Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä Keuda on Suomen viiden suurimman ja Uudenmaan kolmen suurimman ammatillisen koulutuksen järjestäjän joukossa. Näin ollen kuntayhtymän koulutus- ja työllisyyspoliittinen vaikuttavuus on merkittävä. Kokeiluun osallistuminen on Keudan ammatillisen koulutuksen laadun kehittämisen, vaikuttavuuden lisäämisen ja koulutuksen saavutettavuuden sekä Keski-Uudenmaan alueen kehittämisen kannalta tarkoituksenmukaista. Kokeiluun osallistumisella

Yhtymähallitus	§ 19	08.02.2025
Yhtymähallitus	§ 109	11.11.2025
Yhtymähallitus	§ 39	29.04.2026

pystytään Keudan strategian mukaisesti vahvistamaan kuntayhtymän, sen jäsenkuntien sekä työllisyysalueiden, muiden koulutuksen järjestäjien sekä työ- ja elinkeinoelämän ja valtionhallinnon välistä vuoropuhelua Keski-Uudenmaan osaamisen, työllisyyden, elinvoiman ja osallisuuden sekä hyvinvoinnin vahvistamiseksi. Kokeilun kautta Keuda pystyisi lisäksi vähentämään hallinnollista työtä järjestämislupasääntelyn keventyessä.

Keudan taloudellisten edellytysten on Opetushallituksen toimesta arvioitu olevan riittävät kokeiluun osallistumiseksi. Keuda täyttää kokeiluluvan edellytykset.

Asiakohdan liitteenä Ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilun hakulomake.

Esittelijä Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus Esitän, että yhtymähallitus päättää  
1) hakea Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä Keudalle toiminnanohjauksen kokeilulupaa  
2) valtuuttaa kuntayhtymän johtajan valmistelemaan ja lähettämään tarvittavat hakeutusasiakirjat (liite) opetus- ja kulttuuriministeriölle määräaikaan mennessä

Päätös Hyväksyttiin esitys.

Yh 11.11.2025 § 109

---

Opetus- ja kulttuuriministeriö on myöntänyt Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymälle (Keuda) ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeiluluvan ajalle 1.1.2026–31.12.2033. Kokeilulupa korvaa ammatillisesta koulutuksesta annetun lain 22 §:n mukaisen tutkintojen ja koulutuksen järjestämisluvan kokeilun ajaksi.

Kansallinen koulutuksen arviointikeskus Karvi on arvioinut hakemuksen ja pisteyttänyt sen kokeilulain 8 §:n nojalla seuraavasti: 82,8. Pisteytyksen perusteella Keuda on kokeiluun valittavien koulutuksen järjestäjien joukossa.

Tämän asiakohdan liitteenä on päätös hakemukseen ja toiminnanohjauksen kokeilulupa.

Lisätietojen antaja Kehitysjohtaja Tiina Halmevuola, tiina.halmevuola@keuda.fi

Esittelijä Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus Yhtymähallitus merkitsee asian tiedoksi.

Yhtymähallitus	§ 19	08.02.2025
Yhtymähallitus	§ 109	11.11.2025
Yhtymähallitus	§ 39	29.04.2026

Päätös Hyväksyttiin esitys.

Yh 29.04.2026 § 39  
37/00.01.02.00/2025

---

Opetus- ja kulttuuriministeriö on myöntänyt Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymälle (Keuda) ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeiluluvan ajalle 1.1.2026–31.12.2033. Kokeilulupa korvaa ammatillisesta koulutuksesta annetun lain 22 §:n mukaisen tutkintojen ja koulutuksen järjestämisluvan kokeilun ajaksi.

Opetus- ja kulttuuriministeriö käy kaikkien toiminnanohjauksen kokeiluun valittujen koulutuksen järjestäjien kanssa neuvottelut, joissa sovitaan tavoitteista ja toimenpiteistä koulutustarjonnan ja työmarkkinoiden kohtaannon sekä laadun varmistamiseksi. Lisäksi neuvotteluissa sovitaan toimista, joilla koulutuksen järjestäjä etenee asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

Keuda ja opetus- ja kulttuuriministeriö ovat käyneet kokeilua koskevaa sopimusvalmistelua kevään 2026 aikana. Keuda toimitti ensimmäisen sopimusehdotuksen opetus- ja kulttuuriministeriölle 27.2.2026. Tämän jälkeen sopimuksesta on käyty vuoropuhelua 27.3.2026 saakka, jonka aikana Keuda on toimittanut ministeriölle kaksi tarkennettua versiota sopimusehdotuksesta 13.3.2026 ja 18.3.2026. Näiden pohjalta Keuda on laatinut lopullisen ehdotuksen sopimuksesta.

Sopimusehdotuksessa on määritelty Keudan toiminnanohjauksen kokeilua koskevat keskeiset vaikuttavuus- ja toiminnalliset tavoitteet sekä toimenpiteet strategiakaudelle 2026–2029. Vaikuttavuustavoitteet kohdistuvat koulutuksen laadun, työllisyyden sekä opiskelijoiden hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistamiseen:

Fokusoidaan koulutuksen laatuun

- Keuda varmistaa oppivelvollisten tutkinnon suorittamisen.
- Toteutetaan Keski-Uudenmaan alueen vailla toisen asteen tutkintoa oleville 20–29-vuotiaille koulutustakuu.
- Kasvatetaan väyläopintojen suorittajien määrää.
- Parannetaan opiskelijoiden saaman opetuksen ja ohjauksen laatua.

Parannetaan työllisyyttä

- Nostetaan tutkinnon suorittaneiden työllistyminen ja/tai jatko-opintoihin siirtyminen 85 prosenttiin vuoteen 2029 mennessä.
- Kasvatetaan yrittäjiksi työllistyvien opiskelijoiden määrää.

Vahvistetaan hyvinvointia ja osallisuutta

- Keudassa lisätään opiskelijoiden hyvinvointia ja toimintakykyä sekä osallisuutta.
- Vahvistetaan nuorten tulevaisuususkoa.
- Kehitetään arjen oppilaitosturvallisuutta ja ennaltaehkäiseviä rakenteita yhteistyössä viranomaisten ja järjestöjen kanssa.

Yhtymähallitus	§ 19	08.02.2025
Yhtymähallitus	§ 109	11.11.2025
Yhtymähallitus	§ 39	29.04.2026

Osapuolten välinen varsinainen sopimusneuvottelu käydään 11.5.2026, jolloin sopimus on tarkoitus allekirjoittaa opetus- ja kulttuuriministeriön ja Keudan välillä.

Tämän asiakohdan liitteenä on toiminnanohjauksen kokeilua koskeva sopimusehdotus (salassa pidettävä JulkL 24.1 § 17 kohta).

Lisätietojen antaja	Kehitysjohtaja Tiina Halmevuo, tiina.halmevuo@keuda.fi
Esittelijä	Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu
Päätösehdotus	Yhtymähallitus merkitsee asian tiedoksi.
Päätös	Hyväksyttiin esitys.

**Kuntayhtymän talouskatsaus ajalta 1.1.-31.3.2026**

Yh 29.04.2026 § 40

70/02.02.01/2026

---

Kuntayhtymän hallintosäännön 50 §:n mukaan talouskatsaus laaditaan neljännesvuosittain. Talouskatsaus sisältää yhtymävaltuustoon nähden sitovat tavoitteet sekä sijoituskatsauksen.

Yhtymävaltuuston hyväksymässä kuntayhtymän vuoden 2026 talousarviossa on käyttötalousoosassa sitovuustasoksi määritelty toimintakate. Investointiosassa sitovuustasoksi on määritelty yhtymävaltuuston hankkeelle tai hankeryhmälle hyväksymät määrärahat, rakentaminen ja saneeraus yhteensä, kalusto yhteensä sekä aineettomat hyödykkeet.

Toiminnallisissa tavoitteissa sitovia tavoitteita ovat opiskelijavuodet, tutkintojen määrä, suoritettujen tutkinnon osien osaamispisteiden määrä sekä opiskelija- ja työelämäpalautteen määrä ja laatu.

Ensimmäisen neljänneksen tilikauden tulos on 1,3 M€ Toimintakate on 3,0 M€. Toimintatuotot ovat 19,4 milj. € (24,5 %) ja ne ovat toteutuneet budjetoidusti.

Kulupuolella henkilökulut ovat 12,0 M€ (23,12 %) ja toteutuneet budjetoidusti. Palvelujen ostot ovat 2,0 M€ (18,5 %) ja aineet, tarvikkeet ja tavarat 2,0 M€ (22,9 %). Avustukset 8,4 % tuloutettu talousarvioon nähden vähemmän. Muut toimintakulut ovat toteutuneet talousarvion mukaisesti (24%).

Alkuvuoden aikana sijoitustuottoja on 0,1 M€. Poistot ovat talousarvion mukaisia.

Investointien toteuma on 0,5 M€, joka on hieman yli 10 % yhteensä 4,4 M€ talousarviomäärästä. Rakentamiseen ja saneeraukseen on käytetty 0,16 M€ ja loppuosa on koneita ja laitteita. Vuotta aikaisemmin vastaavana ajanjaksona investointien määrä oli samaa luokkaa.

Rahoitusasema on säilynyt vahvana. Keuda on edelleen velaton.

Painottamaton opiskelijavuosimäärä on ensimmäisen neljänneksen jälkeen 1628 (24,30 %) Talousarviotavoite on 6 700. Vuoteen 2025 verrattuna määrä laski 179 opiskelijavuotta. Suhteellinen osuus laski hieman ollen 3,66 %, kun se vastaavana ajankohtana v. 2025 oli 3,76 %.

Suoritusrahoitukseen vaikuttavat tutkintojen määrä ensimmäisen neljänneksen jälkeen on 477 (TA26 2 550) ja osaamispisteiden määrä 111 395 (TA26 540 000). Vuonna 2025 vastaavana ajankohtana tutkintoja oli suoritettu 494 ja osaamispisteitä kertynyt 120 758. Alkuvuoden osalta tutkintojen määrä on hyvä. Tutkintojen määrään ja osaamispisteisiin tulee kasvua toisella neljänneksellä. Keudan suhteellinen osuus osaamispisteissä ja tutkintojen määrässä oli rahoituksen näkökulmalta ensimmäisen neljänneksen jälkeen, on 4,02 % (2025 3,90 %).

Opiskelijapalautteiden vastausprosentit aloituskyselyissä on 38 % ja päättökyselyissä 71 %. Vastaus-% on molemmissa kyselyissä jonkin verran parempi päättökyselyissä kuin vuotta aikaisemmin. Vastausten keskiarvo 5-portaisella asteikolla on 4,4 kuten oli vuotta aikaisemminkin. Vaikuttavuusrahoituksen kyselyjen suhteelliset osuudet ovat kehittyneet myönteisesti varsinkin opiskelijakyselyissä, joissa Keudan suhteellinen osuus opintojen aloittaneiden kyselyssä on 5,89 (valtakunnallisesti 2.) ja päättäneiden kyselyssä on 4,10 % (valtakunnallisesti 4.). Työelämäpalautteissa Keudan suhteellinen osuus on tätä alhaisempi 1,37 %, joka on pienempi kuin edellisenä vuonna (2025: 2,85 %).

Keudan sijoitusten laskennallinen arvo 31.3.2026 oli 43,6 M€. Sijoitusten laskennallinen tuotto oli 4,1 M€. Vuoden 2025 tilinpäätöksessä sijoitusten laskennallinen tuotto oli 4,6 M€. Tilinpäätöksessä 2025 sijoitusten alaskirjattua määrää oli jäljellä yhteensä 50 280 €. Kansainvälisen politiikan epävarmuuden aikaansaama talouden turbulenssi on heiluttanut voimakkaasti sijoitusten arvostuksia viimeisten viikkojen aikana.

Lisätietojen antaja

Talousjohtaja Matti Koponen, matti.koponen@keuda.fi

Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus

Esitän, että yhtymähallitus merkitsee talouskatsauksen tiedoksi.

Päätös

Hyväksyttiin esitys.

**Hallintosääntö 1.8.2026 alkaen**

Yh 29.04.2026 § 41

71/00.01.01.02/2026

Kunnan ja kuntayhtymän päätöksenteko- ja hallintomenettelyistä säädetään kuntalain (410/2015) 12 luvussa. Kuntalain lisäksi menettelyä ohjaa muun muassa hallintolaki (434/2003).

Hallintosääntö on kunnan hallinnon ja toiminnan keskeinen ohjausväline. Jokaisessa kunnassa ja kuntayhtymässä on oltava hallintosääntö, jonka sisällön määrittelee kuntalain 90 §. Sen lisäksi mitä kuntayhtymän hallintosäännössä on määrätty, kuntayhtymän viran- ja toimenhaltijoiden vastuista ja toimivallasta on määrätty yhtymähallituksen toimintasäännössä. Lisäksi hankintoja koskevat päätösvaltuudet on määritelty kuntayhtymän hankintaohjeessa.

Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän nykyinen hallintosääntö noudattaa kuntalain määräyksiä sekä soveltuvin osin Kuntaliiton hallintosääntömallia. Tällä hetkellä voimassa oleva hallintosääntö on tullut voimaan 1.7.2025 ja se hyväksyttiin yhtymävaltuuston päätöksellä §16/2025.

Keudan organisaatorakenteen muutos käynnistettiin yhtymähallituksen päätöksellä §29/2026 ja Keudan uusi organisaatorakenne astuu voimaan 1.8.2026. Uudella organisaatorakenteella on suora vaikutus hallintosäännön terminologiaan ja sisältöön.

Henkilöstöorganisaatiota koskevaa 11 §:ää on muokattu kuvaamaan uutta rakennetta, jossa palvelualueina ovat osaamispalvelut, kehittämisspalvelut ja mahdollistamispalvelut, jonka lisäksi kuntayhtymän johtajan alaisuudessa toimii hallinto ja konserniohjaus.

Organisaatiomuutoksen johdosta hallintosäännön palvelussuhteeseen ottamista koskevia määräyksiä pykälässä 31 on päivitetty siten, että jatkossa yhtymähallitus valitsee kehitysjohtajan. Lisäksi kuntayhtymän johtajan toimivaltaan on lisätty kehittämisspalveluiden päälliköiden valinta. Hallintosääntöön on tehty myös päivitykset niihin pykäliin (6§, 23§, 24§, 70§), joissa kehitysjohtajan asemaa on ollut tarpeen täsmentää talousjohtajan ja rehtorin rinnalle.

Nykyinen hallintosääntö ei täysin vastaa Kuntaliiton hallintosääntömallia, sillä Kuntaliitto on päivittänyt malliaan vuonna 2026. Kuntaliiton uudistettu malli on käyty läpi ja tarvittavat muutokset on tehty kuntayhtymän hallintosääntöön.

Hallintosääntömalliin perustuen hallintosääntöön on lisätty 33 § *Virkaan ottaminen palvelussuhdetta koskevien uudelleenjärjestelyjen vuoksi*. Lisäksi luku 8 *Tiedonhallinnan, asiakirjahallinnon ja henkilötietojen käsittelyn järjestäminen* on päivitetty vastaamaan Kuntaliiton mallia sovellettavilta osin. Lukuun 8 on lisätty uusina pykälinä 49 § *Kuntayhtymän tehtävät rekisterinpitäjinä* sekä 50 § *Kyberturvallisuuteen liittyvät tehtävät*. Myös luku 11 *Sisäinen ohjaus ja riskienhallinta* on päivitetty vastaamaan Kuntaliiton

Yhtymähallitus

§ 41

29.04.2026

mallia sovellettavilta osin. Lukuun 11 on lisätty uusi pykälä 72 § *Varautuminen ja valmiussuunnitelma*.

Lisäksi pykälästä 29 *Kelpoisuusvaatimukset* on poistettu maininta tehtävien kelpoisuuksien luettelosta, koska Keudalla ei ylläpidetä tällaista luetteloa. Pykälää 64 *Sidonnaisuusilmoituksiin liittyvät tehtävät* on tarkennettu vastaamaan käytäntöä siten, että tarkastuslautakunnan on saatettava sidonnaisuusilmoitukset yhtymävaltuustolle tiedoksi vähintään kerran valtuustokaudessa.

Edellä mainittujen sisältömuutosten lisäksi hallintosääntöön on tehty teknisiä ja kielellisiä korjauksia.

Tämän asiakohdan liitteenä on kuntayhtymän nykyisin voimassa oleva hallintosääntö sekä luonnos kuntayhtymän uudesta hallintosäännöstä.

Lisätietojen antaja

Hallintopäällikkö Severi Suppula, [severi.suppula@keuda.fi](mailto:severi.suppula@keuda.fi)

Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus

Esitän, että yhtymähallitus päättää esittää yhtymävaltuustolle, että yhtymävaltuusto hyväksyy liitteenä olevan hallintosäännön Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän uudeksi hallintosäännöksi 1.8.2026 lukien.

Päätös

Hyväksyttiin esitys.

**Rahoitus-, sijoitus- ja takaustoiminnan periaatteet 1.7.2026 alkaen**

Yh 29.04.2026 § 42

72/02.05.05.01/2026

---

Valtuuston tehtävät on määritelty Kuntalain (410/2015) 14 §:ssä, jonka kohdan 6 mukaan valtuusto päättää varallisuuden hoidon sekä rahoitus-, sijoitus- ja takaustoiminnan perusteista.

Kuntayhtymän hallintosäännön 55 §:ssä on määräykset rahatoimen hoitamisesta. Sen mukaan kuntayhtymän rahatoimen tehtäviä ovat maksuvalmiuden ylläpitäminen, maksuliikenteen hoito, lainarahoitus ja rahavarojen sijoittaminen.

Hallintosäännön 55 §:n mukaan yhtymävaltuusto päättää kuntayhtymän kokonaisvarallisuuden hoidon ja sijoitustoiminnan perusteista sekä lainan ottamisen ja antamisen periaatteista. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä yhtymävaltuusto päättää antolainojen ja vieraan pääoman muutoksista.

Hallintosäännön 55 §:n mukaan yhtymähallitus päättää talousarviossa hyväksytyyn lainan ottamisesta, lainan antamisesta ja muista rahoitukseen liittyvistä asioista noudattaen yhtymävaltuuston hyväksymiä periaatteita. Yhtymähallitus voi siirtää lainan ottamiseen ja antamiseen liittyvää toimivaltaansa alaiselleen viranomaiselle. Muutoin kuntayhtymän rahatoimesta vastaa yhtymähallitus. Rahatoimen käytännön hoitamisesta vastaa kuntayhtymän taloussuunnittelupäällikkö.

Rahoitus-, sijoitus- ja takaustoiminnan periaatteiden tarkoituksena on määritellä Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän mahdollinen toiminnan rahoittaminen vieraan pääoman instrumenteilla, sijoitustoiminnan tavoitteet, vastuunjako, sijoituskohteet sekä reunaehdot ja takaustoiminnan periaatteet. Keudan voimassa oleva rahoitus-, sijoitus- ja takaustoiminnan periaatteet on tullut 1.7.2022 voimaan ja se hyväksyttiin yhtymävaltuuston päätöksellä §7/2022. Periaatteisiin on nyt päivitetty seuraavat muutokset.

Keudan operatiivisen johtajan tehtävänimike on muutettu talousjohtajan nimikkeeksi 1.2.2025 alkaen yhtymähallituksen päätöksellä §130/2024. Nimikkeen muutos on päivitetty rahoitus-, sijoitus- ja takaustoiminnan periaatteisiin siten, että operatiivista johtajaa koskeva toimivalta on muutettu talousjohtajaa koskevaksi. Lisäksi talousjohtajan ja taloussuunnittelupäällikön toimivaltaan (luku 2.4) on lisätty varojen kotiuttamista koskeva päätäntävalta.

Lisäksi lukua 4.3 *Sijoittajaprofiili* on täsmennetty määrittelemällä pitkäaikaisen sijoituksen käsite. Lisäksi sijoitustoiminnan tuoton tavoitteluun liittyviä linjauksia on päivitetty siten, että tuoton tavoittelussa hyväksytään kohtuullinen arvonvaihteluriski ja osakeosuus, joka on keskimäärin 30 % – 70 % pääomasta (aiemmin 30% – 60 %).

Lukuun 4.5 *Hyväksytyt sijoituskohteet* on lisätty linjaus, jonka mukaan sijoitustoiminnan tulee noudattaa kansallista ja EU-lainsäädäntöä. Lisäksi

Yhtymähallitus

§ 42

29.04.2026

on täsmennetty, että sijoitustoiminnassa käytetään vain omaisuudenhoitajia, jotka ovat sitoutuneet YK:n vastuullisen sijoitustoiminnan ohjeeseen ja joilla on omat vastuullista sijoittamista koskevat sisäiset ohjeet.

Rahoitus-, sijoitus- ja takaustoiminnan periaatteet ovat tämän asiakohdan liitteenä. Tehdyt muutokset on merkitty oranssilla korotusvärillä, uudet lisäykset vihreällä.

Lisätietojen antaja

Talousjohtaja Matti Koponen, matti.koponen@keuda.fi

Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus

Esitän, että yhtymähallitus päättää esittää yhtymävaltuustolle hyväksyttäväksi liitteenä olevat Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän rahoitus-, sijoitus- ja takaustoiminnan periaatteet siten, että niitä noudatetaan 1.7.2026 lukien.

Päätös

Hyväksyttiin esitys.

**Lukuvuosimaksut kolmansien maiden kansalaisille 1.8.2026 alkaen**

Yh 29.04.2026 § 43

80/02.05.00.00/2026

---

Keudan hallintosäännön 56 §:n mukaan yhtymävaltuusto päättää kuntayhtymän palveluista ja muista suoritteista perittävien maksujen yleisistä perusteista. Yhtymähallitus päättää tarkemmin maksujen perusteista ja euromääristä.

Ammatillisesta koulutuksesta annettua lakia (531/2017) on muutettu (1362/2025) siten, että toisen asteen koulutukseen otetaan käyttöön lukuvuosimaksut kolmansien maiden kansalaisille 1.8.2026 alkaen. Laki astuu voimaan 1.8.2026.

Lukuvuosimaksut koskevat opiskelijoita, jotka aloittavat opintonsa 1.8.2026 tai sen jälkeen. Lukuvuosimaksun periminen ei ole koulutuksen järjestäjälle vapaaehtoista vaan säädetty lainsäädännössä. Maksu koskee koulutusta kaikilla kielillä.

**Lukuvuosimaksuvelvolliset**

Lukuvuosimaksu koskee opiskelutarkoituksessa Suomeen tulevia ja Suomessa oleskelevia kolmansien maiden kansalaisia. Kolmannen maan kansalaisella tarkoitetaan muun maan kuin Euroopan unionin jäsenvaltion tai Islannin, Liechtensteinin, Norjan ja Sveitsin kansalaista.

Lukuvuosimaksu koskee henkilöitä:

- jotka ovat muuttamassa Suomeen opiskelutarkoituksella
- joilla on opiskelun perusteella myönnetty oleskelulupa (B tai A)
- joiden ensimmäinen oleskelulupa Suomeen on myönnetty opiskelun perusteella
- joille on myönnetty oleskelulupa perheenjäsenen opiskelun perusteella

Lukuvuosimaksuvelvollisia eivät ole:

- oppivelvolliset
- pysyvän oleskeluluvan haltijat (P)
- jatkuvan oleskeluluvan haltijat (A), kun oleskelulupa on myönnetty muulla kuin opiskelua varten
- henkilöt, jotka saavat kansainvälistä tai tilapäistä suojelua
- vaihto-opiskelijat
- oppisopimuksella opiskelevat, joille on myönnetty työntekijän oleskelulupa
- ns. sinisen kortin haltijat tai pitkään oleskelleen kolmannen maan kansalaisen EU-oleskeluluvan haltijat
- Islannin, Liechtensteinin, Norjan tai Sveitsin kansalaiset

**Lukuvuosimaksujen hinnoittelu**

Lukuvuosimaksun suuruuden määrittää koulutuksen järjestäjä, joka myös perii maksun. Lukuvuosimaksun tulee vastata koulutuksen järjestämisestä aiheutuvia keskimääräisiä kustannuksia. Koulutukseen hakeutuvalla on

tiedotettava lukuvuosimaksujen määräytymisestä koko opintojen keston ajalta.

Keudassa lukuvuosimaksut määrittyvät maksuluokkien mukaan, johon tutkinnot ovat jaoteltu:

- Maksuluokka 1: at- ja eat-tutkinnot 7 200 €
- Maksuluokka 2: Liiketoiminnan pt ja Tieto- ja viestintätekniikan pt 9 100 €
- Maksuluokka 3: Sosiaali- ja terveysalan pt, Kasvatus- ja ohjausalan pt, Kuljetusalan at, Puutarha-alan at ja eat 10 300 €
- Maksuluokka 4: kaikki muut perustutkinnot 12 000 €
- Maksuluokka 5: Rakennusalan pt: maarakennus, Metsäalan pt, Maatalousalan pt, Logistiikan pt: kuljetusalan osaamisala 25 000 €

Lukuvuosimaksu ei sisällä maksutonta ruokailua, asuntolapaikkaa eikä oppimateriaaleja. Opiskelijalla on kuitenkin oikeus opiskeluhoillon palveluihin sekä oppimisen ja erityiseen tukeen. Lukuvuosimaksua ei peritä Tuva-koulutuksessa.

#### **Lukuvuosimaksujen toimintaperiaatteet**

Opiskelijan lukuvuosimaksu määräytyy opintojen aloitusajankohtana voimassa olevan Keudan hinnoitteluperiaatteiden perusteella, ja se on voimassa koko opintojen ajan. Lukuvuosimaksu peritään lukuvuosittain (12 kk aloituspäivästä). Mikäli seuraavan lukuvuoden maksua ei makseta määräajassa, opintojen jatkuminen arvioidaan erillisen prosessin mukaisesti.

Koulutuksen järjestäjä saa tiedot opiskelijoiden oleskelulupaperusteista maahanmuuttoviraston kautta. Lukuvuosimaksu maksetaan ennen opintojen aloittamista, ja maksaminen tapahtuu Keudan verkkokaupan kautta. Lukuvuosimaksun suorittaminen on edellytys opintojen aloittamiselle.

Maksettu lukuvuosimaksu palautetaan, jos opiskelija ei saa oleskelulupaa eikä voi aloittaa opintoja. Maksettua lukuvuosimaksua hyvitetään, jos opiskelija eroaa tai keskeyttää opintonsa ennen lukuvuoden päättymistä. Palautettava summa määräytyy sen mukaan, kuinka suuren osan lukuvuodesta opinnot ovat toteutuneet.

Tämän asiakohdan liitteenä on kuvattu Keudan tarjonnassa olevat tutkinnot maksuluokittain 1.8.2026 alkaen.

Lisätietojen antaja

Rehtori Anna Mari Leinonen, [annamari.leinonen@keuda.fi](mailto:annamari.leinonen@keuda.fi)

Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus

Yhtymähallitus päättää kolmansien maiden kansalaisilta opiskelusta perittävistä lukuvuosimaksuista 1.8.2026 alkaen edellä esitettyjen toimintaperiaatteiden ja hinnoittelujen mukaisesti.

Asian käsittely kokouksessa:

Yhtymähallitus valtuuttaa kuntayhtymän johtajan täydentämään asiakohdan liitteenä olevaa hinnoittelua siten, että siihen lisätään liitteestä puuttuvat Keudan tarjonnassa olevat tutkinnot.

Päätös

Hyväksyttiin esitys.

**Tutustumismatka WorldSkills-kilpailuihin Shanghaissa 22.-27.9.2026**

Yh 29.04.2026 § 44

73/04.03/2026

---

WorldSkills-kilpailu on joka toinen vuosi järjestettävä nuorten kansainvälinen ammattitaitokilpailu. Kilpailussa ratkotaan maailmanmestaruudet noin 50 lajissa, jotka edustavat ammatillisen koulutuksen eri aloja. Kilpailu on merkittävä ammatillisen koulutuksen kansainvälinen tapahtuma, joka kokoaa yhteen koulutuksen järjestäjiä, asiantuntijoita ja opiskelijoita eri puolilta maailmaa. Ammattitaidon maailmanmestaruuskilpailu WorldSkills järjestetään seuraavan kerran Shanghaissa, Kiinassa 22. - 27.9.2026. Kisassa kilpailee Keudan kauneudenhoitoalan opiskelija Eerika Rautiala, joka edustaa Suomea maajoukkueessa Beauty Therapy -lajissa.

Tutustumismatkan tavoitteena on seurata ammatillisen koulutuksen kansainvälisiä kehityssuuntia, tutustua WorldSkills-kilpailutoimintaan sekä vahvistaa Keudan kansainvälisiä verkostoja. Lisäksi matka tukee Keudan osaamisen kehittämistä ja antaa näkökulmia kansainvälisen kilpailutoiminnan hyödyntämiseen opetuksen ja oppimisympäristöjen kehittämisessä.

Keudasta osallistuu tutustumismatkalle yhteensä kahdeksan (8) henkilöä:

- opettaja Sari Männistö-Ojainmaa
- opettaja Eetu Eskelinen
- opettaja Paula Ahola
- yhtymähallituksen puheenjohtaja Kalle Ikkela
- yhtymävaltuuston puheenjohtaja Kaisa Niskanen
- rehtori Anna Mari Leinonen
- kilpailujohtaja Hanna Nyrönen
- kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomi osallistuu matkaan Skills Finland ry:n hallituksen jäsenenä.

Lisätietojen antaja	Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomi, riikka-maria.yli-suomi@keuda.fi
Esittelijä	Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomi
Päätösehdotus	Yhtymähallitus vahvistaa WorldSkills-kilpailuihin lähtevät henkilöt ja merkitsee asian tiedoksi.
Päätös	Hyväksyttiin esitys.

**Tiedoksi**

Yh 29.04.2026 § 45

Yhtymähallitukselle saatetaan tiedoksi liitteenä olevat viranhaltijoiden päätökset ajalta 12.3. – 22.4.2026.

Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus

Yhtymähallitus päättää merkitä edellä mainitut Keudan viranhaltijoiden päätökset tietoon saatetuiksi ja päättää olla käyttämättä niihin kuntalain tarkoittamaa otto-oikeutta.

Päätös

Hyväksyttiin esitys.

Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä

Pöytäkirja

4/2026

26

Yhtymähallitus

§ 46

29.04.2026

**Muut asiat**

Yh 29.04.2026 § 46

Ei muita asioita.

**Muutoksenhakuohje koskee pykäläiä: § 34, § 35, § 36, § 37, § 39, § 40, § 41, § 42, § 45, § 46**

### **Muutoksenhakukielto**

Päätökseen, joka koskee vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa kuntalain 136 §:n mukaan hakea muutosta.

**Muutoksenhakuohje koskee pykäläiä: § 38, § 43, § 44****Oikaisuvaatimus ja valitusosoitus**

Tähän päätökseen voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen.

**Valitusviranomainen ja oikaisuvaatimusaika**

Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä  
Yhtymähallitus  
Sibeliuksenväylä 55 A  
04400 Järvenpää

Oikaisuvaatimuksen voi toimittaa myös sähköisesti osoitteella kirjaamo@keuda.fi.

**Oikaisuvaatimusaika ja oikaisuvaatimuksen sisältö ja toimittaminen**

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, kun pöytäkirja on asetettu yleisesti nähtäväksi. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Sähköisen tiedoksiannon kohdalla vastaava aika on kolme päivää.

Oikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi vaatimus perusteineen ja se on tekijän allekirjoitettava. Oikaisuvaatimus on toimitettava oikaisuvaatimusviranomaiselle ennen oikaisuvaatimusajan päättymistä.

**Valitusoikeus ja valitusperusteet**

Kunnallisvalituksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (=asianosainen) sekä kunnan jäsen. Oikaisuvaatimuksen johdosta annettuun päätökseen saa hakea muutosta kunnallisvalituksen vain se, joka on tehnyt oikaisuvaatimuksen. Mikäli päätös on oikaisuvaatimuksen johdosta muuttunut, saa päätökseen hakea muutosta kunnallisvalituksen myös asianomainen sekä kunnan jäsen. (Jos päätökseen voidaan hakea muutosta kunnallisvalituksen, ei kuntalain mukaista oikaisuvaatimusta voida tehdä.) Valituksen saa tehdä sillä perusteella, että päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä, päätöksen tehnyt viranomainen on ylittänyt toimivaltansa tai päätös on muuten lainvastainen.

Hallintovalituksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa.

**Tiedoksianto**

Pöytäkirjan nähtävänäpito  
Tämä päätös on asetettu yleisesti nähtäväksi:

Tiedoksianto asianosaiselle  
Päätös on annettu tiedoksi asianosaiselle (Kuntalaki 139 §): xx.xx.xxxx