

Yhtymävaltuusto

---

Aika 27.05.2026 klo 17:00 -

Paikka Pekka Halosen akatemia, Juhlasali, Kansanopistontie 60, Tuusula

## Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
1	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
2	Pöytäkirjantarkastajien valinta	4
3	Kuntayhtymän johtajan katsaus	5
4	Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän vuoden 2025 tilinpäätöksen hyväksyminen ja vastuuvapauden myöntäminen	6
5	Vuoden 2025 arviointikertomus	10
6	Sidonnaisuusilmoitusten käsitteleminen	12
7	Hallintosääntö 1.8.2026 alkaen	14
8	Rahoitus-, sijoitus- ja takaustoiminnan periaatteet 1.7.2026 alkaen	16

---

Toimielin

---

**Osallistujat**

<b>Varsinainen jäsen</b>	<b>Varajäsen</b>	<b>Kunta</b>
Kolehmainen Suvi Markkanen Lassi Seikkula Teemu Strandberg Stig	Graeffe Petri Töyrylä Salli-Irene Pienkuukka Satu Nordström Synne	Järvenpää Järvenpää Järvenpää Järvenpää
Arminen-Piippo Tarja Kallioinen Raija Lind-Mäki Aila Niskanen Kaisa	Innanen Kari Niinisalo Vaito Sokajärvi Esa Niskanen Pauliina	Kerava Kerava Kerava Kerava
Jauhiainen Katri Manninen Marjaana Vierikko Tarja	Tetri Ari-Matti Kokko Eero Kuusela Petri	Mäntsälä Mäntsälä Mäntsälä
Lounela Merja Mattila Antti Sandelin Tuuli	Ollila Veikko Elki Anita Rahunen Esko	Nurmijärvi Nurmijärvi Nurmijärvi
Niemikorpi Janne	Vilkman Jenny	Pornainen
Hupli Samu Lindström Kia	Elokivi Tuija Rämäkkö Jani	Sipoo Sipoo
Aaltonen Aki Alanko Matti Häyhä Heikki Yltävä Pirjo	Väänänen Elina Kylliäinen Marjut Lehtonen Sanna Paloheimo Terhi	Tuusula Tuusula Tuusula Tuusula

**1****Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Yv 27.05.2026

Yhtymävaltuuston koollekutsumisesta on määrätty Keudan hallintosäännön 74 §, jossa todetaan, että kutsu on lähetettävä vähintään 14 päivää ennen kokousta erikseen kullekin valtuutetulle ja niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus. Samassa ajassa on kokouksesta tiedotettava kuntayhtymän verkkosivuilla.

Keudan hallintosäännön 75 §:n mukaan esityslista, joka sisältää selostuksen käsiteltävistä asioista ja ehdotukset yhtymävaltuuston päätöksiksi, lähetetään kokouskutsun yhteydessä, jollei erityiset syyt ole esteenä. Hallintosäännön 77 §:n mukaan valtuuston esityslista julkaistaan myös kunnan verkkosivuilla.

Tämän kokouksen kokouskutsu on lähetetty yhtymävaltuuston jäsenille ja julkaistu kuntayhtymän www-sivuilla 12.5.2026.

Äänivalta yhtymävaltuustossa määräytyy siten, että kullakin jäsenkunnalla on edustajiensa lukumäärää vastaava äänimäärä, joka jakautuu tasan saapuvilla olevien jäsenkunnan edustajien kesken. Yhtymävaltuusto on päätösvaltainen, kun vähintään kaksi kolmasosaa (2/3) valtuutetuista on läsnä.

Ääniluettelo liitteenä.

Päätösehdotus

Kokous todetaan laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi. Suoritetaan läsnäolijoiden toteaminen ja mikäli enemmän kuin 2/3 jäsenistä on saapuvilla, todetaan kokous jäsenmäärältään päätösvaltaiseksi.

Päätös

## **Pöytäkirjantarkastajien valinta**

Yv 27.05.2026

Keudan hallintosäännön 95 §:n mukaan valtuuston pöytäkirjan tarkastaa kaksi kullakin kerralla sitä varten valittua valtuutettua, jollei valtuusto jonkin asian kohdalla ole päättänyt, että pöytäkirja tarkastetaan muulla tavalla.

Keudan hallintosäännön 98 §:n mukaan toimitettaessa enemmistövaali suljetuin lipuin, kokouksen pöytäkirjantarkastajat toimivat samalla ääntenlaskijoina ja avustavat muutenkin vaalitoimituksessa, jollei valtuusto toisin päättä.

Yhtymävaltuusto valitsee kaksi (2) pöytäkirjantarkastajaa, jotka toimivat tarvittaessa myös ääntenlaskijoina.

Päätös

Yhtymävaltuusto

27.05.2026

### 3

#### **Kuntayhtymän johtajan katsaus**

Yv 27.05.2026

Kuntayhtymän johtajan katsauksessa tuodaan hallituksen tiedoksi seuraavat ajankohtaiset asiat:

- Onnistumiset, haasteet ja lähikuukausien tavoitteet
- Toiminnanohjauskokeilu
- Kuntien strategiset kumppanuussopimukset
- Taitaja2026 alustava raportti
- Johdon rekrytoinnit
- Keuda Koulutuspalvelut Oy:n toiminnan esittely

Päätösehdotus

Merkitään kuntayhtymän johtajan katsaus tiedoksi.

Päätös

Yhtymähallitus	§ 28	18.03.2026
Tarkastuslautakunta	§ 17	23.04.2026
Yhtymävaltuusto		27.05.2026

#### 4

### **Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän vuoden 2025 tilinpäätöksen hyväksyminen ja vastuuvapauden myöntäminen**

Yh 18.03.2026 § 28

---

Kuntalain 113 §:n mukaan yhtymähallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi sekä tilintarkastuksen jälkeen saatettava se valtuuston käsiteltäväksi kesäkuun loppuun mennessä. Kuntayhtymän tilikausi on kalenterivuosi.

Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus. Tilinpäätöksen allekirjoittavat yhtymähallituksen jäsenet ja kuntayhtymän johtaja.

Kuntalain 123 §:n mukaan tilintarkastajan on viimeistään toukokuun loppuun mennessä tarkastettava hyvän tilintarkastustavan mukaisesti kunkin tilikauden hallinto, kirjanpito ja tilinpäätös. Tilintarkastajien on annettava valtuustolle kultakin tilikaudelta kertomus (Kuntalain 125 §), jossa esitetään tarkastuksen tulokset. Kertomuksessa on myös esitettävä, onko tilinpäätös hyväksyttävä ja voidaanko toimielimen jäsenelle ja asianomaisen toimielimen tehtäväalueen johtavalle viranhaltijalle (tilivelvollinen) myöntää vastuuvapaus. Kuntalain 115 §:n mukaan toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kuntayhtymän talouteen liittyvistä olennaisista asioista, joista ei ole tehtävä selkoa kuntayhtymän taseessa, tuloslaskelmassa tai rahoituslaskelmassa. Yhtymähallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

#### **Toimintaympäristö myllerryksessä – Keuda vakaana uudistajana**

Vuosi 2025 oli Keudalle selvästi edellisvuotta vahvempi ja osoitti organisaation kykyä toimia taloudellisesti haastavassa ja jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä. Keudan talous kehittyi vakaasti ja ennakoitusti: toimintatuotot kasvoivat hieman, samalla kun toimintakulut pienenivät edellisvuoteen verrattuna. Tämä vahvisti toimintakatetta ja johti parantuneeseen vuosikatteeseen ja selkeästi positiiviseen tulokseen. Tilikauden ylijäämää kasvatti hyvän tuloksen lisäksi poistoeron vähennys, mikä antaa Keudalle mahdollisuuden jatkaa toiminnan kehittämistä tulevina vuosina.

Hyvän tuloksen taustalla olivat erityisesti onnistunut kustannusrakenteen hallinta, sopeuttamistoimien vaikutusten realisoituminen sekä opiskelijamäärien ja opiskelijamittareiden myönteinen kehitys. Keuda menestyi hyvin suhteessa muihin koulutuksen järjestäjiin, mikä vahvisti sen asemaa laadukkaana ammatillisen koulutuksen tuottajana. Ylijäämä suunnataan strategiaan painopisteisiin: koulutuksen laadun parantamiseen,

Yhtymähallitus	§ 28	18.03.2026
Tarkastuslautakunta	§ 17	23.04.2026
Yhtymävaltuusto		27.05.2026

opiskelijoiden hyvinvoinnin ja osallisuuden tukemiseen sekä työllisyyden edistämiseen.

Vuotta 2025 leimasivat myös julkinen keskustelu ammatillisen koulutuksen resursseista ja reformin vaikutuksista, mikä nosti esiin opetuksen laadun ja ohjauksen riittävyyden merkityksen. Keuda vahvasti viestintäänsä ja reagoi nopeasti toimintaympäristön ilmiöihin. Samaan aikaan organisaatio panosti täysien koulupäivien periaatteisiin ja kehitti työelämäyhteistyötä, mikä näkyi opiskelijoille parempina oppimismahdollisuuksina ja yhteistyökumppaneille laadukkaampina palveluina.

Kokonaisuutena Keuda päätti vuoden 2025 vahvassa taloudellisessa asemassa. Tämä luo vakaan pohjan vuodelle 2026, vaikka valtion suunnittelemat koulutussektorin säästöpäätökset tuovat mukanaan epävarmuutta. Keudan vahvistunut talous, selkeä strateginen suunta ja sitoutunut henkilöstö antavat hyvät edellytykset toiminnan laadun ja kehittämisen turvaamiselle myös tulevina vuosina.

### **Käyttötalous**

Vuoden 2025 tilinpäätöksessä toimintatuotot ovat 78,5 M€ (2024 78,1 M€). Toimintakulut ovat 68,8 milj. € (2024 70,4 M€), kun valmisteveraston muutos on huomioitu. Toimintatuotot nousivat vuoteen 2024 verrattuna 0,4 M€ ja toimintakulut laskivat 1,5 M€.

Toimintatuotoissa perusrahoitus laski edellisestä vuodesta, mutta aikuisten perusopetus kasvoi merkittävästi edelliseen vuoteen verrattuna. Kokonaisuutena toimintatuotoissa ei ole merkittävää muutosta tilikausien välillä. Laskeneet toimintakulut johtuivat pääasiassa vuonna 2024 käytyjen YT-neuvotteluiden päätöksenä tehdyistä henkilöstövähennyksistä.

Toimintakate vuoden 2025 tilinpäätöksessä on 9,6 M€. Toimintatuottojen suhde toimintakuluihin on 114,0 % (2024 111,0 % ja 2023 108,5 %). Suhdeluku kertoo, kuinka paljon toiminnan tuloista jää muiden kuin toimintamenojen kattamiseen. Näitä muita menoja ovat mm. rahoitus- ja investointimenot.

### **Rahoitus**

Tuloslaskelmassa valtuustoon nähden sitovana tasona oli rahoitustulot ja -menot yhteensä (=rahoitusnetto). Rahoitustuottojen ja -kulujen erotus oli 327 987,83 € (TA 2025 105 000 €). Korkotuottoja ei ollut ja arvopapereiden luovutusvoitot ja muut rahoitustuotot olivat yhteensä 371 298,38 €. Rahoituskulut olivat yhteensä 43 319,55 € koostuen ensisijaisesti kahden sijoitustuotteen alaskirjauksista (35 690,46 €).

### **Investoinnit**

Investoinnit olivat yhteensä 3,3 M€ (2024 5,5 M€), joka on 0,4 M€ vähemmän kuin talousarviossa oli ennakoitu. Rakentamiseen ja saneeraukseen käytettiin yhteensä 1,9 M€. Ne toteutuivat 0,4 M€

Yhtymähallitus	§ 28	18.03.2026
Tarkastuslautakunta	§ 17	23.04.2026
Yhtymävaltuusto		27.05.2026

pienempänä kuin talousarviossa oli ennakoitu. Suurimmat investointikohteet olivat Pekka Halosen akatemian C-talon saneeraus (0,4 M€), Saaren kartanon kasvihuoneiden ylläpitokorjaukset (0,4 M€) ja rehulaakasiilon rakentaminen (0,2 M€). Kalustohankinnat olivat yhteensä 1,4 M€ (TA 1,5 M€). Suurin kohde oli tietohallinnon koneet ja laitteet (0,9 M€).

### Vuosikate ja tilikauden tulos

Toimintakate vuoden 2025 tilinpäätöksessä on 9,6 M€ ja vuosikate 10,0 M€ (2024 8,0 M€). Vuosikate kattaa poistot (6,8 M€) jolloin tulo-rahoitus on ylijäämäinen. Pitkällä aikavälillä talouden tasapainon edellytys on, että vuosikate eli tulo-rahoitus riittää sekä nettoinvestointien että mahdollisten lainojen lyhennysten kattamiseen.

Tilikauden tulos vuonna 2025 3,2 milj. € (2024 1,1 M€ ja 2023 0,08 M€).

(€)	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toimintatuotot	78 490 291	78 097 380
Varastojen muutos	- 460 000	0
Toimintakulut	- 68 387 284	- 70 380 790
<b>Toimintakate</b>	<b>9 643 007</b>	<b>7 716 589</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	327 979	288 396
<b>Vuosikate</b>	<b>9 970 986</b>	<b>8 004 985</b>
Poistot ja arvonalentumiset	- 6 772 659	- 6 856 942
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>3 198 327</b>	<b>1 148 044</b>
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	1 358 698	1 358 698
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)		
<b>Tilikauden ylijäämä+ (alijäämä-)</b>	<b>4 557 025</b>	<b>2 506 742</b>

### Henkilöstö

Keudan vakinaisen henkilöstön kokonaismäärä oli vuoden 2025 lopussa 772 (2024: 820). Vakinaisen henkilöstön määrän muutos selittyy tuotannollistaloudellisten neuvottelujen tuloksella. Määräaikaisen henkilöstön määrän vähentyminen liittyy hallitun kasvun ja sopeuttamisen ohjelman toimenpiteisiin. Henkilöstöraportti on kirjattu tilinpäätöksen lukuun 3.

Kuntayhtymän tilinpäätös vuodelta 2025 on tämän asiakohdan liitteenä.

Lisätietojen antaja

Talousjohtaja Matti Koponen, [matti.koponen@keuda.fi](mailto:matti.koponen@keuda.fi)

Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Yhtymähallitus	§ 28	18.03.2026
Tarkastuslautakunta	§ 17	23.04.2026
Yhtymävaltuusto		27.05.2026

Päätösehdotus

Esitän, että yhtymähallitus:

- 1) päättää esittää edelleen yhtymävaltuustolle, että tilikauden tuloksesta 3 198 327,14 € tuloutetaan tehtyjä poistoeroja suunnitelman mukaan 1 358 698,05 € ja että tilikauden ylijäämä 4 557 025,19 € kirjataan tilikauden ylijäämä tilille;
- 2) allekirjoittaa vuoden 2025 tilinpäätöksen ja jättää tilinpäätöksen tilintarkastajan tarkastettavaksi sekä
- 3) saattaa tilinpäätöksen ja tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen edelleen yhtymävaltuuston käsiteltäväksi

Päätös

Hyväksyttiin esitys.

Tarkltk 23.04.2026 § 17

---

Tilintarkastaja luovuttaa tarkastuslautakunnalle tilintarkastuskertomuksen vuodelta 2025.

Puheenjohtajan esitys

Tarkastuslautakunta

1. saattaa tilintarkastuskertomuksen valtuustolle tiedoksi
2. tekee esityksen yhtymävaltuustolle vuoden 2025 tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapauden myöntämisestä tilivelvollisille tilikaudelta 1.1. – 31.12.2025.

Päätös

Hyväksyttiin esitys.

Yv 27.05.2026

---

53/02.02.02/2026

Päätösehdotus

Yhtymävaltuusto

- 1) merkitsee vuoden 2025 tilintarkastuskertomuksen tiedoksi;
- 2) päättää, että tilikauden tuloksesta 3 198 327,14 € tuloutetaan tehtyjä poistoeroja suunnitelman mukaan 1 358 698,05 € ja että tilikauden ylijäämä 4 557 025,19 € kirjataan tilikauden ylijäämä tilille;
- 3) hyväksyy vuoden 2025 tilinpäätöksen sekä
- 4) myöntää vastuuvapauden tilivelvollisille tilikaudelta 1.1. – 31.12.2025.

Päätös

Tarkastuslautakunta	§ 10	24.03.2026
Tarkastuslautakunta	§ 15	23.04.2026
Yhtymävaltuusto		27.05.2026

## 5

### Vuoden 2025 arviointikertomus

Tarkltk 24.03.2026 § 10

---

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on kuntalain (410/2015) 121 §:n mukaan arvioida, ovatko yhtymävaltuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunta voi antaa valtuustolle muitakin tarpeellisena pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista.

Luonnos arviointikertomuksesta on toimitettu tarkastuslautakunnalle esityslistan liitteenä.

Puheenjohtajan esitys Tarkastuslautakunta arvio yhtymävaltuuston asettamien toiminnallisten ja tavoitteiden toteutumista sekä valmistelee vuoden 2025 arviointikertomusta.

Päätös Tarkastuslautakunta teki päätösehdotuksen mukaista arviointia ja jatkaa arviointikertomuksen laadintaa seuraavassa kokouksessaan.

Tarkltk 23.04.2026 § 15

---

Puheenjohtajan esitys Tarkastuslautakunta arvio yhtymävaltuuston asettamien toiminnallisten ja tavoitteiden toteutumista sekä valmistelee ja hyväksyy vuoden 2025 arviointikertomuksen.

Päätös Tarkastuslautakunta hyväksyi ja allekirjoitti vuoden 2025 arviointikertomuksen ja saattaa sen edelleen yhtymävaltuustolle.

Tarkastuslautakunta esittää yhtymävaltuustolle, että yhtymävaltuusto pyytää yhtymähallitukselta vastineen vuoden 2025 arviointikertomukseen.

Yv 27.05.2026

57/00.03.02/2026

---

Päätösehdotus Yhtymävaltuusto  
1. merkitsee vuoden 2025 arviointikertomuksen tiedoksi sekä

Tarkastuslautakunta	§ 10	24.03.2026
Tarkastuslautakunta	§ 15	23.04.2026
Yhtymävaltuusto		27.05.2026

2. pyytää yhtymähallitukselta vastineen arviointikertomuksessa esitettyihin havaintoihin.

Päätös

**6****Sidonnaisuusilmoitusten käsitteleminen**Tarkltk 24.03.2026 § 8

---

Kuntalain (410/2015) 84 §:n mukaan tiettyjen kunnan luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden on tehtävä sidonnaisuusilmoitus johtotehtävistään sekä luottamustoimistaan elinkeinotoimintaa harjoittavissa yrityksissä ja muissa yhteisöissä, merkittävästä varallisuudesta sekä muistakin sidonnaisuuksista, joilla voi olla merkitystä luottamus- ja virkatehtävien hoitamisessa.

Kuntalaissa on määritelty ilmoitusvelvolliset. Keudassa sidonnaisuusilmoitusvelvollisuus koskee yhtymähallituksen jäseniä ja varajäseniä, yhtymävaltuuston puheenjohtajistoa, tarkastuslautakunnan puheenjohtajistoa sekä kuntayhtymän johtajaa.

Kuntayhtymän on pidettävä sidonnaisuuksista rekisteriä yleisessä tietoverkossa. Sidonnaisuusilmoitus on tehtävä kahden kuukauden kuluessa siitä, kun henkilö on valittu tehtäväänsä. Henkilön on myös viivytyksettä ilmoitettava sidonnaisuuksissa tapahtuneet muutokset ja tehtävän päättyminen tarkastuslautakunnalle. Samalla henkilöä koskevat tiedot poistetaan yleisesti nähtäviltä tietoverkosta. Sidonnaisuusilmoitukset ovat pysyvästi säilytettäviä asiakirjoja.

Keudassa on alkanut uusi valtuustokausi 2025–2029. Keudan asianhallintapäällikkö on pyytänyt uusiin tehtäviin nimettyjä sidonnaisuusilmoitusvelvollisia täyttämään sidonnaisuusilmoituksensa vuoden 2025 joulukuussa. Tämän jälkeen sidonnaisuusilmoitusvelvollisille on lähetetty useita sähköisiä muistutuksia sidonnaisuusilmoitusvelvollisuudesta. Tarkasteluhetkellä suurin osa sidonnaisuusilmoituksista on tehty pyydetysti.

Kuntalain 121 §:n mukaisesti tarkastuslautakunnan tehtävänä on valvoa 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoituksen yhtymävaltuustolle.

**Päätösehdotus**

Tarkastuslautakunta päättää

- 1) merkitä tiedokseen kuntalain 84 §:n tarkoittamat sidonnaisuusilmoitukset;
- 2) saattaa sidonnaisuusilmoitukset edelleen yhtymävaltuustolle tiedoksi sekä
- 3) kehottaa sellaisia henkilöitä, jotka eivät ole tehneet sidonnaisuusilmoitustaan, tekemään sidonnaisuusilmoituksen.

**Päätös**

Tarkastuslautakunta hyväksyi päätösehdotuksen.

Yv 27.05.2026

---

60/00.00.00.00/2026

Tarkastuslautakunta  
Yhtymävaltuusto

§ 8

24.03.2026  
27.05.2026

Päätösehdotus

Yhtymävaltuusto päättää merkitä sidonnaisuusilmoitukset tiedoksi.

Päätös

**7****Hallintosäntö 1.8.2026 alkaen**Yh 29.04.2026 § 41

---

Kunnan ja kuntayhtymän päätöksenteko- ja hallintomenettelyistä säädetään kuntalain (410/2015) 12 luvussa. Kuntalain lisäksi menettelyä ohjaa muun muassa hallintolaki (434/2003).

Hallintosäntö on kunnan hallinnon ja toiminnan keskeinen ohjausväline. Jokaisessa kunnassa ja kuntayhtymässä on oltava hallintosäntö, jonka sisällön määrittelee kuntalain 90 §. Sen lisäksi mitä kuntayhtymän hallintosäännössä on määrätty, kuntayhtymän viran- ja toimenhaltijoiden vastuista ja toimivallasta on määrätty yhtymähallituksen toimintasäännössä. Lisäksi hankintoja koskevat päätösvaltuudet on määritelty kuntayhtymän hankintaohjeessa.

Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän nykyinen hallintosäntö noudattaa kuntalain määräyksiä sekä soveltuvin osin Kuntaliiton hallintosäntömallia. Tällä hetkellä voimassa oleva hallintosäntö on tullut voimaan 1.7.2025 ja se hyväksyttiin yhtymävaltuuston päätöksellä §16/2025.

Keudan organisaatorakenteen muutos käynnistettiin yhtymähallituksen päätöksellä §29/2026 ja Keudan uusi organisaatorakenne astuu voimaan 1.8.2026. Uudella organisaatorakenteella on suora vaikutus hallintosäännön terminologiaan ja sisältöön.

Henkilöstöorganisaatiota koskevaa 11 §:ää on muokattu kuvaamaan uutta rakennetta, jossa palvelualueina ovat osaamispalvelut, kehittämisspalvelut ja mahdollistamispalvelut, jonka lisäksi kuntayhtymän johtajan alaisuudessa toimii hallinto ja konserniohjaus.

Organisaatiomuutoksen johdosta hallintosäännön palvelussuhteeseen ottamista koskevia määräyksiä pykälässä 31 on päivitetty siten, että jatkossa yhtymähallitus valitsee kehitysjohtajan. Lisäksi kuntayhtymän johtajan toimivaltaan on lisätty kehittämisspalveluiden päälliköiden valinta. Hallintosääntöön on tehty myös päivitykset niihin pykäliin (6§, 23§, 24§, 70§), joissa kehitysjohtajan asemaa on ollut tarpeen täsmentää talousjohtajan ja rehtorin rinnalle.

Nykyinen hallintosäntö ei täysin vastaa Kuntaliiton hallintosäntömallia, sillä Kuntaliitto on päivittänyt malliaan vuonna 2026. Kuntaliiton uudistettu malli on käyty läpi ja tarvittavat muutokset on tehty kuntayhtymän hallintosääntöön.

Hallintosäntömalliin perustuen hallintosääntöön on lisätty 33 § *Virkaan ottaminen palvelussuhdetta koskevien uudelleenjärjestelyjen vuoksi*. Lisäksi luku 8 *Tiedonhallinnan, asiakirjahallinnon ja henkilötietojen käsittelyn järjestäminen* on päivitetty vastaamaan Kuntaliiton mallia sovellettavilta osin. Lukuun 8 on lisätty uusina pykälinä 49 § *Kuntayhtymän tehtävät*

Yhtymähallitus  
Yhtymävaltuusto

§ 41

29.04.2026  
27.05.2026

*rekisterinpitäjinä sekä 50 § Kyberturvallisuuteen liittyvät tehtävät. Myös luku 11 Sisäinen ohjaus ja riskienhallinta on päivitetty vastaamaan Kuntaliiton mallia sovellettavilta osin. Lukuun 11 on lisätty uusi pykälä 72 § Varautuminen ja valmiussuunnitelma.*

Lisäksi pykälästä 29 *Kelpoisuusvaatimukset* on poistettu maininta tehtävien kelpoisuuksien luettelosta, koska Keudalla ei ylläpidetä tällaista luetteloa. Pykälää 64 *Sidonnaisuusilmoituksiin liittyvät tehtävät* on tarkennettu vastaamaan käytäntöä siten, että tarkastuslautakunnan on saatettava sidonnaisuusilmoitukset yhtymävaltuustolle tiedoksi vähintään kerran valtuustokaudessa.

Edellä mainittujen sisältömuutosten lisäksi hallintosääntöön on tehty teknisiä ja kielellisiä korjauksia.

Tämän asiakohdan liitteenä on kuntayhtymän nykyisin voimassa oleva hallintosääntö sekä luonnos kuntayhtymän uudesta hallintosäännöstä.

Lisätietojen antaja

Hallintopäällikkö Severi Suppula, [severi.suppula@keuda.fi](mailto:severi.suppula@keuda.fi)

Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus

Esitän, että yhtymähallitus päättää esittää yhtymävaltuustolle, että yhtymävaltuusto hyväksyy liitteenä olevan hallintosäännön Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän uudeksi hallintosäännöksi 1.8.2026 lukien.

Päätös

Hyväksyttiin esitys.

Yv 27.05.2026

71/00.01.01.02/2026

Päätösehdotus

Yhtymähallitus esittää, että yhtymävaltuusto hyväksyy liitteenä olevan hallintosäännön Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän uudeksi hallintosäännöksi 1.8.2026 lukien.

Päätös

**8****Rahoitus-, sijoitus- ja takaustoiminnan periaatteet 1.7.2026 alkaen**Yh 29.04.2026 § 42

---

Valtuuston tehtävät on määritelty Kuntalain (410/2015) 14 §:ssä, jonka kohdan 6 mukaan valtuusto päättää varallisuuden hoidon sekä rahoitus-, sijoitus- ja takaustoiminnan perusteista.

Kuntayhtymän hallintosäännön 55 §:ssä on määräykset rahatoimen hoitamisesta. Sen mukaan kuntayhtymän rahatoimen tehtäviä ovat maksuvalmiuden ylläpitäminen, maksuliikenteen hoito, lainarahoitus ja rahavarojen sijoittaminen.

Hallintosäännön 55 §:n mukaan yhtymävaltuusto päättää kuntayhtymän kokonaisvarallisuuden hoidon ja sijoitustoiminnan perusteista sekä lainan ottamisen ja antamisen periaatteista. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä yhtymävaltuusto päättää antolainojen ja vieraan pääoman muutoksista.

Hallintosäännön 55 §:n mukaan yhtymähallitus päättää talousarviossa hyväksytyyn lainan ottamisesta, lainan antamisesta ja muista rahoitukseen liittyvistä asioista noudattaen yhtymävaltuuston hyväksymiä periaatteita. Yhtymähallitus voi siirtää lainan ottamiseen ja antamiseen liittyvää toimivaltaansa alaiselleen viranomaiselle. Muutoin kuntayhtymän rahatoimesta vastaa yhtymähallitus. Rahatoimen käytännön hoitamisesta vastaa kuntayhtymän taloussuunnittelupäällikkö.

Rahoitus-, sijoitus- ja takaustoiminnan periaatteiden tarkoituksena on määrittellä Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän mahdollinen toiminnan rahoittaminen vieraan pääoman instrumenteilla, sijoitustoiminnan tavoitteet, vastuunjako, sijoituskohteet sekä reunaehdot ja takaustoiminnan periaatteet. Keudan voimassa oleva rahoitus-, sijoitus- ja takaustoiminnan periaatteet on tullut 1.7.2022 voimaan ja se hyväksyttiin yhtymävaltuuston päätöksellä §7/2022. Periaatteisiin on nyt päivitetty seuraavat muutokset.

Keudan operatiivisen johtajan tehtävänimike on muutettu talousjohtajan nimikkeeksi 1.2.2025 alkaen yhtymähallituksen päätöksellä §130/2024. Nimikkeen muutos on päivitetty rahoitus-, sijoitus- ja takaustoiminnan periaatteisiin siten, että operatiivista johtajaa koskeva toimivalta on muutettu talousjohtajaa koskevaksi. Lisäksi talousjohtajan ja taloussuunnittelupäällikön toimivaltaan (luku 2.4) on lisätty varojen kotiuttamista koskeva päätäntävalta.

Lisäksi lukua 4.3 *Sijoittajaprofiili* on täsmennetty määrittelemällä pitkäaikaisen sijoituksen käsite. Lisäksi sijoitustoiminnan tuoton tavoitteluun liittyviä linjauksia on päivitetty siten, että tuoton tavoittelussa hyväksytään kohtuullinen arvovaihteluriski ja osakeosuus, joka on keskimäärin 30 % – 70 % pääomasta (aiemmin 30% – 60 %).

Yhtymähallitus  
Yhtymävaltuusto

§ 42

29.04.2026  
27.05.2026

Lukuun 4.5 *Hyväksytyt sijoituskohteet* on lisätty linjaus, jonka mukaan sijoitustoiminnan tulee noudattaa kansallista ja EU-lainsäädäntöä. Lisäksi on täsmennetty, että sijoitustoiminnassa käytetään vain omaisuudenhoitajia, jotka ovat sitoutuneet YK:n vastuullisen sijoitustoiminnan ohjeeseen ja joilla on omat vastuullista sijoittamista koskevat sisäiset ohjeet.

Rahoitus-, sijoitus- ja takaustoiminnan periaatteet ovat tämän asiakohdan liitteenä. Tehdyt muutokset on merkitty oranssilla korotusvärillä, uudet lisäykset vihreällä.

Lisätietojen antaja

Talousjohtaja Matti Koponen, matti.koponen@keuda.fi

Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus

Esitän, että yhtymähallitus päättää esittää yhtymävaltuustolle hyväksyttäväksi liitteenä olevat Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän rahoitus-, sijoitus- ja takaustoiminnan periaatteet siten, että niitä noudatetaan 1.7.2026 lukien.

Päätös

Hyväksyttiin esitys.

Yv 27.05.2026

72/02.05.05.01/2026

Päätösehdotus

Yhtymähallitus esittää, että yhtymävaltuusto hyväksyy liitteenä olevat Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän rahoitus-, sijoitus- ja takaustoiminnan periaatteet siten, että niitä noudatetaan 1.7.2026 lukien.

Päätös