

Osavuosisikatsaus Q2 - 2026

Matti Koponen, talousjohtaja

Tuloslaskelma 1-6 / 2026

Keuda

	Toteuma kuluva vuosi 1-6 2026		Talousarvio kuluva vuosi 1-6 2026		Toteumavertailu tot 1-6 2026 vs ta 1-6 2026	
Toimintatuotot						
Myyntituotot	41 792 375,49		38 683 000,03		3 109 375,46	
Maksutuotot	28 244,84		10 500,00		17 744,84	
Tuet ja avustukset	1 890 404,53		2 465 499,99		-575 095,46	
Muut toimintatuotot	334 582,07	44 045 606,93	243 999,96	41 402 999,98	90 582,11	2 642 606,95
Valmisteverastojen muutos		-160 000,00		0,00		-160 000,00
Toimintakulut						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-20 221 028,15		-20 457 192,40		236 164,25	
Henkilösivukulut	-3 990 458,08		-4 133 058,95		142 600,87	
Palvelujen ostot	-6 928 247,44		-5 646 994,11		-1 281 253,33	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 177 469,19		-4 489 577,68		312 108,49	
Avustukset	-217 157,30		-164 000,29		-53 157,01	
Muut toimintakulut	-2 413 101,35	-37 947 461,51	-652 499,95	-35 543 323,38	-1 760 601,40	-2 404 138,13
Toimintakate		5 938 145,42		5 859 676,60		78 468,82
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot	103 040,05		0,00		103 040,05	
Muut rahoitustuotot	120 912,14		104 000,00		16 912,14	
Korkokulut	0,00		0,00		0,00	
Muut rahoituskulut	-14 362,82	209 589,37	-2 000,00	102 000,00	-12 362,82	107 589,37
Vuosikate		6 147 734,79		5 961 676,60		186 058,19
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 456 391,04	-3 456 391,04	-3 396 500,00	-3 396 500,00	-59 891,04	-59 891,04
Tilikauden tulos		2 691 343,75		2 565 176,60		126 167,15
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00	0,00	678 500,00	678 500,00	-678 500,00	-678 500,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		2 691 343,75		3 243 676,60		-552 332,85

Käyttötalouden toteumavertailu vuoteen 2025

Keuda

	Toteuma kuluva vuosi 1-6 2026		Toteuma edellinen vuosi 1-6 2025		Vertailu edv tot 1-6 2026 vs tot 1-6 2025	
Toimintatuotot						
Myyntituotot	41 792 375,49		37 639 969,08		4 152 406,41	
Maksutuotot	28 244,84		43 022,15		-14 777,31	
Tuet ja avustukset	1 890 404,53		763 821,42		1 126 583,11	
Muut toimintatuotot	334 582,07	44 045 606,93	379 446,83	38 826 259,48	-44 864,76	5 219 347,45
Valmisteverastojen muutos		-160 000,00		-300 000,00		140 000,00
Toimintakulut						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-20 221 028,15		-19 913 500,05		-307 528,10	
Henkilösivukulut	-3 990 458,08		-3 901 237,88		-89 220,20	
Palvelujen ostot	-6 928 247,44		-4 343 953,05		-2 584 294,39	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 177 469,19		-3 141 218,07		-1 036 251,12	
Avustukset	-217 157,30		-140 389,24		-76 768,06	
Muut toimintakulut	-2 413 101,35	-37 947 461,51	-699 624,79	-32 139 923,08	-1 713 476,56	-5 807 538,43
Toimintakate		5 938 145,42		6 386 336,40		-448 190,98
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot	103 040,05		0,00		103 040,05	
Muut rahoitustuotot	120 912,14		239 136,35		-118 224,21	
Korkokulut	0,00		0,00		0,00	
Muut rahoituskulut	-14 362,82	209 589,37	-1 177,64	237 958,71	-13 185,18	-28 369,34
Vuosikate		6 147 734,79		6 624 295,11		-476 560,32
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 456 391,04	-3 456 391,04	-3 399 247,84	-3 399 247,84	-57 143,20	-57 143,20
Tilikauden tulos		2 691 343,75		3 225 047,27		-533 703,52
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		2 691 343,75		3 225 047,27		-533 703,52

Investointien toteutumisvertailu 1-6 / 2026

Keuda

	Talousarvio 2026	Toteuma 1-6 / 2026	Poikkeama	Tot-% 2026	Tot. 1-6 / 2025
Aineettomat hyödykkeet	0	0	0	0 %	0
Rakentaminen ja saneeraus	1 680 000	635 546	1 044 454	38 %	745 316
Kalusto	2 707 000	1 593 480	1 113 520	59 %	480 476
Pysyvät vastaavat ja sijoitukset	0	0	0	0 %	0
Yhteensä	4 387 000	2 229 026	2 157 974	51 %	1 225 792

Sijoitukset salkunhoitajittain 30.6.2026

Hallinnoija	Hankintahinta	Arvo 30.6.2026	Lask. Tuotto	Tuotto YTD
Danske Bank	5 677	12 598	6 921	0 %
Mandatum Life	10 400 000	13 442 841	3 042 841	6,4 %
Nordea	7 009 179	9 630 275	2 621 096	9,4 %
Osuuspankki	22 156 148	23 371 421	1 215 272	3,1 %
OP Rahoitus	403 529	344 345	- 59 184	-2,1 %
Yhteensä	39 974 532,49	46 801 478,93	6 826 946	5,3 %

Sijoitusten laskennallinen tuotto 31.12.2025: 4 576 087 €

Alaskirjauksia palauttamatta 30.6.2026: 159 297 €

Tuloutuneita tuottoja 1.1-30.6.2026: 222 065 €

- luovutusvoitot 113 394 €
- osingot 7 268 €
- korkotuotot 101 403 €

Rahoituslaskelma 6 / 2026

Keuda

	2026		2025	
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	6 147 735,02		6 624 295,11	
Satunnaiset erät	0,00		0,00	
Tulorahoituksen korjauserät	0,00	6 147 735,02	-1 422,65	6 622 872,46
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-2 229 026,22		-1 225 792,59	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0,00		0,00	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	-2 229 026,22	6 055,78	-1 219 736,81
Toiminnan ja investointien rahavirta		3 918 708,80		5 403 135,65
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset + (-)				
Antolainasaamisten lisäys	0,00		0,00	
Antolainasaamisten vähennys	0,00	0,00	0,00	0,00
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00		0,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0,00		0,00	
Lyhytaikaisten lainojen lisäykset	0,00		0,00	
Lyhytaikaisten lainojen vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Oman pääoman muutokset		0,00		5 877,20
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-375,00	-375,00	570,00	570,00
Vaihto-omaisuuden muutos	159 895,72		300 000,00	
Pitkäaikaisten saamisten muutos	0,00		0,00	
Lyhytaikaisten saamisten muutos	278 227,07		1 264 776,58	
Korottomien velkojen muutos	-2 993 932,39	-2 555 809,60	1 189 311,57	2 754 088,15
Rahoituksen rahavirta		-2 556 184,60		2 760 535,35
Rahavarojen muutos		1 362 524,20		8 163 671,00
Rahavarat 30.6.				
Rahavarat 30.6.	40 211 452,16		36 808 259,07	
Rahavarat 1.1.				
Rahavarat 1.1.	38 848 927,96	1 362 524,20	28 644 588,07	8 163 671,00

Käyttötalouden toteumavertailu vuoteen 2025

Keuda

	Toteuma kuluva vuosi 1-6 2026		Toteuma edellinen vuosi 1-6 2025		Vertailu edv tot 1-6 2026 vs tot 1-6 2025	
Toimintatuotot						
Myyntituotot	41 792 375,49		37 639 969,08		4 152 406,41	
Maksutuotot	28 244,84		43 022,15		-14 777,31	
Tuet ja avustukset	1 890 404,53		763 821,42		1 126 583,11	
Muut toimintatuotot	334 582,07	44 045 606,93	379 446,83	38 826 259,48	-44 864,76	5 219 347,45
Valmisteverastojen muutos		-160 000,00		-300 000,00		140 000,00
Toimintakulut						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-20 221 028,15		-19 913 500,05		-307 528,10	
Henkilösivukulut	-3 990 458,08		-3 901 237,88		-89 220,20	
Palvelujen ostot	-6 928 247,44		-4 343 953,05		-2 584 294,39	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 177 469,19		-3 141 218,07		-1 036 251,12	
Avustukset	-217 157,30		-140 389,24		-76 768,06	
Muut toimintakulut	-2 413 101,35	-37 947 461,51	-699 624,79	-32 139 923,08	-1 713 476,56	-5 807 538,43
Toimintakate		5 938 145,42		6 386 336,40		-448 190,98
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot	103 040,05		0,00		103 040,05	
Muut rahoitustuotot	120 912,14		239 136,35		-118 224,21	
Korkokulut	0,00		0,00		0,00	
Muut rahoituskulut	-14 362,82	209 589,37	-1 177,64	237 958,71	-13 185,18	-28 369,34
Vuosikate		6 147 734,79		6 624 295,11		-476 560,32
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 456 391,04	-3 456 391,04	-3 399 247,84	-3 399 247,84	-57 143,20	-57 143,20
Tilikauden tulos		2 691 343,75		3 225 047,27		-533 703,52
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		2 691 343,75		3 225 047,27		-533 703,52

Kuntayhtymän tase

30.6.2026

Tase, vastaavaa 6 / 2026

Keuda

VASTAAVAA	1-6 2026 €	2025 €
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	128 246,82	208 010,64
Aineettomat oikeudet	6 971,76	10 450,56
Muut pitkävaikutteiset menot	121 275,06	197 560,08
Aineelliset hyödykkeet	57 179 685,85	58 382 265,97
Maa- ja vesialueet	354 320,75	354 320,75
Rakennukset	48 056 237,63	49 941 649,71
Kiinteät rakenteet ja laitteet	3 148 710,90	3 507 385,46
Koneet ja kalusto	4 730 229,83	4 317 885,63
Muut aineelliset hyödykkeet	65 677,45	65 677,45
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	824 509,29	195 346,97
Sijoitukset	634 714,36	634 714,36
Osakkeet ja osuudet	368 085,89	368 085,89
Muut saamiset	266 628,47	266 628,47
PYSYVÄT VASTAAVAT	57 942 647,03	59 224 990,97
Toimeksiantojen varat		
Lahjoitusrahastojen varat	19 613,86	19 474,26
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	19 613,86	19 474,26
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	448 883,48	608 779,20
Aineet ja tarvikkeet	98 883,48	98 779,20
Keskeneräiset tuotteet	350 000,00	510 000,00
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	219 066,26	219 066,26
Lainasaamiset	72 727,27	72 727,27
Muut saamiset	146 338,99	146 338,99
Lyhytaikaiset saamiset	1 009 336,78	1 287 563,85
Myyntisaamiset	284 116,82	469 746,50
Lainasaamiset	24 781,82	39 122,73
Muut saamiset	690 456,06	432 895,19
Siirtosaamiset	9 982,08	345 799,43
Rahoitusarvopaperit	39 677 859,68	38 146 918,87
Osakkeet ja osuudet	46 157,43	46 157,43
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	39 631 702,25	38 100 761,44
Rahat ja pankkisaamiset	533 592,48	702 009,09
VAIHTUVAT VASTAAVAT	41 888 738,68	40 964 337,27

VASTAAVAA	99 850 999,57	100 208 802,50
------------------	----------------------	-----------------------

Tase, vastattavaa 6 / 2026

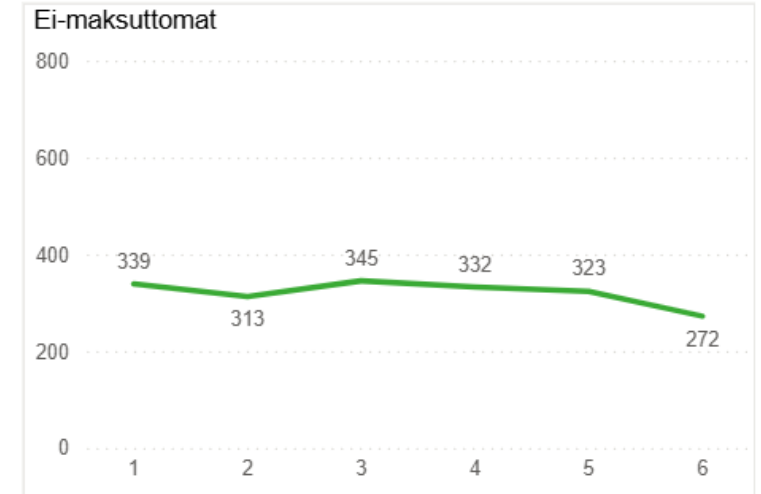
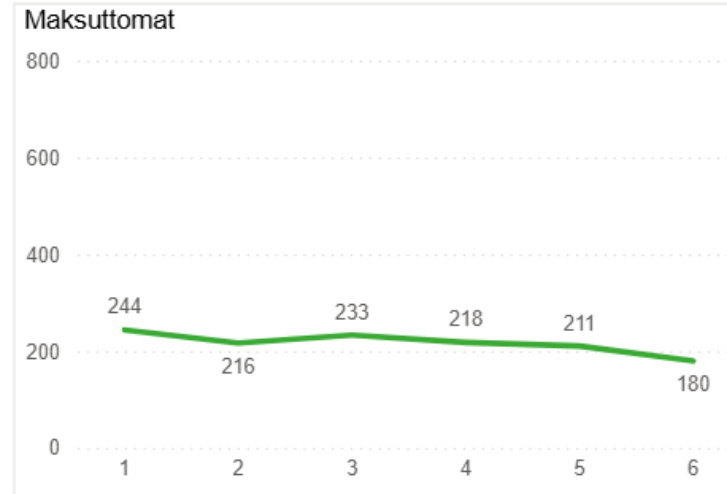
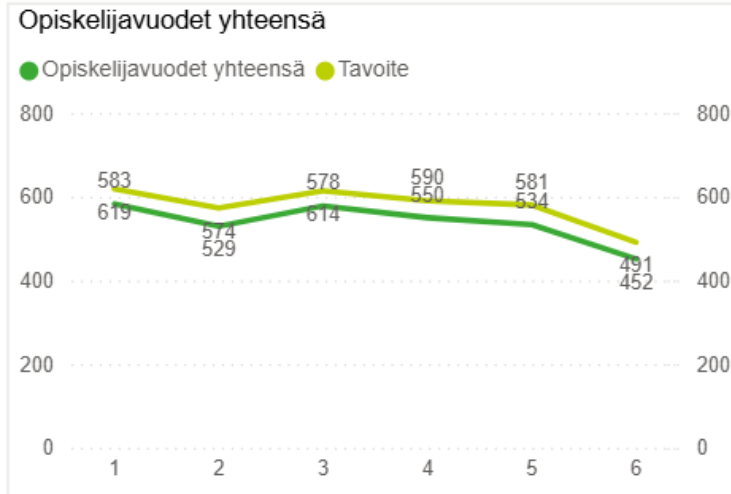
Keuda

VASTATTAVAA	1-6 2026 €	2025 €
Oma pääoma		
Peruspääoma	8 965 617,85	8 965 617,85
Muut omat rahastot	304 726,75	304 726,75
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	59 428 885,92	54 963 811,41
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	2 691 343,98	4 557 025,19
OMA PÄÄOMA	71 390 574,50	68 791 181,20
Poistoero	17 111 655,40	17 111 655,40
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSE	17 111 655,40	17 111 655,40
Lahjoitusrahastojen pääomat	19 627,91	19 488,31
Muut toimeksiantojen pääomat	24 465,00	24 840,00
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	44 092,91	44 328,31
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen	9 855,00	9 855,00
Liittymismaksut ja muut velat	9 855,00	9 855,00
Lyhytaikainen	11 294 821,76	14 251 782,59
Ostovelat	1 316 759,64	2 232 289,24
Liittymismaksut ja muut velat	926 830,77	1 002 682,33
Siirtovelat	9 051 231,35	11 016 811,02
VIERAS PÄÄOMA	11 304 676,76	14 261 637,59
VASTATTAVAA	99 850 999,57	100 208 802,50

Opiskelijasuoritteet Q2 - 2026

Anna Mari Leinonen, rehtori

Opiskelijavuodet 1-6 / 2026



Painottamaton opiskelijavuosi toteuma ja tavoite

3 226!

Tavoite: 3 469 (-7,01 %)

Painottamaton (maksuton) opiskelijavuosi toteuma ja tavoite

1 302✓

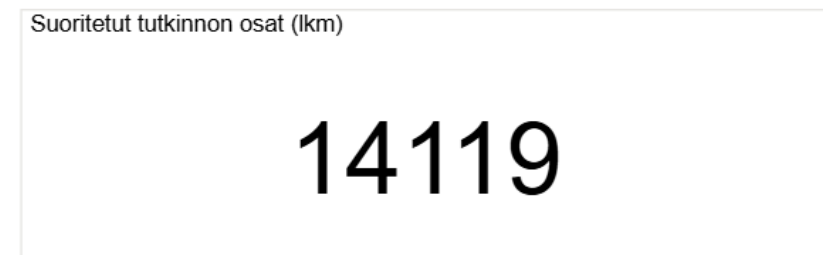
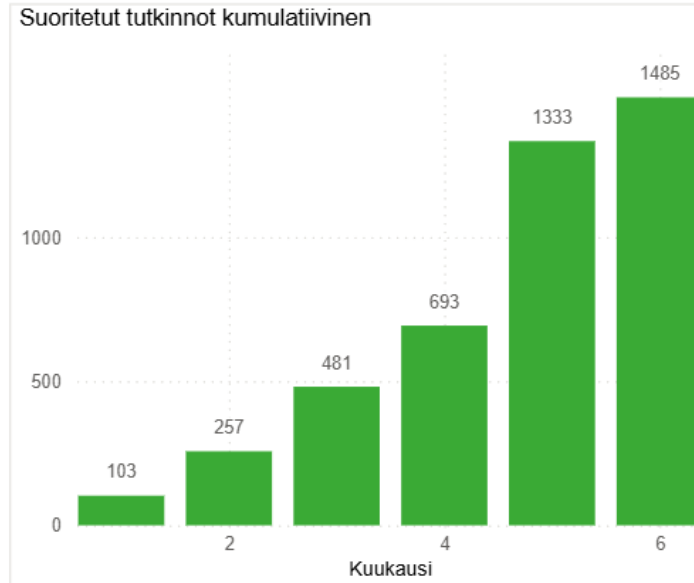
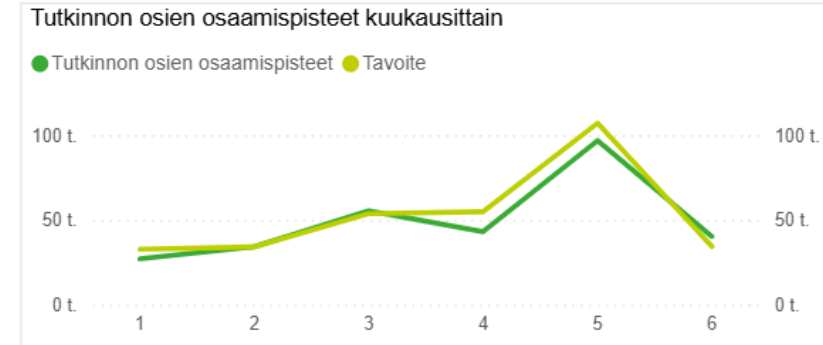
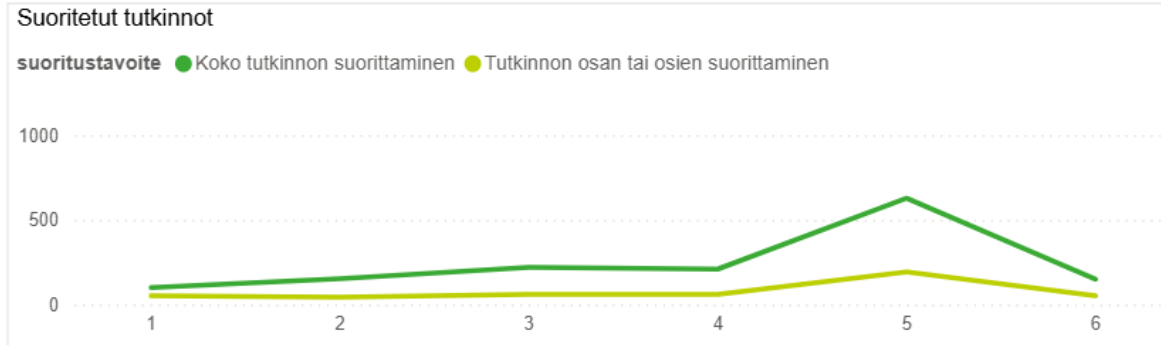
Tavoite: 1 276 (+2,02 %)

Painottamaton opiskelijavuosi (ei-maksuton) toteuma ja tavoite

1 924!

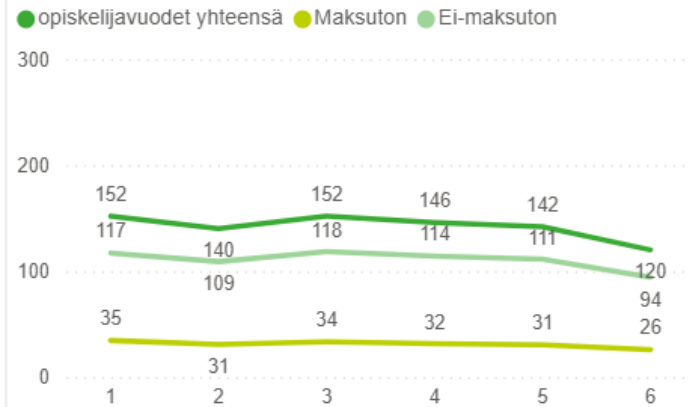
Tavoite: 2 191 (-12,2 %)

Suoritetut tutkinnot ja osaamispisteet 1-6 / 2026

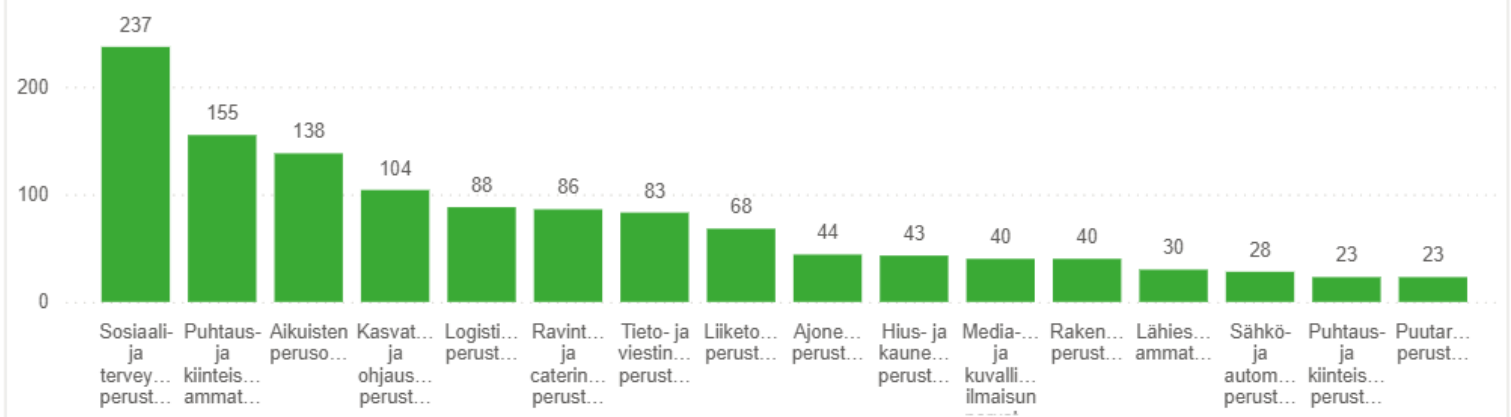


Vieraskieliset 1-6 / 2026

Opiskelijavuodet yhteensä



TOP 20 tutkinnot, joissa vieraskielisiä



TOP 10 äidinkielet opiskelijamäärän mukaisesti (VOS)

äidinkieli	Opiskelijamäärä
ukraina	183
venäjä	182
viro, aiemmin myös: eesti	161
arabia	99
tagalog, aiemmin myös: pilipino	76
farsi, persia	67
englanti	62
ruotsi	47
turkki	32
somali	30

Äidinkieliä Keudassa

76

Kansalaisuuksia Keudassa

91

Opiskelijamäärän lasku johtuu usean muutoksen yhteisvaikutuksesta

Sisäänotto on pienentynyt viime syksystä lähtien — tammikuun aloitustaso jäi edellisvuotta matalammaksi.

VIIME SYKSYSTÄ LÄHTIEN

Sisäänotettujen määrä on laskenut



Tammikuu alkoi viime vuotta matalammalta tasolta.

NELJÄ SAMANAIKAISTA TEKIJÄÄ

01 Kilpailu- ja muuttotyö

Taitaja-kilpailut ja joidenkin alojen toimipistemuutot sitoivat kapasiteettia.

02 Aikuiskoulutustuki

Tuen päättyminen heikensi aikuisten hakeutumisen edellytyksiä.

03 Kielitaitovaatimukset

Osa hakijoista ei vielä täytä tutkintokoulutuksen kielitaitotasoa.

04 Rahoitusuudistus

Rahoitusmuutokset loivat mielikuvan aikuiskoulutuksen supistumisesta, mikä lisäsi epävarmuutta ja heikensi yritysten koulutuskysyntää

Kyse ei ole yhdestä syystä, vaan monien tekijöiden yhteisvaikutuksesta

Jatkuvassa haussa kielitaito arvioidaan opintotavoitteen mukaan

Riittävä kielitaito on yksi Keudan opiskelijavalinnan kriteereistä. Vaatimus tukee opinnoissa, työelämässä oppimisessa ja tutkinnon suorittamisessa onnistumista.

Miksi kielitaitoa arvioidaan

Hakijalla tulee olla riittävät edellytykset tavoitellun osaamisen hankkimiseen tai tutkinnon suorittamiseen.

Osaaminen osoitetaan tutkintokielellä.

Miten Keuda arvioi kielitaidon

Jos hakijan äidinkieli ei ole suomi, kielitaito arvioidaan:

- todistuksella tai
- suomen kielen kartoituksella ja haastattelulla

Valintaperusteet kerrotaan etukäteen ja niitä sovelletaan kaikkiin hakijoihin.

Kielitaitovaatimus nousee koulutustavoitteen mukana

KEUDAN KIELITAITOTASOT JATKUVASSA HAUSSA

A1.3

TUVA

Tutkintokoulutukseen valmentavan koulutuksen kielitaitotaso.

A2.2

Tutkinnon osa

Vaadittu taso. Myös A2.2 joko kirjoittamisessa tai lukemisessa voi riittää; valinta on kokonaisarvio.

B1.1

Koko tutkinto

Koko tutkinnon suorittamiseen vaadittava kielitaitotaso.

ENGLANNINKIELISET TOTEUTUKSET: VASTAAVASTI RIITTÄVÄ ENGLANNIN KIELEN TAITO

Kielitaito osoitetaan todistuksella tai arvioidaan kartoituksella ja haastattelulla. Lopullinen valinta tehdään kokonaisarviona.

Mitä olemme tehneet tilanteen parantamiseksi?

Toimet parantavat koulutusten saavutettavuutta, siirtymiä tutkintoon ja kohderyhmien tavoittamista.

HAKU JA ALOITUKSET

- 01 Lisäsimme ohjauspäiviä.
- 02 Varmistimme aloituspäivät jokaiseen tutkintoon. Myös
- 03 Panostamme aikuiskoulutukseen ja tutkinnon osiin. Luomme uusia osaamiskokonaisuuksia. Myös S2-tuettuja.

SIIRTYMÄT TUTKINTOON

- 04 Sisäinen palveluohjaus varmistaa polun TUVasta ja AIP:stä tutkintokoulutukseen.
- 05 Palkkasimme uraohjaajan tavoittamaan nuoria, joilla ei ole toisen asteen tutkintoa.

YHTEISTYÖ JA NÄKYVYYS

- 06 Tiivistimme yhteistyötä viestinnän ja markkinoinnin kanssa.
- 07 Houkuttelemme enemmän peruskoululaisia Keudaan vahvistamalla vetovoimatyötä ja laajentamalla lähettilästoimintaa
- 08 Tiivistämme yhteistyötä työllisyysalueen kanssa.

Tavoite: enemmän ohjattuja hakijoita, sujuvampia siirtymiä ja joustavampia reittejä koulutukseen.

Keuda on suoritteissa valtakunnan kärkeä, mutta opiskelijavuodet jäävät jälkeen vertailussa

Keudan suhteellinen asema on vahvin tutkinnoissa ja osaamispisteissä, mutta tulevan suorituskyvyn turvaaminen vaatii nykyistä vahvemman opiskelijavuosisipohjan.

OPISKELIJAVUODET

Jäljessä verrokkeja

Keudan asema jää suoritteita heikommaksi. Opiskelijavirtaa ja opintoihin kiinnittymistä on vahvistettava.

TUTKINNOT

Suomen parhaimmista

Tutkintojen määrä on Keudan selkeä vahvuus ja sijoittaa järjestäjän valtakunnalliseen kärkiryhmään.

OSAAMISPISTEET

Suomen parhaimmista

Vahva osaamispistekertymä osoittaa, että nykyinen opiskelijavuosisipohja tuottaa hyvin suoritteita.

Kärjen säilyttäminen edellyttää lisää opiskelijoita sekä vahvempaa kiinnittymistä ja etenemistä opinnoissa.



Suhteelliset osuudet

4.–6.

sija
suoritemittareis
sa

Tutkinnot ja
osaamispisteet
nostavat Keudan
vertailun ylempään
puoliskoon.

SUORITTEET

4./13	Tutkinnon osien osaamispisteet	4,03 %
5./13	Tutkintojen painotetut pisteet	3,92 %
6./13	Tutkintojen määrä	3,66 %

OPISELIJAVUODET

3.	Ei-maksuttomat opiskelijavuodet	4,00 %
7.	Maksuttomat opiskelijavuodet	3,37 %

Suoritteet ovat opiskelijavuosien pohjaa vahvemmat. Kasvun jatkuvuus edellyttää erityisesti opiskelijavirran vahvistamista.

Opiskelijapalaute on vahva Työelämäpalaute jää jälkeen

Keudan suhteellinen asema vaihtelee selvästi eri kosketuspisteissä

VAHVA

2. Päättäneiden
opiskelijapalaute

4,4 %

Aloittaneiden palaute: 4,0 %
jaettu sija 3.–5./13

KESKITASO

6. Työllistyminen ja
jatko-opinnot

3,41 %

Asema on vertailun
keskivaiheilla
(6./13).

KEHITYSKOHDE

13. Työpaikka-
kysely

2,0 %

Työpaikkaohjaajakysely: 2,9 %
jaettu sija 11.–12./14

Opiskelijakokemus on vahva, mutta työelämäpalautteen kattavuutta ja vastausastetta tulee parantaa

Opiskelijavuodet varmistavat tulevat suoritteet

Olemme tutkintojen määrässä ja osaamispisteissä Suomen parhaimmista. Jotta tämä jatkuu, on tärkeää varmistaa opiskelijavuosien pohjaa.

1

Vahvuus nyt

Tutkintojen määrä ja osaamispisteet ovat Keudan selkeä vahvuus. Olemme näissä mittareissa Suomen parhaimmista.

2

Kohta, joka vaatii huomiota

Opiskelijavuosissa olemme jäljessä. Se kertoo, että opiskelijavirtaa ja kiinnittymistä pitää vahvistaa.

3

Mitä tämä tarkoittaa arjessa

Tarvitsemme lisää opiskelijoita sisään ja tukea etenemiseen, jotta osaamispisteitä ja tutkintoja syntyy myös jatkossa.

Opiskelijavirta

Lisää opiskelijoita

Opiskelijavuodet

Kiinnittyminen ja eteneminen

Suoritteet

Osaamispisteet ja tutkinnot