Yhtymävaltuusto

Aika	25.11.2026 klo 17:00 -
Paikka	Keuda, Sarviniitynkatu 9, Kerava, Opiskelijaravintola Safka

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
9	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
10	Pöytäkirjantarkastajat yhtymävaltuusto	4
11	Kuntayhtymän johtajan katsaus	5
12	Vuoden 2025 arviointikertomus	6
13	Vuoden 2026 talousarvion muutos	10
14	Vuoden 2027 talousarvio ja vuosien 2028–2029 taloussuunnitelma	12
15	Eron myöntäminen yhtymähallituksen varajäsenyydestä	16

Osallistujat

Varsinainen jäsen	Varajäsen	Kunta
Kolehmainen Suvi	Graeffe Petri	Järvenpää
Markkanen Lassi	Töyrylä Salli-Irene	Järvenpää
Seikkula Teemu	Pienkuukka Satu	Järvenpää
Strandberg Stig	Nordström Synne	Järvenpää
Arminen-Piippo Tarja	Innanen Kari	Kerava
Kallioinen Raija	Niinisalo Vaito	Kerava
Lind-Mäki Aila	Sokajärvi Esa	Kerava
Niskanen Kaisa	Niskanen Pauliina	Kerava
Karttunen Osku	Tetri Ari-Matti	Mäntsälä
Manninen Marjaana	Kokko Eero	Mäntsälä
Vierikko Tarja	Kuusela Petri	Mäntsälä
Lounela Merja	Ollila Veikko	Nurmijärvi
Mattila Antti	Elki Anita	Nurmijärvi
Sandelin Tuuli	Rahunen Esko	Nurmijärvi
Niemikorpi Janne	Vilkman Jenny	Pornainen
Hupli Samu	Elokivi Tuija	Sipoo
Lindström Kia	Rämäkkö Jani	Sipoo
Aaltonen Aki	Väänänen Elina	Tuusula
Alanko Matti	Kylliäinen Marjut	Tuusula
Häyhä Heikki	Lehtonen Sanna	Tuusula
Yltävä Pirjo	Paloheimo Terhi	Tuusula

9
Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Yv 25.11.2026

Yhtymävaltuuston koollekutsumisesta on määrätty Keudan hallintosäännön 74 §, jossa todetaan, että kutsu on lähetettävä vähintään 14 päivää ennen kokousta erikseen kullekin valtuutetulle ja niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus. Samassa ajassa on kokouksesta tiedotettava kuntayhtymän verkkosivuilla.

Keudan hallintosäännön 75 §:n mukaan esityslista, joka sisältää selostuksen käsiteltävistä asioista ja ehdotukset yhtymävaltuuston päätöksiksi, lähetetään kokouskutsun yhteydessä, jollei erityiset syyt ole esteenä. Hallintosäännön 78 §:n mukaan valtuuston esityslista julkaistaan myös kunnan verkkosivuilla.

Tämän kokouksen kokouskutsu on lähetetty yhtymävaltuuston jäsenille ja julkaistu kuntayhtymän www-sivuilla 11.11.2026.

Äänivalta yhtymävaltuustossa määräytyy siten, että kullakin jäsenkunnalla on edustajiensa lukumäärää vastaava äänimäärä, joka jakautuu tasan saapuvilla olevien jäsenkunnan edustajien kesken. Yhtymävaltuusto on päätösvaltainen, kun vähintään kaksi kolmasosaa (2/3) valtuutetuista on läsnä.

Ääniluettelo liitteenä.

Päätösehdotus

Kokous todetaan laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi. Suoritetaan läsnäolijoiden toteaminen ja mikäli enemmän kuin 2/3 jäsenistä on saapuvilla, todetaan kokous jäsenmäärältään päätösvaltaiseksi.

Päätös

Pöytäkirjantarkastajien valinta

Yv 25.11.2026

Keudan hallintosäännön 96 §:n mukaan valtuuston pöytäkirjan tarkastaa kaksi kullakin kerralla sitä varten valittua valtuutettua, jollei valtuusto jonkin asian kohdalla ole päättänyt, että pöytäkirja tarkastetaan muulla tavalla.

Keudan hallintosäännön 99 §:n mukaan toimitettaessa enemmistövaali suljetuin lipuin, kokouksen pöytäkirjantarkastajat toimivat samalla ääntenlaskijoina ja avustavat muutenkin vaalitoimituksessa, jollei valtuusto toisin päätä.

Yhtymävaltuusto valitsee kaksi (2) pöytäkirjantarkastajaa, jotka toimivat tarvittaessa myös ääntenlaskijoina.

Päätös

11
Kuntayhtymän johtajan katsaus

Yv 25.11.2026

Kuntayhtymän johtajan katsauksessa tuodaan yhtymävaltuuston tiedoksi ajankohtaisia asioita.

Päätösehdotus Merkitään kuntayhtymän johtajan katsaus tiedoksi.

Päätös

Tarkastuslautakunta	§ 10	24.03.2026
Tarkastuslautakunta	§ 15	23.04.2026
Yhtymävaltuusto	§ 5	27.05.2026
Yhtymähallitus	§ 81	07.10.2026
Yhtymävaltuusto		25.11.2026

12
Vuoden 2025 arviointikertomus

Tarkltk 24.03.2026 § 10

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on kuntalain (410/2015) 121 §:n mukaan arvioida, ovatko yhtymävaltuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunta voi antaa valtuustolle muitakin tarpeellisena pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista.

Luonnos arviointikertomuksesta on toimitettu tarkastuslautakunnalle esityslistan liitteenä.

Puheenjohtajan esitys Tarkastuslautakunta arvio yhtymävaltuuston asettamien toiminnallisten ja tavoitteiden toteutumista sekä valmistelee vuoden 2025 arviointikertomusta.

Päätös Tarkastuslautakunta teki päätösehdotuksen mukaista arviointia ja jatkaa arviointikertomuksen laadintaa seuraavassa kokouksessaan.

Tarkltk 23.04.2026 § 15

Puheenjohtajan esitys Tarkastuslautakunta arvio yhtymävaltuuston asettamien toiminnallisten ja tavoitteiden toteutumista sekä valmistelee ja hyväksyy vuoden 2025 arviointikertomuksen.

Päätös Tarkastuslautakunta hyväksyi ja allekirjoitti vuoden 2025 arviointikertomuksen ja saattaa sen edelleen yhtymävaltuustolle.

Tarkastuslautakunta esittää yhtymävaltuustolle, että yhtymävaltuusto pyytää yhtymähallitukselta vastineen vuoden 2025 arviointikertomukseen.

Yv 27.05.2026 § 5

Tarkastuslautakunta	§ 10	24.03.2026
Tarkastuslautakunta	§ 15	23.04.2026
Yhtymävaltuusto	§ 5	27.05.2026
Yhtymähallitus	§ 81	07.10.2026
Yhtymävaltuusto		25.11.2026

Päätösehdotus Yhtymävaltuusto
1. merkitsee vuoden 2025 arviointikertomuksen tiedoksi sekä
2. pyytää yhtymähallitukselta vastineen arviointikertomuksessa esitettyihin havaintoihin.

Päätös Hyväksyttiin esitys.

Yh 07.10.2026 § 81

Tarkastuslautakunnan arviointikertomus on käsitelty yhtymävaltuustossa 27.5.2026. Käsittelyn yhteydessä yhtymävaltuusto päätti pyytää yhtymähallitukselta vastineen arviointikertomuksessa esitettyihin havaintoihin. Tarkastuslautakunnan arviointikertomus on liitteenä.

Yhtymähallitus toteaa lausuntonaan arviointikertomuksessa esitettyihin huomioihin seuraavaa:

1. **Taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen**
   Yhtymähallitus yhtyy tarkastuslautakunnan arvioon sekä taloudellisten että toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta.

2. **Taloudellinen tulos ja rahoitusasema**
   Vuosi 2025 toteutui taloudellisesti talousarviota paremmin. Tilikauden tulos oli 3,2 milj. €. Tilikauden ylijäämäksi muodostui 4,6 milj. €, mikä on 3,2 milj € talousarviota enemmän. Toimintakate toteutui 2,8 milj. euroa budjetoitua parempana toimintatuottojen kasvun ja toimintakulujen hallinnan ansiosta. Kuntayhtymällä ei ole pitkäaikaista lainaa ja kassatilanne säilyi vahvana. Taloudellista tulosta voidaan pitää erittäin hyvänä.

3. **Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen**
   Yhtymähallitus yhtyy tarkastuslautakunnan arvioon siitä, että toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen oli vuonna 2025 kokonaisuutena osin ristiriitaista.

   Tutkinnon suorittaneiden määrä (2 613) ylitti tavoitteen (2 550), ja suoritettujen tutkinnon osien osaamispisteet (540 535) ylittivät asetetun tavoitteen (540 000). Myös opiskelijamäärät pysyivät hyvällä tasolla rahoitusleikkauksista huolimatta. Kuitenkin painotettujen opiskelijavuosien määrä (7 491) alitti tavoitteen (7 800), ja aikuisten perusopetuksen kurssimäärä (2 889) alitti tavoitteen (3 000).

   Työmarkkinatilanne heijastui erityisesti oppisopimusten määrään ja työllistymisen näkymiin. Koulutussopimusten määrä (5 012) ylitti kuitenkin tavoitetason selvästi (4 200). Vieraskielisten opiskelijoiden osuuden kasvu on lisännyt opiskelijoiden tuen tarvetta, johon on vastattu kehittämällä kielitietoista pedagogiikkaa ja tukipalveluja.

Tarkastuslautakunta	§ 10	24.03.2026
Tarkastuslautakunta	§ 15	23.04.2026
Yhtymävaltuusto	§ 5	27.05.2026
Yhtymähallitus	§ 81	07.10.2026
Yhtymävaltuusto		25.11.2026

Opiskelijapalautteiden laatu (4,38) säilyi korkealla tasolla, vaikka kaikki laatumittarit eivät aivan saavuttaneet tavoitetasoaan. Opiskelijapalautteiden vastausprosentti (48 %) nousi edellisvuodesta (46 %), mutta jäi edelleen asetetusta tavoitteesta (55 %). Työelämäpalautteen laatu (4,3) säilyi hyvänä, mutta vastausprosentti jäi tavoitetasoa alemmaksi (26 % vs. tavoite 35 %).

Yhtymähallitus pitää tärkeänä, että tavoitteiden toteutumista ja toiminnan vaikuttavuutta seurataan aktiivisesti. Lisäksi tavoitteiden ja mittareiden tarkoituksenmukaisuutta ja realistisuutta tulee arvioida vuosittain osana talousarvion valmistelua.

4. HOKS-asiakirjojen laadinta

Ensikertaisen HOKSin laatiminen määräajassa jäi selvästi alle tavoitetason. Toteuma oli 84,4 % tavoitteen ollessa 100 %. Kyseessä on keskeinen lakisääteinen velvoite, jolla on suora yhteys opiskelijan ohjaukseen, opintojen etenemiseen ja yhdenvertaisuuteen. HOKS-prosessin toimivuutta tulee edelleen kehittää ja sen toteutumista seurata systemaattisesti.

5. Teknologiset valmiudet ja tiedolla johtaminen

Henkilöstön digitaitotestin suorittaneiden osuus sekä henkilöstön kokemus tiedon saatavuudesta jäivät tavoitetasoista. Yhtymähallitus pitää tärkeänä digitaalisten toimintamallien, tiedolla johtamisen ja henkilöstön osaamisen systemaattista kehittämistä osana organisaation uudistumista.

6. Konsernin tytäryhtiö

Keuda Koulutuspalvelut Oy:n (KeudaPRO) toiminta kehittyi myönteisesti vuonna 2025. Yhtiön liikevaihto kasvoi noin 1,0 milj. euroon ja toiminta kääntyi voitolliseksi tilikauden tuloksen ollessa 85 253 euroa. Yhtymähallitus pitää kehitystä erittäin myönteisenä ja seuraa edelleen tytäryhtiön roolia osana konsernin strategian toteuttamista ja palvelutoiminnan kehittämistä.

7. Toiminnan sopeuttaminen, organisaatiouudistus ja henkilöstö

Ammatillisen koulutuksen rahoitusleikkaukset sekä toimintaympäristön muutokset edellyttivät toiminnan sopeuttamista myös vuonna 2025. Vuoden 2024 lopulla käytyjen yhteistoimintaneuvottelujen vaikutukset näkyivät täysimääräisesti vuoden 2025 aikana erityisesti henkilöstömäärän ja kustannusrakenteen muutoksina. Lisäksi vuoden alussa käyttöön otettu uusi palvelualueisiin perustuva organisaatiomalli selkeytti vastuita ja toimintaa. Yhtymähallitus pitää tärkeänä organisaatiouudistuksen vaikutusten jatkuvaa arviointia sekä henkilöstön hyvinvoinnin ja työyhteisön toimivuuden seurantaa. Vaikutuksia tulee seurata henkilöstökyselyiden, työhyvinvointimittareiden ja esihenkilöraportoinnin avulla.

8. Työelämä- ja työllisyysalueyhteistyö

Tarkastuslautakunta	§ 10	24.03.2026
Tarkastuslautakunta	§ 15	23.04.2026
Yhtymävaltuusto	§ 5	27.05.2026
Yhtymähallitus	§ 81	07.10.2026
Yhtymävaltuusto		25.11.2026

Työelämäyhteistyö säilyi vahvana vuonna 2025. Keuda kehitti aktiivisesti uusia yhteistyömalleja työelämän ja työllisyysalueiden kanssa. Työmarkkinatilanteen heikkenemisestä huolimatta yhteistyötä on vahvistettu strategisten kumppanuuksien sekä työllisyysalueiden kanssa tehtävän yhteistyön kautta.

9. Tulevat hankkeet ja riskienhallinta

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota tuleviin merkittäviin kokonaisuuksiin, kuten Taitaja2026-tapahtumaan sekä tila- ja kiinteistöohjelman käynnistymiseen. Yhtymähallitus pitää tärkeänä hankkeiden suunnitelmallista valmistelua, taloudellisten ja toiminnallisten riskien hallintaa sekä säännöllistä raportointia päätöksenteon tueksi. Taitaja2026 -tapahtuma on toteutettu onnistuneesti toukokuussa 2026.

Yhteenvetona voidaan todeta, että Keuda saavutti pääosin vuodelle 2025 asetetut toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Taloudellinen asema säilyi vahvana ja Keuda reagoi oikea-aikaisesti toimintaympäristön muutoksiin.

Asiakohdan liitteenä tarkastuslautakunnan arviointikertomus.

Lisätietojen antaja Talousjohtaja Matti Koponen, matti.koponen@keuda.fi

Esittelijä Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus Esitän, että yhtymähallitus antaa yllä olevat vastaukset kuntalain 121 §:n mukaisena lausuntonaan yhtymävaltuustolle ja että lausunto annetaan tiedoksi myös tarkastuslautakunnalle.

Päätös Hyväksyttiin esitys.

Yv 25.11.2026

57/00.03.02/2026

Päätösehdotus Yhtymähallitus esittää, että yhtymävaltuusto käsittelee edellä olevat yhtymähallituksen vastaukset vuoden 2025 arviointikertomukseen.

Päätös

Yhtymähallitus § 91 06.11.2026
Yhtymävaltuusto 25.11.2026

13
Vuoden 2026 talousarvion muutos

Yh 06.11.2026 § 91

Kuntalain 110 §:n mukaan kuntayhtymän toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota.

Suomen Kuntaliiton suosituksen mukaan talousarvioon tehtävät muutokset on esitettävä yhtymävaltuustolle talousarviovuoden aikana. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä päätetään talousarvion sitovuustasosta.

Keudan vuoden 2026 talousarviossa rakentamisen ja saneerauksen investointeihin on varattu 1 680 000 euroa ja kalustoinvestointeihin 2 707 000 euroa. Rakentaminen ja saneeraus sekä kalusto ovat yhtymävaltuustoon nähden sitovia investointiosan määrärahoja.

Vuoden 2026 investointimäärärahojen kohdentamista on tarpeen muuttaa. Kalustoinvestointien tarve on kasvanut, koska heikkokuntoisten ajoneuvojen korvaavia hankintoja on aikaistettu. Lisäksi tietokoneiden hintataso on ollut talousarviota laadittaessa ennakoitua korkeampi.

Lisääntyneet kalustohankinnat voidaan kattaa rakentamisen ja saneerauksen investoinneista säästyvillä määrärahoilla. Tämän vuoksi rakentamisen ja saneerauksen investointimäärärahasta esitetään siirrettäväksi 200 000 euroa kalustoinvestointeihin.

Muutoksella ei ole vaikutusta vuoden 2026 investointien kokonaismäärään. Investointien kokonaismäärä säilyy 4 387 000 eurossa.

Yhteenveto

INVESTOINTIOSA	**TA 2026**	**Muutos, €**	**Määräraha muutoksen jälkeen, €**
Rakentaminen ja saneeraus	1 680 000	-200 000	1 480 000
Kalusto	2 707 000	+200 000	2 907 000
Yhteensä	**4 387 000**	**0**	**4 387 000**

Lisätietojen antaja Talousjohtaja Matti Koponen, matti.koponen@keuda.fi

Esittelijä Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus Yhtymähallitus päättää esittää yhtymävaltuustolle, että yhtymävaltuusto päättää muuttaa vuoden 2026 talousarvion investointiosan sitovia määrärahoja siten, että:

1) rakentamisen ja saneerauksen määrärahaa vähennetään 200 000 eurolla 1 680 000 eurosta 1 480 000 euroon; ja
2) kaluston määrärahaa lisätään 200 000 eurolla 2 707 000 eurosta 2 907 000 euroon.

Yhtymähallitus § 91 06.11.2026
Yhtymävaltuusto 25.11.2026

Talousarviomuutos ei muuta vuoden 2026 investointien kokonaismäärää, joka säilyy 4 387 000 eurossa.

Päätös Hyväksyttiin esitys.

Yv 25.11.2026

156/02.02.00/2024

Lisätietojen antaja Talousjohtaja Matti Koponen, matti.koponen@keuda.fi

Päätösehdotus Yhtymähallitus esittää, että yhtymävaltuusto päättää muuttaa vuoden 2026 talousarvion investointiosan sitovia määrärahoja siten, että:

1) rakentamisen ja saneerauksen määrärahaa vähennetään 200 000 eurolla 1 680 000 eurosta 1 480 000 euroon; ja
2) kaluston määrärahaa lisätään 200 000 eurolla 2 707 000 eurosta 2 907 000 euroon.

Talousarviomuutos ei muuta vuoden 2026 investointien kokonaismäärää, joka säilyy 4 387 000 eurossa.

Päätös

Yhtymähallitus § 92 06.11.2026
Yhtymävaltuusto 25.11.2026

14
Vuoden 2027 talousarvio ja vuosien 2028–2029 taloussuunnitelma

Yh 06.11.2026 § 92

Lähtökohdat
Vuoden 2027 talousarvion valmistelun lähtökohtina ovat Keudan strategia, toimintaympäristön kehitys sekä julkisen talouden ja ammatillisen koulutuksen rahoitusnäkymät. Geopoliittinen epävarmuus, julkisen talouden paineet, väestörakenteen ja työelämän muutokset sekä teknologian nopea kehitys korostavat ammatillisen koulutuksen merkitystä. Keudan tehtävä tässä tilanteessa on varmistaa osaavan työvoiman saatavuus, vahvistaa alueen elinvoimaa ja antaa jokaiselle opiskelijalle mahdollisuus rakentaa turvallista ja merkityksellistä tulevaisuutta.

Vuonna 2027 Keudan toimintaa ohjaavat strategian lisäksi opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa tehty toiminnanohjauskokeilun strategiasopimus sekä jäsenkuntien kanssa vahvistetut strategiset kumppanuussopimukset. Yhteiset ydinteemat ovat koulutuksen laatu, työllisyyden edistäminen sekä opiskelijoiden hyvinvointi ja osallisuus. Tavoitteena on turvata riittävä ja saavutettava opetus, ohjaus ja oppimisen tuki, vahvistaa opiskelijoiden ja työelämän kohtaamista sekä tukea turvallista arkea, hyvinvointia ja vaikutusmahdollisuuksia.

Väestökehitys ja työelämän rakennemuutos vaikuttavat koulutuksen kysyntään ja opiskelijavirtoihin. Nuorten ikäluokkien kehitys on lähivuosina maltillista, samalla kun työikäisen väestön rakenne, väestön monimuotoistuminen ja maahanmuutto lisäävät aikuiskoulutuksen, jatkuvan oppimisen ja joustavien koulutuspolkujen merkitystä. Nuorten osalta korostuvat koulutukseen kiinnittyminen, perustaitojen vahvistaminen sekä oikea-aikainen opetus, ohjaus ja oppimisen tuki. Työikäisten koulutuksessa korostuvat puolestaan osaamisen täydentäminen sekä työelämän tarpeisiin nopeasti vastaavat koulutusratkaisut. Keuda ennakoi alueen osaamistarpeita Uudenmaan elinkeinoklustereiden kautta ja kehittää koulutustarjontaansa yhteistyössä yritysten, kuntien, korkeakoulujen ja muiden kumppaneiden kanssa.

Vuoden 2027 keskeisiä strategisia kehittämiskokonaisuuksia ovat tila- ja kiinteistöohjelman eteneminen sekä tekoälyn hallittu hyödyntäminen. Tila- ja kiinteistöohjelmassa edetään kohti toimipisteverkkoa, koulutusalojen sijoittumista ja investointeja koskevia strategisia valintoja. Tekoälyä hyödynnetään opetuksen, tiedolla johtamisen ja toiminnan tuottavuuden kehittämisessä painottaen toiminnan laatua, vaikuttavuutta ja taloudellista kestävyyttä sekä tietosuojaa, tietoturvaa ja ihmisen vastuuta päätöksenteossa.

Vuoden 2027 rahoituspohjan arvioidaan olevan vakaa, mutta suunnitteluvuosien 2028–2029 rahoituskehitykseen liittyy epävarmuutta. Taloussuunnitelma on laadittu oletuksella, että valtionosuusrahoitus säilyy vuoden 2027 tasolla, mikä tarkoittaisi käytännössä indeksikorotusten

poisjäämistä. Samanaikaisesti henkilöstömenojen ja muun kustannustason ennakoidaan kasvavan. Julkisen talouden sopeutuspaineet ja velkajarru lisäävät epävarmuutta ammatillisen koulutuksen rahoituksesta. Taloudellinen kestävyys edellyttää toiminnan tuottavuuden jatkuvaa parantamista, tarkoituksenmukaista palveluverkkoa ja resurssien kohdentamista vaikuttavimpaan toimintaan. Tavoitteena on, että Keuda on taloudellisesti vakaa, turvallinen ja uudistuva koulutusorganisaatio, joka reagoi nopeasti alueen osaamistarpeisiin ja hyödyntää teknologiaa vastuullisesti.

Talousarvion toteutumista seurataan säännöllisesti sekä sisäisesti että yhtymähallituksen ja -valtuuston tasolla. Mahdolliset muutokset, kuten lisämäärärahat tai tavoitteiden muutokset, käsitellään yhtymävaltuustossa. Talouden seuranta ja raportointi toteutetaan neljännesvuosittain.

Toiminnalliset ja määrälliset tavoitteet
Vuoden 2027 toiminnalliset tavoitteet toteuttavat Keudan strategiaa ja ne on ryhmitelty kolmeen osa-alueeseen:
1. Koulutuksen laatu
2. Työllistyminen ja uraohjaus
3. Hyvinvointi ja yhteisöllisyys

Kuntayhtymän opiskelijavuositavoitteeksi esitetään 6 500 opiskelijavuotta. Suoritettujen tutkintojen tavoitteeksi esitetään 2 510 tutkintoa ja tutkinnon osien osaamispistemääräksi 533 000 osaamispistettä. Lisäksi sitovia tavoitteita asetetaan opiskelija- ja työelämäpalautteelle, aikuisten perusopetuksen kurssimäärälle sekä kansanopiston opiskelijaviikoille

Käyttötalousosa
Kuntayhtymän vuoden 2027 talousarviossa toimintatuottojen arvioidaan olevan 79,1 miljoonaa euroa. Ammatillisen koulutuksen valtionosuusrahoituksen osuudeksi arvioidaan 71,4 miljoonaa euroa. Toimintakulujen arvioidaan olevan 73 miljoonaa euroa, joista henkilöstömenojen osuus on 54,5 miljoonaa euroa, palvelujen osuus on 9,7 miljoonaa euroa sekä aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden osuus on 7,4 miljoonaa euroa. Lisäksi muita toimintakuluja on noin 1,4 miljoonaa euroa.

Toimintakatteeksi muodostuu 6 126 000 euroa ja rahoituksen netoksi 600 000 euroa. Toimintakatteen taso on sitova, jota voidaan muuttaa ainoastaan yhtymävaltuuston päätöksellä.

Tuloslaskelmaosa
Tuloslaskelmassa budjetoidaan valtuustoon nähden sitovat tulosvaikutteiset tuloarviot ja määrärahat, joita ei ole budjetoitu tehtäväkohtaisissa käyttötalousosissa ja tulosbudjetissa. Tuloslaskelmaosassa sitova taso on rahoitustulot ja -menot yhteensä (0,6 miljoonaa euroa).

Investointi- ja rahoitusosa
Rakentamiseen ja saneeraukseen esitetään 2,5 miljoonaa euroa ja kalustoinvestointeihin 3,7 miljoonaa euroa. Kalustoinvestoinneissa merkittävimmät panostukset kohdistuvat tietohallinnon ylläpitoon ja kehittämiseen sekä AV-laitehankintoihin. Varsinaisen toiminnan ja

investointien netoksi arvioidaan 445 000 euroa, joten tulorahoituksen arvioidaan kattavan suunnitellut investoinnit.

Tilikauden tulos
Vuoden 2027 talousarviossa vuosikate on 6,726 miljoonaa euroa. Suunnitelman mukaisten poistojen arvioidaan olevan 6,724 miljoonaa euroa, jolloin tilikauden tulokseksi muodostuu 2 000 euroa.

Henkilöstö
Vuoden 2027 henkilöstömääräksi arvioidaan 770 henkilötyövuotta. Henkilöstömenot ovat 54,5 miljoonaa euroa, joka on 5,1 prosenttia (2,6 miljoonaa euroa) suurempi kuin vuoden 2026 talousarviossa. Kasvu johtuu erityisesti virka- ja työehtosopimusten palkankorotuksista sekä eläke- ja työttömyysvakuutusmaksujen muutoksista. Vuonna 2027 palkkoihin kohdistuu huhtikuussa 2 prosentin yleiskorotus ja 0,8 prosentin paikallinen järjestelyerä.

Käsittely
Talousarvioluonnos on käsitelty yhtymähallituksessa 7.10.2026, jonka jälkeen luonnosta käsiteltiin Keudan ja jäsenkuntien strategisen kumppanuuden ohjausryhmässä 12.10.2026. Ohjausryhmän jäsenet huolehtivat talousarvion käsittelystä omissa kunnissaan omistajaohjauksen toteuttamiseksi. Jäsenkuntien kunnanhallitukset evästävät tarvittaessa oman kuntansa Keudan yhtymävaltuuston edustajia talousarvion käsittelyyn yhtymävaltuustossa.

Esitys vuoden 2027 talousarviosta ja vuosien 2028–2029 taloussuunnitelmasta on tämän asiakohdan liitteenä.

Lisätietojen antaja Talousjohtaja Matti Koponen, matti.koponen@keuda.fi

Esittelijä Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus Yhtymähallitus hyväksyy kuntayhtymän vuoden 2027 talousarvioehdotuksen ja vuosien 2028–2029 taloussuunnitelmaehdotuksen:

1) talousarvion yleisperustelut
2) tavoitteet
3) talousarvion täytäntöönpano-ohjeet
4) henkilöstö
5) käyttötalousosan
6) tuloslaskelmaosan
7) investointiosan
8) rahoitusosan
9) talousarvion määrärahojen yhteenvedon
Liitteet
ja päättää esittää kohdat 1-9 edelleen yhtymävaltuuston hyväksyttäväksi.

Asian käsittely kokouksessa:
Esittelijä muutti päätösehdotustaan talousarvion toiminnallisten tavoitteiden mittareiden ja niiden tavoitetasojen osalta. Muutokset koskivat laadukkaan

koulutuksen, työllistymisen ja uraohjauksen sekä hyvinvoinnin ja yhteisöllisyyden painopistealueita. Mittareita täsmennettiin siten, että ne kohdistuvat muun muassa HOKSien laatimiseen, opintojen etenemiseen ja opiskelijoiden saamaan opetukseen ja ohjaukseen, työelämässä toteutettaviin näyttöihin ja työpaikkayhteistyön sujuvuuteen sekä opiskelijoiden saamaan tietoon tukipalveluista ja opiskeluympäristön turvallisuuteen. Mittareiden tavoitetasot muutettiin esittelyssä tarkemmin esitetyllä tavalla. Muilta osin päätösehdotus säilyi ennallaan.

Päätös Hyväksyttiin esitys.

Yv 25.11.2026

120/02.02.00/2026

Lisätietojen antaja Talousjohtaja Matti Koponen, matti.koponen@keuda.fi

Päätösehdotus Yhtymähallitus esittää, että yhtymävaltuusto hyväksyy kuntayhtymän vuoden 2027 talousarvioehdotuksen ja vuosien 2028–2029 taloussuunnitelmaehdotuksen:

1) talousarvion yleisperustelut
2) tavoitteet
3) talousarvion täytäntöönpano-ohjeet
4) henkilöstö
5) käyttötalousosan
6) tuloslaskelmaosan
7) investointiosan
8) rahoitusosan
9) talousarvion määrärahojen yhteenvedon
Liitteet

Päätös

Yhtymähallitus § 93 06.11.2026
Yhtymävaltuusto 25.11.2026

15
Eron myöntäminen yhtymähallituksen varajäsenyydestä

Yh 06.11.2026 § 93

Keudan yhtymähallituksen varajäsen Ulla Palomäki on pyytänyt eroa (liite) luottamustoimistaan henkilökohtaisiin syihin vedoten. Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän yhtymävaltuusto on valinnut Ulla Palomäen Jori Enrothin henkilökohtaiseksi varajäseneksi Keudan yhtymähallitukseen. Kuntalain 70 §:n mukaan luottamustoimesta voi erota pätevästä syystä. Eron myöntämisestä päättää luottamushenkilön valinnut toimielin.

Kuntayhtymän perussopimuksen 11 §:n mukaan kuntayhtymässä on yhtymähallitus, jonka tehtävänä on johtaa kuntayhtymää ja sen hallintoa siten kuin siitä on erikseen kuntalaissa ja erityislaeissa säädetty tai perussopimuksessa tai kuntayhtymän hallintosäännössä määrätään.

Kuntayhtymän perussopimuksen 10 § mukaan yhtymähallituksessa on 9 jäsentä. Kullekin jäsenelle valitaan henkilökohtainen varajäsen. Yhtymävaltuusto valitsee yhtymähallituksen jäsenet ja varajäsenet yhtymävaltuuston toimikautta vastaavaksi ajaksi.

Lisätietojen antaja: Hallintopäällikkö Severi Suppula, severi.suppula@keuda.fi

Esittelijä: Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus: Esitän, että yhtymähallitus päättää esittää edelleen yhtymävaltuustolle, että

1) Ulla Palomäelle myönnetään ero Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän yhtymähallituksen varajäsenyydestä; sekä
2) yhtymävaltuusto valitsee Jori Enrothille varajäsenen Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän yhtymähallitukseen jäljellä olevaksi toimikaudeksi.

Päätös: Hyväksyttiin esitys.

Yv 25.11.2026

86/00.00.00.00/2025

Lisätietojen antaja: Hallintopäällikkö Severi Suppula, severi.suppula@keuda.fi

Päätösehdotus: Yhtymähallitus esittää yhtymävaltuustolle, että

1) Ulla Palomäelle myönnetään ero Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän yhtymähallituksen varajäsenyydestä; sekä
2) yhtymävaltuusto valitsee Jori Enrothille varajäsenen Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän yhtymähallitukseen jäljellä olevaksi toimikaudeksi.

Yhtymähallitus § 93 06.11.2026
Yhtymävaltuusto 25.11.2026

Päätös