Uniikkien tekojen ohjelmat
Keudan yhtymävaltuusto on hyväksynyt Keudan strategian vuosille 2025–2028 päätöksellään §7/2024. Strategiaa on toteutettu Keudassa vuoden 2025 alusta alkaen. Osana Keudan strategiaa luodaan uniikkien tekojen ohjelmat, jotka osaltaan tukevat strategian toimeenpanoa.

Uniikkien tekojen ohjelmiin on valittu keskeiset kehittämisteemat, ja ne edistävät kullekin uniikille teolle määriteltyjä toiminnallisia tavoitteita. Kehittämistä tehdään osana arjen toimintaa ja erilaisina kehittämisprojekteina, joita integroidaan myös ulkoisen rahoituksen hanketoimintaan.

Keudan strategian mukaiset uniikkien tekojen ohjelmat ovat:
• Pedagoginen ja työelämäyhteistyön ohjelma (vahvistettu yhtymähallituksessa §98/2025)
• Tietojohtamisen ohjelma (vahvistettu yhtymähallituksessa §18/2026)
• Teknologian ohjelma (vahvistettu yhtymähallituksessa §38/2026)
• Tila- ja kiinteistöohjelma
• Henkilöstöohjelma

Ohjelmien toteutumista seurataan ja niihin tehdään joustavasti tarvittavia muutoksia koko strategiakauden aikana.

Tila- ja kiinteistöohjelma
Tila- ja kiinteistöohjelman valmistelu on käynnistetty osana Keudan strategian toimeenpanoa. Ohjelman tavoitteena on muodostaa pitkän aikavälin strateginen näkemys Keudan toimipisteverkosta ja kiinteistökannasta siten, että ne tukevat laadukkaan ammatillisen koulutuksen järjestämistä myös tulevaisuudessa. Valmistelussa tarkastellaan erityisesti tilojen tarkoituksenmukaista ja tehokasta käyttöä, kustannustehokkuutta, kestävää kehitystä, turvallisuutta, muuntojoustavuutta sekä saavutettavuutta. Tavoitteena on varmistaa, että oppimisympäristöt vastaavat muuttuvia koulutuksen, työelämän ja käyttäjien tarpeita sekä tukevat Keudan strategisten tavoitteiden toteutumista.

Valmistelun tueksi Keuda on toteuttanut Arco Architecture Company Oy:n kanssa toiminnallisuustarkastelun, jossa on arvioitu Keudan nykyisiä toimipisteitä, niiden vahvuuksia, kehittämistarpeita sekä tulevaisuuden tilaratkaisujen vaihtoehtoja. Valmistelussa on osallistettu laajasti henkilöstöä muun muassa työpajojen, haastattelujen ja kyselyjen avulla. Lisäksi valmistelussa on hyödynnetty opiskelijamääräennusteita, toimintaympäristöanalyysejä sekä alueellista tarkastelua ammatillisen koulutuksen järjestäjien toimintaverkostosta.

Valmistelun yhteydessä on muodostettu kaksi alustavaa toimipisteverkon kehittämisskenaariota. Skenaarioissa tarkastellaan vaihtoehtoisia tapoja kehittää Keudan toimipisteverkkoa, tilojen käyttöä ja tulevaisuuden investointitarpeita pitkällä aikavälillä. Skenaarioita sekä niiden keskeisiä lähtökohtia esitellään yhtymähallitukselle kokouksessa Arco Architecture Company Oy:n asiantuntijoiden toimesta.

Tila- ja kiinteistöohjelman valmistelua jatketaan hallituksen evästyksen pohjalta. Jatkovalmistelussa täsmennetään muun muassa skenaarioiden

vaikutusarvioita, investointi- ja tilaratkaisujen taloudellisia vaikutuksia sekä ohjelman etenemisen vaiheistusta. Tavoitteena on tuoda tila- ja kiinteistöohjelma hallituksen käsittelyyn myöhemmin erikseen päätettävässä aikataulussa.

Lisätietojen antaja — Talousjohtaja Matti Koponen, matti.koponen@keuda.fi

Esittelijä — Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus — Esitän, että yhtymähallitus merkitsee tiedoksi tila- ja kiinteistöohjelman valmistelun tilannekatsauksen sekä kokouksessa annetun esittelyn.

Päätös — Hyväksyttiin esitys.

Yh 07.10.2026 § 79

Yhtymähallitus käsitteli tila- ja kiinteistöohjelman valmistelun tilannetta kokouksessaan 26.8.2026 § 64 ja merkitsi tiedoksi valmistelun tilannekatsauksen sekä kokouksessa annetun esittelyn. Valmistelua on jatkettu yhtymähallituksen käsittelyn ja saadun evästyksen pohjalta.

Tila- ja kiinteistöohjelman valmistelua taustoitetaan yhtymähallitukselle edelleen erityisesti opiskelijamäärien ja niiden ennakoidun kehityksen näkökulmasta. Opiskelijamäärien kehityksellä, opiskelijoiden alueellisella sijoittumisella sekä eri koulutusalojen ja opiskelijaryhmien tarpeilla on keskeinen vaikutus tulevan toimipisteverkon, oppimisympäristöjen ja tilatarpeiden arviointiin.

Yhtymähallitukselle esitellään opiskelijamäärien toteutunutta ja ennakoitua kehitystä sekä tarkastellaan niiden merkitystä tila- ja kiinteistöohjelman jatkovalmistelulle.

Lisätietojen antaja — Talousjohtaja Matti Koponen, matti.koponen@keuda.fi

Esittelijä — Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus — Esitän, että yhtymähallitus merkitsee tiedoksi tila- ja kiinteistöohjelman valmistelun tilannekatsauksen sekä opiskelijamäärien kehitystä koskevan esittelyn.

Päätös — Hyväksyttiin esitys.

Yh 06.11.2026

131/00.01.02.01/2025

Yhtymähallitus on käsitellyt tila- ja kiinteistöohjelman valmistelua kokouksissaan 26.8.2026 § 64 ja 7.10.2026 § 79. Valmistelua on jatkettu vuoden 2026 aikana tehtyjen selvitysten ja toimielinkäsittelyissä saadun evästyksen pohjalta.

Tila- ja kiinteistöohjelman valmistelua käsiteltiin yhtymähallituksen ja yhtymävaltuuston yhteisessä iltakoulussa 21.10.2026. Iltakoulussa

tarkasteltiin ohjelman valmistelun lähtökohtia sekä käytiin keskustelua ohjelman jatkovalmistelua ohjaavista tavoitteista ja kriteereistä.

Valmistelun pohjalta tila- ja kiinteistöohjelman jatkotyötä ohjaaviksi päätavoitteiksi esitetään koulutuksen laatua ja vaikuttavuutta, taloudellista kestävyyttä ja saavutettavaa toimipisteverkkoa. Päätavoitteita täsmentävät kriteerit, joiden perusteella toimipisteverkkoa, kiinteistökantaa ja tulevia tilaratkaisuja arvioidaan tila- ja kiinteistöohjelman jatkovalmistelussa.

Yhtymähallituksen strategiapäiville 5.–6.11.2026 tuodaan alustava esitys tila- ja kiinteistöohjelman tavoitteista ja kriteereistä. Käsittelyn pohjalta tavoitteita ja kriteereitä täsmennetään, jonka jälkeen yhtymähallitus tekee niistä esityksen yhtymävaltuustolle. Lopullinen esitys tuodaan pöytäkirjan liitteeksi. Yhtymävaltuuston hyväksymät tavoitteet ja kriteerit ohjaavat tila- ja kiinteistöohjelman jatkovalmistelua.

Lisätietojen antaja — Talousjohtaja Matti Koponen, matti.koponen@keuda.fi

Esittelijä — Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus — Esitän, että yhtymähallitus päättää
1) hyväksyä osaltaan tila- ja kiinteistöohjelman tavoitteet ja kriteerit sekä
2) esittää ne yhtymävaltuustolle hyväksyttäviksi.

Päätös