Osavuosikatsaus Q3 - 2026

Matti Koponen, talousjohtaja

Tuloslaskelma 1-9 / 2026

Keuda

KESKI-UUDENMAAN KOULUTUSKUNTAYHTYMÄN TULOSLASKELMA	Toteuma kuluva vuosi 1-9 2026		Talousarvio kuluva vuosi 1-9 2026		Toteumavertailu tot 1-9 2026 vs ta 1-9 2026	
Toimintatuotot						
Myyntituotot	60 477 412,64		57 024 500,05		3 452 912,59	
Maksutuotot	44 288,34		15 750,00		28 538,34	
Tuet ja avustukset	2 802 048,57		2 723 249,98		78 798,59	
Muut toimintatuotot	498 829,01	63 822 578,56	365 999,94	60 129 499,97	132 829,07	3 693 078,59
Valmistevarastojen muutos		-160 000,00		0,00		-160 000,00
Toimintakulut						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-32 490 170,98		-32 324 147,93		-166 023,05	
Henkilösivukulut	-6 491 897,19		-6 528 093,17		36 195,98	
Palvelujen ostot	-8 823 373,46		-7 849 496,52		-973 876,94	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 742 676,21		-6 660 316,54		917 640,33	
Avustukset	-233 349,30		-246 000,43		12 651,13	
Muut toimintakulut	-2 735 179,46	-56 516 646,60	-1 018 749,93	-54 626 804,52	-1 716 429,53	-1 889 842,08
Toimintakate		**7 145 931,96**		**5 502 695,45**		**1 643 236,51**
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot	103 760,57		0,00		103 760,57	
Muut rahoitustuotot	179 563,59		156 000,01		23 563,58	
Korkokulut	0,00		0,00		0,00	
Muut rahoituskulut	-26 692,89	256 631,27	-3 000,00	153 000,01	-23 692,89	103 631,26
Vuosikate		**7 402 563,23**		**5 655 695,46**		**1 746 867,77**
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-5 148 157,57	-5 148 157,57	-5 094 750,00	-5 094 750,00	-53 407,57	-53 407,57
Tilikauden tulos		**2 254 405,66**		**560 945,46**		**1 693 460,20**
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00	0,00	1 017 750,00	1 017 750,00	-1 017 750,00	-1 017 750,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		**2 254 405,66**		**1 578 695,46**		**675 710,20**

Käyttötalouden toteumavertailu vuoteen 2025

Keuda

KESKI-UUDENMAAN KOULUTUSKUNTAYHTYMÄN TULOSLASKELMA	Toteuma kuluva vuosi 1-9 2026		Toteuma edellinen vuosi 1-9 2025		Vertailu edv tot 1-9 2026 vs tot 1-9 2025	
Toimintatuotot						
Myyntituotot	60 477 412,64		55 651 231,42		4 826 181,22	
Maksutuotot	44 288,34		50 931,15		-6 642,81	
Tuet ja avustukset	2 802 048,57		1 042 179,58		1 759 868,99	
Muut toimintatuotot	498 829,01	63 822 578,56	532 009,45	57 276 351,60	-33 180,44	6 546 226,96
Valmistevarastojen muutos		-160 000,00		-300 000,00		140 000,00
Toimintakulut						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-32 490 170,98		-31 781 657,02		-708 513,96	
Henkilösivukulut	-6 491 897,19		-6 208 332,65		-283 564,54	
Palvelujen ostot	-8 823 373,46		-6 338 161,37		-2 485 212,09	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 742 676,21		-4 579 444,00		-1 163 232,21	
Avustukset	-233 349,30		-158 237,38		-75 111,92	
Muut toimintakulut	-2 735 179,46	-56 516 646,60	-981 820,31	-50 047 652,73	-1 753 359,15	-6 468 993,87
Toimintakate		**7 145 931,96**		**6 928 698,87**		**217 233,09**
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot	103 760,57		0,00		103 760,57	
Muut rahoitustuotot	179 563,59		308 036,02		-128 472,43	
Korkokulut	0,00		0,00		0,00	
Muut rahoituskulut	-26 692,89	256 631,27	-2 192,65	305 843,37	-24 500,24	-49 212,10
Vuosikate		**7 402 563,23**		**7 234 542,24**		**168 020,99**
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-5 148 157,57	-5 148 157,57	-5 115 186,93	-5 115 186,93	-32 970,64	-32 970,64
Tilikauden tulos		**2 254 405,66**		**2 119 355,31**		**135 050,35**
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		**2 254 405,66**		**2 119 355,31**		**135 050,35**

Investointien toteutumisvertailu 1-9 / 2026

	Talousarvio 2026	Toteuma 1-9 / 2026	Poikkeama	Tot-% 2026	Tot. 1-9 / 2025
Aineettomat hyödykkeet	0	0	0	0 %	0
Rakentaminen ja saneeraus	1 680 000	1 092 457	587 543	65 %	1 588 629
Kalusto	2 707 000	1 986 429	720 571	73 %	1 213 088
Pysyvät vastaavat ja sijoitukset	0	0	0	0 %	0
Yhteensä	**4 387 000**	**3 078 886**	**1 308 114**	**70 %**	**2 801 718**

Merkittävimpiä investointieriä:
Kalusto:
- *ICT-koneita ja laitteita 1 meuroa*
- *Kaksi kiinteistöhuollon traktoria 197 teuroa*
- *Traktori 143 teuroa*
- *Autoja 4 kpl 128 teuroa*
- *CO2-koneikko opetukseen 80 teuroa*
- *Työstökeskus 69 teuroa*
- *Avant kaivinkone 51 teuroa*
- *Hitsauskoneita 40 teuroa*

Rakentaminen:
- *Kulunvalvonnan uusiminen 155 teuroa*
- *Lukkarinpolku työtilojen ja sos.tilojen saneeraus 112 teuroa*
- *Lopentie tilojen saneerausta ja julkisivuremontin suunnittelu 164 teuroa*
- *Saari, erinäisiä kohteita 215 teuroa*
- *Keskikatu, luokkien saneeraus ja iv-koneiden päivitys 121 teuroa*
- *Sarviniitynkatu, kaasuputkistojen muutos, valaistus, 131 teuroa*

Kuntayhtymän tase 30.9.2026

Tase, vastaavaa 9 / 2026

Keuda

VASTAAVAA	1-9 2026	2025
	€	€
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	88 364,91	208 010,64
Aineettomat oikeudet	5 232,36	10 450,56
Muut pitkävaikutteiset menot	83 132,55	197 560,08
Aineelliset hyödykkeet	56 432 640,44	58 382 265,97
Maa- ja vesialueet	354 320,75	354 320,75
Rakennukset	47 313 222,61	49 941 649,71
Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 999 430,29	3 507 385,46
Koneet ja kalusto	4 607 282,73	4 317 885,63
Muut aineelliset hyödykkeet	65 677,45	65 677,45
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 092 706,61	195 346,97
Sijoitukset	634 714,36	634 714,36
Osakkeet ja osuudet	368 085,89	368 085,89
Muut saamiset	266 628,47	266 628,47
PYSYVÄT VASTAAVAT	**57 155 719,71**	**59 224 990,97**
Toimeksiantojen varat		
Lahjoitusrahastojen varat	19 607,58	19 474,26
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	**19 607,58**	**19 474,26**
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	448 779,20	608 779,20
Aineet ja tarvikkeet	98 779,20	98 779,20
Keskeneräiset tuotteet	0,00	510 000,00
Valmiit tuotteet	350 000,00	0,00
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	200 884,44	219 066,26
Lainasaamiset	54 545,45	72 727,27
Muut saamiset	146 338,99	146 338,99
Lyhytaikaiset saamiset	862 881,59	1 287 563,85
Myyntisaamiset	286 168,30	469 746,50
Lainasaamiset	32 972,73	39 122,73
Muut saamiset	556 064,73	432 895,19
Siirtosaamiset	-12 324,17	345 799,43
Rahoitusarvopaperit	38 881 275,49	38 146 918,87
Osakkeet ja osuudet	46 157,43	46 157,43
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	38 835 118,06	38 100 761,44
Rahat ja pankkisaamiset	1 083 309,14	702 009,09
VAIHTUVAT VASTAAVAT	**41 477 129,86**	**40 964 337,27**
VASTAAVAA	**98 652 457,15**	**100 208 802,50**

Tase, vastattavaa 9 / 2026

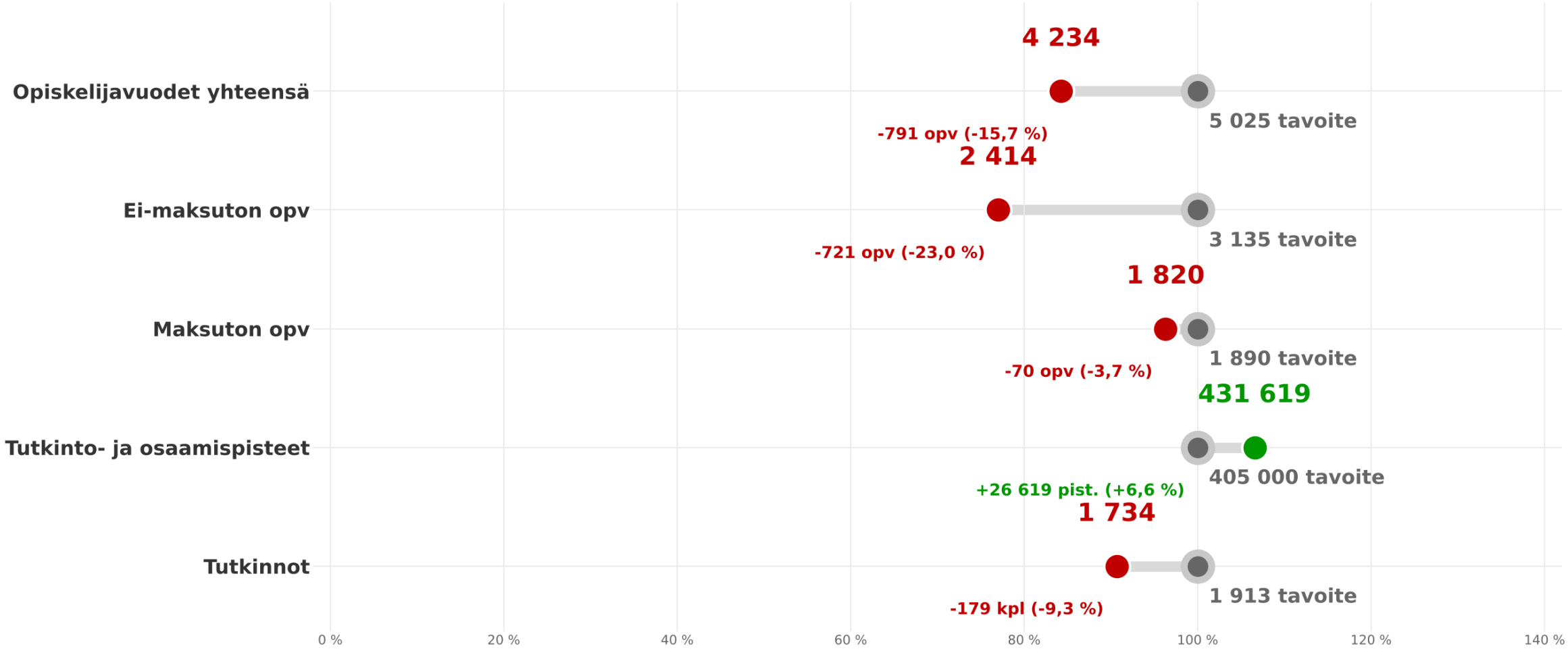
Keuda

VASTATTAVAA	1-9 2026	2025
	€	€
Oma pääoma		
Peruspääoma	8 965 617,85	8 965 617,85
Muut omat rahastot	304 726,75	304 726,75
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	59 428 885,92	54 963 811,41
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	2 254 405,66	4 557 025,19
OMA PÄÄOMA	**70 953 636,18**	**68 791 181,20**
Poistoero	17 111 655,40	17 111 655,40
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSE	**17 111 655,40**	**17 111 655,40**
Lahjoitusrahastojen pääomat	19 607,58	19 488,31
Muut toimeksiantojen pääomat	23 390,00	24 840,00
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	**42 997,58**	**44 328,31**
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen	9 855,00	9 855,00
Liittymismaksut ja muut velat	9 855,00	9 855,00
Lyhytaikainen	10 533 912,99	14 251 782,59
Ostovelat	1 722 536,42	2 232 289,24
Liittymismaksut ja muut velat	905 873,54	1 002 682,33
Siirtovelat	7 905 503,03	11 016 811,02
VIERAS PÄÄOMA	**10 543 767,99**	**14 261 637,59**
VASTATTAVAA	**98 652 057,15**	**100 208 802,50**

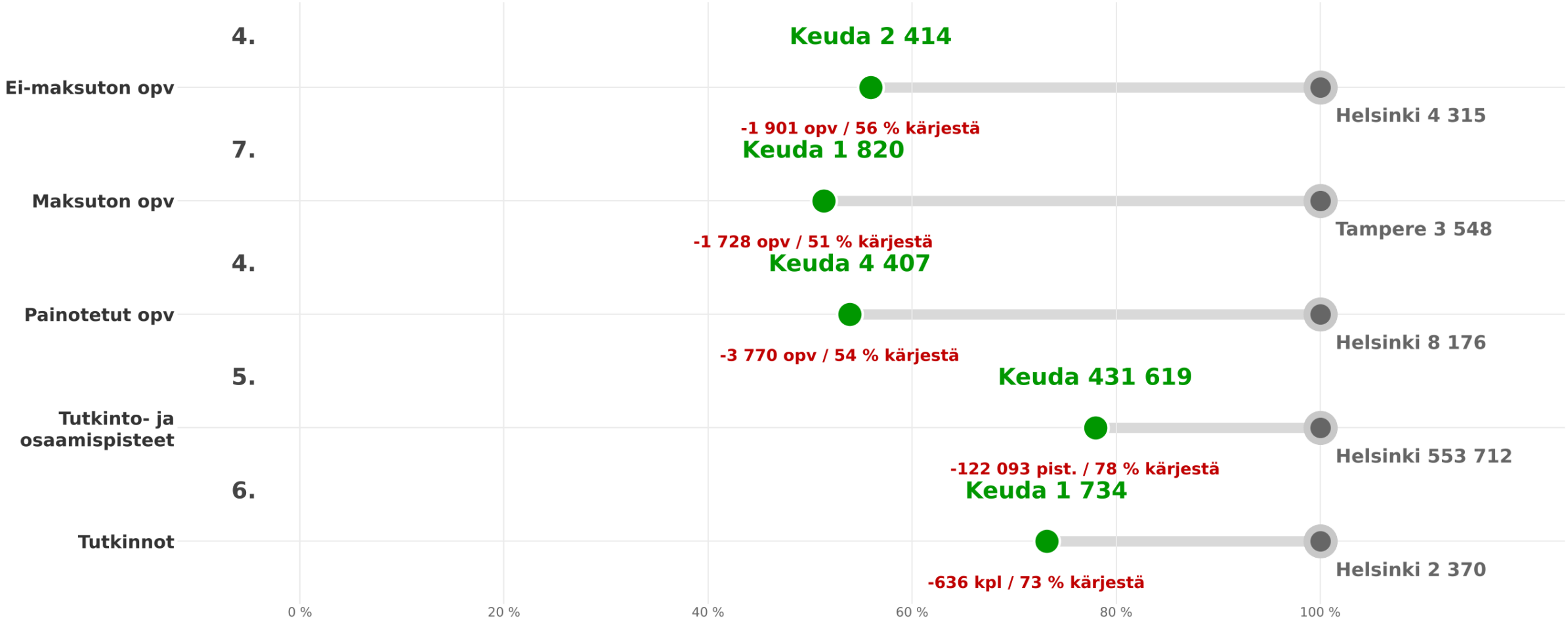
Keuda

Opiskelijasuoritteet 9 / 2026

1. Toteuma suhteessa TA2026-tavoitteisiin (vuosi 2026, toteuma × 2, tavoite × 9/12)



2. Keuda suhteessa näkyvän vertailun kärkeen (vuosi 2026, toteuma × 2)



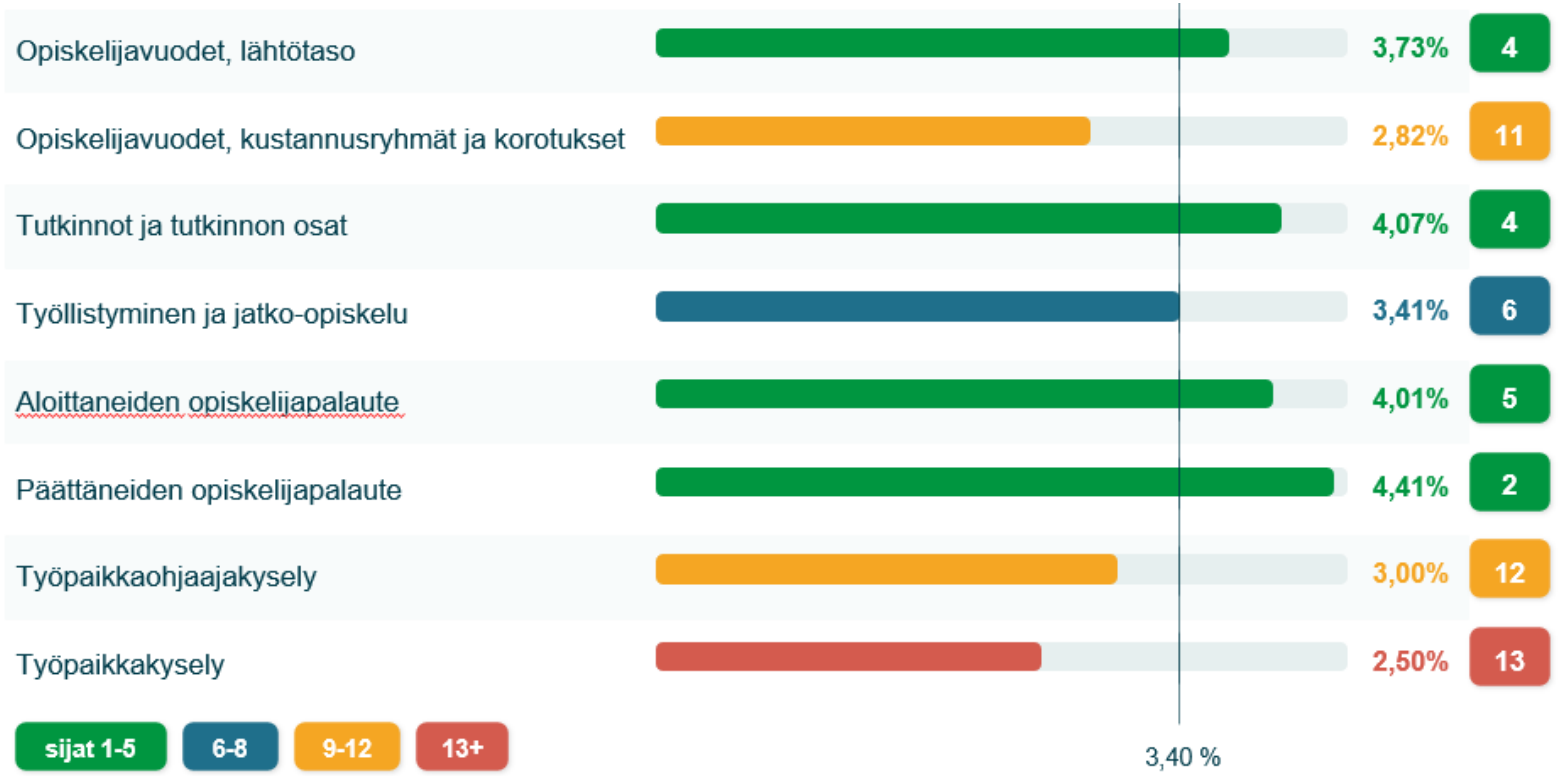
Keudan suhteellinen osuus ja sijoitukset 30.6.2026 (rahoitusvuosi 2027)

Lopullinen rahoitusosuus



Sija 7 / osuus

Muutosrajoitteiden jälkeen osuus ei nouse yli 3,40 %:n. Siksi sijoitus kertoo enemmän riskikohdat kuin pelkkä lopputaso.



Sijoitukset: missä Keuda voittaa, missä rahoitus vuotaa (rahoitusvuosi 2027)

Osuuksilla painotettu muutos kasvua edelliseen vuoteen	**Muutosrajoitteet huomioiva muutos** kasvua edelliseen vuoteen	**Ero: lopullinen vs. painotettu kokonaisosuus** muutosrajoite laskee lopullista osuutta
+2,85%	**+2,65%**	**-0,01 %-yks.**

Nostaa osuutta

Komponentit, joissa Keuda on selvästi kokonaisosuutta vahvempi.

Päättäneiden opiskelijapalaute vahvin sijoitus tässä aineistossa	4,41%	sija 2
Tutkinnot ja tutkinnon osat hyväksytyt osaamispisteet ja pisteet	4,07%	sija 4
Aloittaneiden opiskelijapalaute painotetut palautepisteet	4,01%	sija 5

Vetää alas

Rahoitusriski näkyy sijaluvuissa, ei vielä lopullisessa 3,40 % luvussa.

Työpaikkakysely heikoin suhteellinen osuus	2,50%	sija 13
Työpaikkaohjaajakysely työelämäpalaute jää jälkeen	3,00%	sija 12
Kustannusryhmät ja korotukset AT ja EAT pudottavat suhteellista osuutta	2,82%	sija 11

Keuda

Keudan suhteellinen osuus ja sijoitukset 16.10.2026 (rahoitusvuosi 2028, kertymä)

Painotettu kokonaisosuus

Tietoa ei saatavilla

Lopullista osuutta ei vielä lasketa. Työllistyminen ja työpaikkakysely puuttuvat, joten luku ei ole vertailukelpoinen vuoden 2027 3,40 %:iin.

Komponentit: osuus ja sijoitus

Vaaka-akseli 0–6 %. * Palautteita vasta 23–75 järjestäjältä, sija suuntaa-antava.

Opiskelijavuodet, lähtötaso	3,74%	4
Opiskelijavuodet, kustannusryhmät ja korotukset	2,80%	11
Tutkinnot ja tutkinnon osat	4,11%	4
Työllistyminen ja jatko-opiskelu (ei vielä dataa)	–	–
Aloittaneiden opiskelijapalaute	4,58%	10*
Päättäneiden opiskelijapalaute	4,62%	9*
Työpaikkaohjaajakysely	5,73%	2*
Työpaikkakysely (ei vielä dataa)	–	–

sijat 1-5 | 6-8 | 9-12 | 13+

Miksi opiskelijavuosimäärä on laskenut?

Keuda

Aikuiskoulutustuen poistuminen	Heikentää aikuisten mahdollisuuksia osallistua pidempikestoiseen koulutukseen.
Ammatillisen koulutuksen leikkaukset	Rahoituksen vähentyminen vaikuttaa koulutuksen tarjontaan ja toteutukseen.
Epävarmuus aikuiskoulutuksen tulevaisuudesta	Mielikuva supistumisesta on heikentänyt aikuisten ja yritysten koulutuskysyntää.
Kielitaitovaatimukset	Rajaavat osalla hakijoista mahdollisuuksia koulutuksen aloittamiseen.
Rahoituksen ennakoinnin vaikeus	Muutokset vaikeuttavat pitkäjänteistä koulutuksensuunnittelua.

Rakenteellinen muutos

Aikuisille tarjotaan aiempaa lyhyempiä ja osaamistarpeeseen kohdennettuja koulutuspolkuja.

- Tutkinnon osat
- Aiemman osaamisen tunnistaminen
- Lyhyemmät opiskeluajat

Opiskelijavuosia kertyy vähemmän

Keskeinen havainto: Hakemusten kokonaismäärä tammi–lokakuussa 2026 on pysynyt lähes vuoden 2025 tasolla. Lasku näkyy ennen kaikkea opiskelijavuosissa.

Jatkuvan haun hakeutuminen 2025–2026

Hakemusten määrä lähes ennallaan, opiskelijavuodet laskussa

Tammi–lokakuun kehitys on kokonaisuutena vakaa, mutta hakijarakenteessa näkyy muutos muunkielisten osalta.

7 437

hakemusta vuonna 2026

tammi–lokakuu

≈ 0 %

muutos vertailukauteen

2025 tammi–lokakuu noin 7 425

2 970

muunkielistä hakemusta

osuus 40 % kaikista

40 %

muunkielisten osuus 2026

2025 koko vuosi 47 %



Keskeiset havainnot

Hakemusten kokonaismäärä on tammi–lokakuussa lähes vuoden 2025 tasolla.

Vuoden 2026 vahvimmat kuukaudet ovat maaliskuu, elokuu ja syyskuu.

Lokakuussa 2026 hakemuksia oli 632, kun lokakuussa 2025 niitä oli 789.

Muunkielisten osuus on 40 %. Vuonna 2025 osuus oli 47 % koko vuoden hakemuksista.