Yhtymähallitus

Aika	06.11.2026 klo 12:30 -
Paikka	Vanajanlinna, Vanajanlinnantie 476, 13330 Harviala, Hämeenlinna

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
85	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
86	Pöytäkirjantarkastajien valinta	4
87	Esityslistan hyväksyminen	5
88	Kuntayhtymän johtajan katsaus	6
89	Tila- ja kiinteistöohjelma	7
90	Keudan talouskatsaus ajalta 1.1.-30.9.2026	10
91	Vuoden 2026 talousarvion muutos	12
92	Vuoden 2027 talousarvio ja vuosien 2028–2029 taloussuunnitelma	14
94	Eron myöntäminen yhtymähallituksen varajäsenyydestä	17
95	Tiedoksi	18
96	Muut asiat	19
97	Kuntayhtymän johtajan tavoitteet vuodelle 2027	20

Yhtymähallitus

Päätöksentekijät:	Varsinainen jäsen	Varajäsen
	Pj, Ikkelä Kalle, Tuusula	Särkiniemi Eeva, Tuusula
	Vpj, Teppinen Marja, Mäntsälä	Brusila Eerik, Mäntsälä
	Aalto Tiina, Järvenpää	Mäkinen Jarmo, Järvenpää
	Boman Tom, Järvenpää	Virkkunen Laura, Järvenpää
	Enroth Jori, Tuusula	Palomäki Ulla, Tuusula
	Kinanen Sipuliina, Järvenpää	Myllyniemi Harri, Järvenpää
	Leitsaro Erkki, Nurmijärvi	Turunen Taina, Nurmijärvi
	Pyykkölä Markku, Kerava	Enjala Terhi, Kerava
	Winha-Järvinen Merja, Nurmijärvi	Ahonen Seppo, Nurmijärvi

Muut osallistujat:		
	Niskanen Kaisa, Kerava	valtuuston puheenjohtaja
	Seikkula Teemu, Järvenpää	valtuuston I varapuheenjohtaja
	Vierikko Tarja, Mäntsälä	valtuuston II varapuheenjohtaja
	Hourula Jari	Jukon työntekijöiden edustaja
	Hyvärinen Sanna	Jytyn työntekijöiden edustaja
	Simola Arja	JHL:n työntekijöiden edustaja
	Losio Tony	Kuoman edustaja
	Yli-Suomu Riikka-Maria	kuntayhtymän johtaja
	Koponen Matti	talousjohtaja
	Haukijärvi Ilkka	kehitysjohtaja
	Leinonen Anna Mari	rehtori
	Suppula Severi	hallintopäällikkö
	Flinck Maarit	asianhallintapäällikkö, sihteeri

85
Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Yh 06.11.2026

Kuntalain 103 §:n mukaan muu toimielin kuin valtuusto on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä. Kuntayhtymän hallintosäännön mukaan kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsu lähetetään vähintään 4 päivää ennen kokousta ja siinä on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat (asialista).

Kokouskutsu on lähetetty 30.10.2026.

Päätösehdotus Kokous todetaan laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös

86
Pöytäkirjantarkastajien valinta

Yh 06.11.2026

Kuntayhtymän hallintosäännön mukaan pöytäkirjan kirjoittaa puheenjohtajan johdolla pöytäkirjanpitäjä. Pöytäkirjan allekirjoittaa puheenjohtaja ja varmentaa pöytäkirjanpitäjä.

Pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla. Keudan hallintosäännön 138 §:n mukaan pöytäkirja voidaan allekirjoittaa ja tarkastaa sähköisesti. Pöytäkirja tarkastetaan ja allekirjoitetaan sähköisesti Visma sign -palvelun avulla.

Yhtymähallituksen kokouksen pöytäkirja on valitusosoituksineen yleisesti nähtävänä Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän internetsivulla www.keuda.fi.

Päätösehdotus

Yhtymähallitus valitsee keskuudestaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa. Samalla päätetään, että pöytäkirja tarkastetaan ja allekirjoitetaan sähköisesti.

Päätös

87
Esityslistan hyväksyminen

Yh 06.11.2026

Päätösehdotus Kokouksen esityslista hyväksytään kokouksen työjärjestykseksi.

Päätös

88
Kuntayhtymän johtajan katsaus

Yh 06.11.2026

Kuntayhtymän johtajan katsauksessa tuodaan hallituksen tiedoksi seuraavat ajankohtaiset asiat:

- Onnistumiset, haasteet ja lähikuukausien tavoitteet
- Ammatillinen koulutus yhteiskunnan rakennemurroksessa
- Näkyjä tulevaan kehitykseen
- Yhtymähallituksen itsearviointi

Päätösehdotus Merkitään kuntayhtymän johtajan katsaus tiedoksi.

Päätös

Yhtymähallitus § 64 26.08.2026
Yhtymähallitus § 79 07.10.2026
Yhtymähallitus 06.11.2026

89
Tila- ja kiinteistöohjelma

Yh 26.08.2026 § 64

Uniikkien tekojen ohjelmat
Keudan yhtymävaltuusto on hyväksynyt Keudan strategian vuosille 2025–2028 päätöksellään §7/2024. Strategiaa on toteutettu Keudassa vuoden 2025 alusta alkaen. Osana Keudan strategiaa luodaan uniikkien tekojen ohjelmat, jotka osaltaan tukevat strategian toimeenpanoa.

Uniikkien tekojen ohjelmiin on valittu keskeiset kehittämisteemat, ja ne edistävät kullekin uniikille teolle määriteltyjä toiminnallisia tavoitteita. Kehittämistä tehdään osana arjen toimintaa ja erilaisina kehittämisprojekteina, joita integroidaan myös ulkoisen rahoituksen hanketoimintaan.

Keudan strategian mukaiset uniikkien tekojen ohjelmat ovat:
• Pedagoginen ja työelämäyhteistyön ohjelma (vahvistettu yhtymähallituksessa §98/2025)
• Tietojohtamisen ohjelma (vahvistettu yhtymähallituksessa §18/2026)
• Teknologian ohjelma (vahvistettu yhtymähallituksessa §38/2026)
• Tila- ja kiinteistöohjelma
• Henkilöstöohjelma

Ohjelmien toteutumista seurataan ja niihin tehdään joustavasti tarvittavia muutoksia koko strategiakauden aikana.

Tila- ja kiinteistöohjelma
Tila- ja kiinteistöohjelman valmistelu on käynnistetty osana Keudan strategian toimeenpanoa. Ohjelman tavoitteena on muodostaa pitkän aikavälin strateginen näkemys Keudan toimipisteverkosta ja kiinteistökannasta siten, että ne tukevat laadukkaan ammatillisen koulutuksen järjestämistä myös tulevaisuudessa. Valmistelussa tarkastellaan erityisesti tilojen tarkoituksenmukaista ja tehokasta käyttöä, kustannustehokkuutta, kestävää kehitystä, turvallisuutta, muuntojoustavuutta sekä saavutettavuutta. Tavoitteena on varmistaa, että oppimisympäristöt vastaavat muuttuvia koulutuksen, työelämän ja käyttäjien tarpeita sekä tukevat Keudan strategisten tavoitteiden toteutumista.

Valmistelun tueksi Keuda on toteuttanut Arco Architecture Company Oy:n kanssa toiminnallisuustarkastelun, jossa on arvioitu Keudan nykyisiä toimipisteitä, niiden vahvuuksia, kehittämistarpeita sekä tulevaisuuden tilaratkaisujen vaihtoehtoja. Valmistelussa on osallistettu laajasti henkilöstöä muun muassa työpajojen, haastattelujen ja kyselyjen avulla. Lisäksi valmistelussa on hyödynnetty opiskelijamääräennusteita, toimintaympäristöanalyysejä sekä alueellista tarkastelua ammatillisen koulutuksen järjestäjien toimintaverkostosta.

Yhtymähallitus § 64 26.08.2026
Yhtymähallitus § 79 07.10.2026
Yhtymähallitus 06.11.2026

Valmistelun yhteydessä on muodostettu kaksi alustavaa toimipisteverkon kehittämisskenaariota. Skenaarioissa tarkastellaan vaihtoehtoisia tapoja kehittää Keudan toimipisteverkkoa, tilojen käyttöä ja tulevaisuuden investointitarpeita pitkällä aikavälillä. Skenaarioita sekä niiden keskeisiä lähtökohtia esitellään yhtymähallitukselle kokouksessa Arco Architecture Company Oy:n asiantuntijoiden toimesta.

Tila- ja kiinteistöohjelman valmistelua jatketaan hallituksen evästyksen pohjalta. Jatkovalmistelussa täsmennetään muun muassa skenaarioiden vaikutusarvioita, investointi- ja tilaratkaisujen taloudellisia vaikutuksia sekä ohjelman etenemisen vaiheistusta. Tavoitteena on tuoda tila- ja kiinteistöohjelma hallituksen käsittelyyn myöhemmin erikseen päätettävässä aikataulussa.

Lisätietojen antaja Talousjohtaja Matti Koponen, matti.koponen@keuda.fi

Esittelijä Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus Esitän, että yhtymähallitus merkitsee tiedoksi tila- ja kiinteistöohjelman valmistelun tilannekatsauksen sekä kokouksessa annetun esittelyn.

Päätös Hyväksyttiin esitys.

Yh 07.10.2026 § 79

Yhtymähallitus käsitteli tila- ja kiinteistöohjelman valmistelun tilannetta kokouksessaan 26.8.2026 § 64 ja merkitsi tiedoksi valmistelun tilannekatsauksen sekä kokouksessa annetun esittelyn. Valmistelua on jatkettu yhtymähallituksen käsittelyn ja saadun evästyksen pohjalta.

Tila- ja kiinteistöohjelman valmistelua taustoitetaan yhtymähallitukselle edelleen erityisesti opiskelijamäärien ja niiden ennakoidun kehityksen näkökulmasta. Opiskelijamäärien kehityksellä, opiskelijoiden alueellisella sijoittumisella sekä eri koulutusalojen ja opiskelijaryhmien tarpeilla on keskeinen vaikutus tulevan toimipisteverkon, oppimisympäristöjen ja tilatarpeiden arviointiin.

Yhtymähallitukselle esitellään opiskelijamäärien toteutunutta ja ennakoitua kehitystä sekä tarkastellaan niiden merkitystä tila- ja kiinteistöohjelman jatkovalmistelulle.

Lisätietojen antaja Talousjohtaja Matti Koponen, matti.koponen@keuda.fi

Esittelijä Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus Esitän, että yhtymähallitus merkitsee tiedoksi tila- ja kiinteistöohjelman valmistelun tilannekatsauksen sekä opiskelijamäärien kehitystä koskevan esittelyn.

Yhtymähallitus	§ 64	26.08.2026
Yhtymähallitus	§ 79	07.10.2026
Yhtymähallitus		06.11.2026

Päätös Hyväksyttiin esitys.

Yh 06.11.2026

131/00.01.02.01/2025

Yhtymähallitus on käsitellyt tila- ja kiinteistöohjelman valmistelua kokouksissaan 26.8.2026 § 64 ja 7.10.2026 § 79. Valmistelua on jatkettu vuoden 2026 aikana tehtyjen selvitysten ja toimielinkäsittelyissä saadun evästyksen pohjalta.

Tila- ja kiinteistöohjelman valmistelua käsiteltiin yhtymähallituksen ja yhtymävaltuuston yhteisessä iltakoulussa 21.10.2026. Iltakoulussa tarkasteltiin ohjelman valmistelun lähtökohtia sekä käytiin keskustelua ohjelman jatkovalmistelua ohjaavista tavoitteista ja kriteereistä.

Valmistelun pohjalta tila- ja kiinteistöohjelman jatkotyötä ohjaaviksi päätavoitteiksi esitetään koulutuksen laatua ja vaikuttavuutta, taloudellista kestävyyttä ja saavutettavaa toimipisteverkkoa. Päätavoitteita täsmentävät kriteerit, joiden perusteella toimipisteverkkoa, kiinteistökantaa ja tulevia tilaratkaisuja arvioidaan tila- ja kiinteistöohjelman jatkovalmistelussa.

Yhtymähallituksen strategiapäiville 5.–6.11.2026 tuodaan alustava esitys tila- ja kiinteistöohjelman tavoitteista ja kriteereistä. Käsittelyn pohjalta tavoitteita ja kriteereitä täsmennetään, jonka jälkeen yhtymähallitus tekee niistä esityksen yhtymävaltuustolle. Lopullinen esitys tuodaan pöytäkirjan liitteeksi. Yhtymävaltuuston hyväksymät tavoitteet ja kriteerit ohjaavat tila- ja kiinteistöohjelman jatkovalmistelua.

Lisätietojen antaja Talousjohtaja Matti Koponen, matti.koponen@keuda.fi

Esittelijä Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus Esitän, että yhtymähallitus päättää
1) hyväksyä osaltaan tila- ja kiinteistöohjelman tavoitteet ja kriteerit sekä
2) esittää ne yhtymävaltuustolle hyväksyttäviksi.

Päätös

90
Keudan talouskatsaus ajalta 1.1.-30.9.2026

Yh 06.11.2026
70/02.02.01/2026

Kuntayhtymän hallintosäännön 53 §:n mukaan talouskatsaus laaditaan neljännesvuosittain. Talouskatsaus sisältää yhtymävaltuustoon nähden sitovat tavoitteet sekä sijoituskatsauksen.

Yhtymävaltuuston hyväksymässä kuntayhtymän vuoden 2026 talousarviossa on käyttötalousosassa sitovuustasoksi määritelty toimintakate. Investointiosassa sitovuustasoksi on määritelty yhtymävaltuuston hankkeelle tai hankeryhmälle hyväksymät määrärahat, rakentaminen ja saneeraus yhteensä, kalusto yhteensä sekä aineettomat hyödykkeet.

Toiminnallisissa tavoitteissa sitovia tavoitteita ovat opiskelijavuodet, tutkintojen määrä, suoritettujen tutkinnon osien osaamispisteiden määrä sekä opiskelija- ja työelämäpalautteen määrä ja laatu.

Kolmannen neljänneksen kumulatiivinen tilikauden tulos on 2,4 M€. Toimintakate on 7,1 M€. Toimintatuotot ovat 63,8 milj. € ja ne ovat toteutuneet budjetoitua paremmin.

Kulupuolella henkilöstökulut ovat 39,0 M€ ja ne ovat toteutuneet 0,1 M€ budjetoitua suurempina. Palvelujen ostot ovat 8,8 M€ ja aineet, tarvikkeet ja tavarat 5,7 M€. Avustuksia on tuloutettu 0,2 M€, joka vastaa talousarviota. Muissa toimintakuluissa on merkittävä ylitys talousarvioon nähden (ylitys 1,7 M€). Lähtökohtaisesti tämä ylitys johtuu Taitaja2026-tapahtuman kuluista ja vastikkeista.

Kolmannen neljänneksen jälkeen sijoitustuottoja on 0,3 M€. Poistot ovat talousarvion mukaisia.

Investointien toteuma on 3,1 M€, joka on 70 % yhteensä 4,4 M€ talousarviomäärästä. Rakentamiseen ja saneeraukseen on käytetty 1,1 M€ ja loppuosa on koneita ja laitteita. Vuotta aikaisemmin vastaavana ajanjaksona investointien määrä oli 0,6 M€ enemmän rakentamisen osalta. Kaluston investoinneissa näkyy edelleen Taitaja2026-kilpailut ja sinne hankittu kalusto.

Rahoitusasema on säilynyt vahvana. Keuda on edelleen velaton.

Painottamaton opiskelijavuosimäärä on kolmannen neljänneksen jälkeen 4233 (63 %). Talousarviotavoite on 6 700. Vuoteen 2025 verrattuna määrä laski 431 opiskelijavuotta (-9,2 %). Suhteellinen osuus painottamattomissa opiskelijavuosissa laski merkittävästi ollen 3,65 %, kun se vastaavana ajankohtana v. 2025 oli 3,77 %. Rahoitukseen vaikuttavissa painotetuissa opiskelijavuosissa suhteellisen osuuden tilanne ei ole yhtä huolestuttava: lähtötaso 3,95 % (2025: 3,79 %), kustannusryhmätaso 2,78 % (2025: 2,86 %).

Opiskelijavuosimäärän laskuun vaikuttaa useita samanaikaisia tekijöitä. Aikuiskoulutustuen poistuminen ja ammatilliseen koulutukseen kohdistuneet rahoitusleikkaukset ovat heikentäneet erityisesti aikuisten mahdollisuuksia osallistua pidempikestoiseen koulutukseen. Samalla julkinen keskustelu aikuiskoulutuksen supistumisesta on lisännyt epävarmuutta ja osaltaan heikentänyt sekä aikuisten että yritysten koulutuskysyntää.

Koulutuspoliittinen painotus on lisäksi siirtynyt aikuisilla aiempaa lyhyempiin ja osaamistarpeeseen kohdennettuihin koulutuspolkuihin. Koko tutkinnon sijaan suoritetaan yhä useammin tutkinnon osia ja aiemmin hankittu osaaminen tunnistetaan ja tunnustetaan mahdollisimman kattavasti. Tämä lyhentää opiskeluaikoja ja vähentää kertyvien opiskelijavuosien määrää, vaikka koulutukseen hakeutuminen säilyisi hyvällä tasolla. Hakemusten kokonaismäärä onkin tammi–lokakuussa 2026 pysynyt lähes vuoden 2025 tasolla.

Suoritusrahoitukseen vaikuttavat tutkintojen määrät, jotka olivat kolmannen neljänneksen jälkeen 1 734 (TA26, 2 550), sekä osaamispisteiden määrät, jotka olivat 356 154 (TA26, 540 000). Vuonna 2025 vastaavana ajankohtana tutkintoja oli suoritettu 1 803 ja osaamispisteitä kertynyt 392 269. Alkuvuoden osalta tutkintojen ja osaamispisteiden määrä on kohtuullinen. Keudan suhteellinen osuus osaamispisteissä ja tutkintojen määrissä oli rahoituksen näkökulmalta kolmannen neljänneksen jälkeen 4,02 % (2025: 3,98 %).

Opiskelijapalautteiden vastausprosentit aloituskyselyissä on 37 % ja päättökyselyissä 75 % (koko tutkinnon suorittaneet 79 %, tutkinnon osan tai osia suorittaneet 62 %). Vastausprosentti on molemmissa kyselyissä jonkin verran parempi päättökyselyissä kuin vuotta aikaisemmin. Vastausten keskiarvo 5-portaisella asteikolla on 4,4, kuten oli vuotta aikaisemminkin. Opiskelijapalautteiden suhteelliset osuudet ovat kehittyneet myönteisesti varsinkin opiskelijakyselyissä, joissa Keudan suhteellinen osuus opintojen aloittaneiden kyselyssä on 4,0 % (valtakunnallisesti 3.) ja päättäneiden kyselyssä on 4,3 % (valtakunnallisesti 2.). Työelämäpalautteissa Keudan suhteellinen osuus työpaikkaohjaajakyselyissä on 2,95 % (2025: 2,99 %) ja työpaikkakyselyissä 2,26 % (2025: 2,75 %).

Keudan sijoitusten laskennallinen arvo 30.9.2026 oli 46 M€. Sijoitusten laskennallinen kumulatiivinen tuotto oli 6,9 M€. Vuoden 2025 tilinpäätöksessä sijoitusten laskennallinen tuotto oli 4,6 M€.
Tilinpäätöksessä 2025 sijoitusten alaskirjattua määrää oli jäljellä yhteensä 159 297 €. Kansainvälisen politiikan epävarmuuden aikaansaama talouden turbulenssi on heiluttanut voimakkaasti sijoitusten arvostuksia viimeisten viikkojen aikana.

Lisätietojen antaja Talousjohtaja Matti Koponen, matti.koponen@keuda.fi

Esittelijä Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus Esitän, että yhtymähallitus merkitsee talouskatsauksen tiedoksi.

Päätös

91
Vuoden 2026 talousarvion muutos

Yh 06.11.2026
156/02.02.00/2024

Kuntalain 110 §:n mukaan kuntayhtymän toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota.

Suomen Kuntaliiton suosituksen mukaan talousarvioon tehtävät muutokset on esitettävä yhtymävaltuustolle talousarviovuoden aikana. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä päätetään talousarvion sitovuustasosta.

Keudan vuoden 2026 talousarviossa rakentamisen ja saneerauksen investointeihin on varattu 1 680 000 euroa ja kalustoinvestointeihin 2 707 000 euroa. Rakentaminen ja saneeraus sekä kalusto ovat yhtymävaltuustoon nähden sitovia investointiosan määrärahoja.

Vuoden 2026 investointimäärärahojen kohdentamista on tarpeen muuttaa. Kalustoinvestointien tarve on kasvanut, koska heikkokuntoisten ajoneuvojen korvaavia hankintoja on aikaistettu. Lisäksi tietokoneiden hintataso on ollut talousarviota laadittaessa ennakoitua korkeampi.

Lisääntyneet kalustohankinnat voidaan kattaa rakentamisen ja saneerauksen investoinneista säästyvillä määrärahoilla. Tämän vuoksi rakentamisen ja saneerauksen investointimäärärahasta esitetään siirrettäväksi 200 000 euroa kalustoinvestointeihin.

Muutoksella ei ole vaikutusta vuoden 2026 investointien kokonaismäärään. Investointien kokonaismäärä säilyy 4 387 000 eurossa.

Yhteenveto

INVESTOINTIOSA	**TA 2026**	**Muutos, €**	**Määräraha muutoksen jälkeen, €**
Rakentaminen ja saneeraus	1 680 000	-200 000	1 480 000
Kalusto	2 707 000	+200 000	2 907 000
Yhteensä	**4 387 000**	**0**	**4 387 000**

Lisätietojen antaja Talousjohtaja Matti Koponen, matti.koponen@keuda.fi

Esittelijä Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus Yhtymähallitus päättää esittää yhtymävaltuustolle, että yhtymävaltuusto päättää muuttaa vuoden 2026 talousarvion investointiosan sitovia määrärahoja siten, että:

1) rakentamisen ja saneerauksen määrärahaa vähennetään 200 000 eurolla 1 680 000 eurosta 1 480 000 euroon; ja
2) kaluston määrärahaa lisätään 200 000 eurolla 2 707 000 eurosta 2 907

000 euroon.

Talousarviomuutos ei muuta vuoden 2026 investointien kokonaismäärää, joka säilyy 4 387 000 eurossa.

Päätös

92
Vuoden 2027 talousarvio ja vuosien 2028–2029 taloussuunnitelma

Yh 06.11.2026
120/02.02.00/2026

Lähtökohdat
Vuoden 2027 talousarvion valmistelun lähtökohtina ovat Keudan strategia, toimintaympäristön kehitys sekä julkisen talouden ja ammatillisen koulutuksen rahoitusnäkymät. Geopoliittinen epävarmuus, julkisen talouden paineet, väestörakenteen ja työelämän muutokset sekä teknologian nopea kehitys korostavat ammatillisen koulutuksen merkitystä. Keudan tehtävä tässä tilanteessa on varmistaa osaavan työvoiman saatavuus, vahvistaa alueen elinvoimaa ja antaa jokaiselle opiskelijalle mahdollisuus rakentaa turvallista ja merkityksellistä tulevaisuutta.

Vuonna 2027 Keudan toimintaa ohjaavat strategian lisäksi opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa tehty toiminnanohjauskokeilun strategiasopimus sekä jäsenkuntien kanssa vahvistetut strategiset kumppanuussopimukset. Yhteiset ydinteemat ovat koulutuksen laatu, työllisyyden edistäminen sekä opiskelijoiden hyvinvointi ja osallisuus. Tavoitteena on turvata riittävä ja saavutettava opetus, ohjaus ja oppimisen tuki, vahvistaa opiskelijoiden ja työelämän kohtaamista sekä tukea turvallista arkea, hyvinvointia ja vaikutusmahdollisuuksia.

Väestökehitys ja työelämän rakennemuutos vaikuttavat koulutuksen kysyntään ja opiskelijavirtoihin. Nuorten ikäluokkien kehitys on lähivuosina maltillista, samalla kun työikäisen väestön rakenne, väestön monimuotoistuminen ja maahanmuutto lisäävät aikuiskoulutuksen, jatkuvan oppimisen ja joustavien koulutuspolkujen merkitystä. Nuorten osalta korostuvat koulutukseen kiinnittyminen, perustaitojen vahvistaminen sekä oikea-aikainen opetus, ohjaus ja oppimisen tuki. Työikäisten koulutuksessa korostuvat puolestaan osaamisen täydentäminen sekä työelämän tarpeisiin nopeasti vastaavat koulutusratkaisut. Keuda ennakoi alueen osaamistarpeita Uudenmaan elinkeinoklustereiden kautta ja kehittää koulutustarjontaansa yhteistyössä yritysten, kuntien, korkeakoulujen ja muiden kumppaneiden kanssa.

Vuoden 2027 keskeisiä strategisia kehittämiskokonaisuuksia ovat tila- ja kiinteistöohjelman eteneminen sekä tekoälyn hallittu hyödyntäminen. Tila- ja kiinteistöohjelmassa edetään kohti toimipisteverkkoa, koulutusalojen sijoittumista ja investointeja koskevia strategisia valintoja. Tekoälyä hyödynnetään opetuksen, tiedolla johtamisen ja toiminnan tuottavuuden kehittämisessä painottaen toiminnan laatua, vaikuttavuutta ja taloudellista kestävyyttä sekä tietosuojaa, tietoturvaa ja ihmisen vastuuta päätöksenteossa.

Vuoden 2027 rahoituspohjan arvioidaan olevan vakaa, mutta suunnitteluvuosien 2028–2029 rahoituskehitykseen liittyy epävarmuutta. Taloussuunnitelma on laadittu oletuksella, että valtionosuusrahoitus säilyy vuoden 2027 tasolla, mikä tarkoittaisi käytännössä indeksikorotusten poisjäämistä. Samanaikaisesti henkilöstömenojen ja muun kustannustason

ennakoidaan kasvavan. Julkisen talouden sopeutuspaineet ja velkajarru lisäävät epävarmuutta ammatillisen koulutuksen rahoituksesta. Taloudellinen kestävyys edellyttää toiminnan tuottavuuden jatkuvaa parantamista, tarkoituksenmukaista palveluverkkoa ja resurssien kohdentamista vaikuttavimpaan toimintaan. Tavoitteena on, että Keuda on taloudellisesti vakaa, turvallinen ja uudistuva koulutusorganisaatio, joka reagoi nopeasti alueen osaamistarpeisiin ja hyödyntää teknologiaa vastuullisesti.

Talousarvion toteutumista seurataan säännöllisesti sekä sisäisesti että yhtymähallituksen ja -valtuuston tasolla. Mahdolliset muutokset, kuten lisämäärärahat tai tavoitteiden muutokset, käsitellään yhtymävaltuustossa. Talouden seuranta ja raportointi toteutetaan neljännesvuosittain.

Toiminnalliset ja määrälliset tavoitteet
Vuoden 2027 toiminnalliset tavoitteet toteuttavat Keudan strategiaa ja ne on ryhmitelty kolmeen osa-alueeseen:

1. Koulutuksen laatu
2. Työllistyminen ja uraohjaus
3. Hyvinvointi ja yhteisöllisyys

Kuntayhtymän opiskelijavuositavoitteeksi esitetään 6 500 opiskelijavuotta. Suoritettujen tutkintojen tavoitteeksi esitetään 2 510 tutkintoa ja tutkinnon osien osaamispistemääräksi 533 000 osaamispistettä. Lisäksi sitovia tavoitteita asetetaan opiskelija- ja työelämäpalautteelle, aikuisten perusopetuksen kurssimäärälle sekä kansanopiston opiskelijaviikoille

Käyttötalousosa
Kuntayhtymän vuoden 2027 talousarviossa toimintatuottojen arvioidaan olevan 79,1 miljoonaa euroa. Ammatillisen koulutuksen valtionosuusrahoituksen osuudeksi arvioidaan 71,4 miljoonaa euroa. Toimintakulujen arvioidaan olevan 73 miljoonaa euroa, joista henkilöstömenojen osuus on 54,5 miljoonaa euroa, palvelujen osuus on 9,7 miljoonaa euroa sekä aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden osuus on 7,4 miljoonaa euroa. Lisäksi muita toimintakuluja on noin 1,4 miljoonaa euroa.

Toimintakatteeksi muodostuu 6 126 000 euroa ja rahoituksen netoksi 600 000 euroa. Toimintakatteen taso on sitova, jota voidaan muuttaa ainoastaan yhtymävaltuuston päätöksellä.

Tuloslaskelmaosa
Tuloslaskelmassa budjetoidaan valtuustoon nähden sitovat tulosvaikutteiset tuloarviot ja määrärahat, joita ei ole budjetoitu tehtäväkohtaisissa käyttötalousosissa ja tulosbudjetissa. Tuloslaskelmaosassa sitova taso on rahoitustulot ja -menot yhteensä (0,6 miljoonaa euroa).

Investointi- ja rahoitusosa
Rakentamiseen ja saneeraukseen esitetään 2,5 miljoonaa euroa ja kalustoinvestointeihin 3,7 miljoonaa euroa. Kalustoinvestoinneissa merkittävimmät panostukset kohdistuvat tietohallinnon ylläpitoon ja kehittämiseen sekä AV-laitehankintoihin. Varsinaisen toiminnan ja investointien netoksi arvioidaan 445 000 euroa, joten tulorahoituksen arvioidaan kattavan suunnitellut investoinnit.

Tilikauden tulos
Vuoden 2027 talousarviossa vuosikate on 6,726 miljoonaa euroa. Suunnitelman mukaisten poistojen arvioidaan olevan 6,724 miljoonaa euroa, jolloin tilikauden tulokseksi muodostuu 2 000 euroa.

Henkilöstö
Vuoden 2027 henkilöstömääräksi arvioidaan 770 henkilötyövuotta. Henkilöstömenot ovat 54,5 miljoonaa euroa, joka on 5,1 prosenttia (2,6 miljoonaa euroa) suurempi kuin vuoden 2026 talousarviossa. Kasvu johtuu erityisesti virka- ja työehtosopimusten palkankorotuksista sekä eläke- ja työttömyysvakuutusmaksujen muutoksista. Vuonna 2027 palkkoihin kohdistuu huhtikuussa 2 prosentin yleiskorotus ja 0,8 prosentin paikallinen järjestelyerä.

Käsittely
Talousarvioluonnos on käsitelty yhtymähallituksessa 7.10.2026, jonka jälkeen luonnosta käsiteltiin Keudan ja jäsenkuntien strategisen kumppanuuden ohjausryhmässä 12.10.2026. Ohjausryhmän jäsenet huolehtivat talousarvion käsittelystä omissa kunnissaan omistajaohjauksen toteuttamiseksi. Jäsenkuntien kunnanhallitukset evästävät tarvittaessa oman kuntansa Keudan yhtymävaltuuston edustajia talousarvion käsittelyyn yhtymävaltuustossa.

Esitys vuoden 2027 talousarviosta ja vuosien 2028–2029 taloussuunnitelmasta on tämän asiakohdan liitteenä.

Lisätietojen antaja Talousjohtaja Matti Koponen, matti.koponen@keuda.fi

Esittelijä Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus Yhtymähallitus hyväksyy kuntayhtymän vuoden 2026 talousarvioehdotuksen ja vuosien 2027–2028 taloussuunnitelmaehdotuksen:

1) talousarvion yleisperustelut
2) tavoitteet
3) talousarvion täytäntöönpano-ohjeet
4) henkilöstö
5) käyttötalousosan
6) tuloslaskelmaosan
7) investointiosan
8) rahoitusosan
9) talousarvion määrärahojen yhteenvedon
Liitteet
ja päättää esittää kohdat 1-9 edelleen yhtymävaltuuston hyväksyttäväksi.

Päätös

94
Eron myöntäminen yhtymähallituksen varajäsenyydestä

Yh 06.11.2026
86/00.00.00.00/2025

Keudan yhtymähallituksen varajäsen Ulla Palomäki on pyytänyt eroa (liite) luottamustoimistaan henkilökohtaisiin syihin vedoten. Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän yhtymävaltuusto on valinnut Ulla Palomäen Jori Enrothin henkilökohtaiseksi varajäseneksi Keudan yhtymähallitukseen. Kuntalain 70 §:n mukaan luottamustoimesta voi erota pätevästä syystä. Eron myöntämisestä päättää luottamushenkilön valinnut toimielin.

Kuntayhtymän perussopimuksen 11 §:n mukaan kuntayhtymässä on yhtymähallitus, jonka tehtävänä on johtaa kuntayhtymää ja sen hallintoa siten kuin siitä on erikseen kuntalaissa ja erityislaeissa säädetty tai perussopimuksessa tai kuntayhtymän hallintosäännössä määrätään.

Kuntayhtymän perussopimuksen 10 § mukaan yhtymähallituksessa on 9 jäsentä. Kullekin jäsenelle valitaan henkilökohtainen varajäsen. Yhtymävaltuusto valitsee yhtymähallituksen jäsenet ja varajäsenet yhtymävaltuuston toimikautta vastaavaksi ajaksi.

Lisätietojen antaja Hallintopäällikkö Severi Suppula, severi.suppula@keuda.fi

Esittelijä Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus Esitän, että yhtymähallitus päättää esittää edelleen yhtymävaltuustolle, että

1) Ulla Palomäelle myönnetään ero Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän yhtymähallituksen varajäsenyydestä; sekä
2) yhtymävaltuusto valitsee Jori Enrothille varajäsenen Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän yhtymähallitukseen jäljellä olevaksi toimikaudeksi.

Päätös

95
Tiedoksi

Yh 06.11.2026

Yhtymähallitukselle saatetaan tiedoksi liitteenä olevat viranhaltijoiden päätökset ajalta 1.-29.10.2026.

Esittelijä Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomu

Päätösehdotus Yhtymähallitus päättää merkitä edellä mainitut Keudan viranhaltijoiden päätökset tietoon saatetuiksi ja päättää olla käyttämättä niihin kuntalain tarkoittamaa otto-oikeutta.

Päätös

96
Muut asiat

Yh 06.11.2026

97
Kuntayhtymän johtajan tavoitteet vuodelle 2027

Yh 06.11.2026
125/01.03.00.02/2026

Hallintosäännön 4 §:n mukaan yhtymähallituksen puheenjohtaja vastaa siitä, että kuntayhtymän johtajan kanssa käydään vuosittain tavoite- ja arviointikeskustelut. Tavoitekeskustelussa kuntayhtymän johtajalle esitetään vuodelle 2027 seuraavat tavoitteet:

- Tavoite 1: Taloudellisen kestävyyden turvaaminen
- Tavoite 2: Alueellisen vaikuttavuuden ja elinvoiman vahvistaminen
- Tavoite 3: Turvallisen ja toimintakykyisen yhteisön vahvistaminen
- Tavoite 4: Strategisen uudistumiskyvyn vahvistaminen
- Tavoite 5: Aseman vahvistaminen ammatillisen koulutuksen suunnannäyttäjänä

Hallintosäännön 131 §:n mukaan toimielin voi erityisestä syystä päättää, että asia käsitellään puheenjohtajan selostuksen pohjalta ilman viranhaltijan esittelyä. Toimielin voi tällöin päättää, että puheenjohtajan ehdotus on käsittelyn pohjana eikä vaadi kannatusta. Puheenjohtaja toimii myös kokouksen sihteerinä tämän asian käsittelyn ajan.

Lisätietojen antaja: Kuntayhtymän johtaja Riikka-Maria Yli-Suomi, riikka-maria.yli-suomu@keuda.fi

Esittelijä: Yhtymähallituksen puheenjohtaja

Päätösehdotus: Esitän, että yhtymähallitus päättää

1) keskustella tavoitteista puheenjohtajan selostuksen perusteella;
2) valita yhden yhtymähallituksen jäsenen sihteeriksi tämän asian käsittelyn ajaksi; sekä
3) käydyn keskustelun perusteella valtuuttaa puheenjohtajan vahvistamaan kuntayhtymän johtajan tavoitteet vuodelle 2027.

Päätös